

## Svájci menedzserek kárán tanul az okos

„Az a gyanús, ami nem gyanús” – mondta Pelikán elvtárs. A svájci menedzserek nyilvánvalóan nem látták Bacsó Péter A tanú című filmjét, különben nem követték volna el azt a baklövést, hogy kiszolgáltatják magukat a svájci frank árfolyamgát eltörlésének. E havi Mountfield cikkünkben a tanulságokról olvashatnak.

## Controlling a nagyvilágban

Hogyan látják a lengyel controllerek a karrierlehetőségeket? Milyen controlling rendezvényeket szerveznek mostanában Oroszországban? Hogyan zajlott a 350 fős szerbiai, illetve a 3. katalán controlling konferencia? Mi jellemzi a Közép-Kelet teljesítménymenedzsment gyakorlatát? Hallott már Közép- és Kelet-Európa „Hidden Champion”-jairól? Olvassa el a Controller Magazin angol nyelvű különi kiadásában!

## One.Finance – Pénzügyi információk egységes szemléletben

Mennyire elégedettek a vállalatirányítási rendszereikben elérhető adatokkal, pénzügyi információs folyamataikkal a Horváth & Partners felmérésében részt vevő, zömmel központosított irányítással működő szervezetek?

## Legyen Ön is adattudós!

Mi sem mutatja jobban a big data jelentőségét, mint a témához kapcsolódó területen tapasztalható karrierváltozások. A munkaerőpiacon elképesztő gyorsasággal nő a kereslet például a data scientist pozíciók iránt, és ami szintén nem elhanyagolható: a számukra kínált fizetés is lényegesen magasabb, mint más területeken.

## Stratégiai kérdés: Miként növelhetjük fenntartható módon az értékesítés teljesítményét?

Minden vállalkozás ismer költségcsökkentési projekteket. De hány vállalatnak van projektje az értékesítési teljesítmény kiválóságának növelésére? Felmérések szerint a termelő cégek kevesebb mint tizede elégedett saját értékesítési részlegével - miközben napjainkban az értékesítés akár ötven százalékban is képes közvetlenül befolyásolni az ügyfelek vásárlási döntéseit.

## Elégedett saját szakmai fejlődésével?

Az év végéhez közeledve az egyéni számvetés ideje is eljön: ki-ki értékeli ezévi teljesítményét, kitűzött céljainak teljesülését. Biztosan Ön is végiggondolja, hogy milyen új kompetenciákra tett szert, kiktől kapott új impulzusokat, amelyek továbbléptették szakmailag – és itt nem csak a karrierugrások számítanak. Aztán jön a nagy kérdés: Mit akarunk elérni jövőre és ehhez miben kellene továbbfejlődnünk?

Szakmai rendezvényeink 2016-ban:

- [CFO-knak, controllereknek, controlling vezetőknek, gazdasági szakembereknek](#)
- [Üzleti és funkcionális vezetőknek](#)
- [HR-vezetőknek és HR-szakembereknek](#)

## BI sarok: Mitől lesz sikeres egy BI vezető?

Számos területen nyíltak pozíciók az üzletiintelligencia-szakemberek számára az elmúlt évtizedben, és az

előrejelzések szerint ez a folyamat töretlen marad a jövőben is. Mire készüljön, ha a BI vezetői pozíciót célozza meg?

---

## Az eredményes hálózati irányítás titkai

Ön is azok közé tartozik, akik azt gondolták, hogy a digitális és online értékesítés el fog söpörni mindent, ami a fizikai kereskedelemhez és szolgáltatáshoz kapcsolódik? Alaposan tanulmányozva a jelenlegi értékesítési gyakorlatokat rá kell jönnünk, hogy a legtöbb iparágban egyelőre nem hogy visszaszorulna, hanem erősödik az értékesítési pontokon történő eladás. Az IFUA Horváth & Partners – az üzleti modellekben rejlő fejlesztési lehetőségeket kutatva – felmérést végzett a magyarországi hálózatok helyzetéről.

---

## Excel-tipp: Készítsünk kiemelést dinamikusan változó alaptáblából!

Ezúttal egy egyedi, VBA-ban írt függvényt mutatunk be, amelynek segítségével egy dinamikusan változó alaptáblából kimutatást, kiemelést, és akár TOP10-es listát is készíthetünk.

---

## Egyesületi hírek

[MCE/ICV workshop: „HR controlling, ahogy a németek csinálják”](#)

---

## IFUA

Szakmai rendezvényeink 2016-ban:

- [CFO-knak, controllereknek, controlling vezetőknek, gazdasági szakembereknek](#)
- [Üzleti és funkcionális vezetőknek](#)
- [HR-vezetőknek és HR-szakembereknek](#)

[További 2016-os rendezvényeink](#)

---

## Humor-sarok

### Vallomás

A controller az éjszaka közepén ér haza dülöngélve. Megpróbál halkán beosonni a szobába, de a felesége egyszer csak dühösen eléáll:

- Hol voltál már megint ilyen sokáig, te mocskos disznó!

A controller lerogy a legközelebbi székre, szemmel láthatóan küszködik a szavakkal, és végül nehezen forgó nyelvvel kiböki:

- Nincs értelme tagadnom, úgyis megtudnád. A szeretőmnél voltam.

Mire a feleség felcsattan:

- Még hazudsz is, te szemét? Tudom, hogy már megint egész éjjel csesztetted a nyomorult táblázataidat!

Kérjük, értékelje egy kattintással!

[Jó »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

---

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).

Szerkesztő: Lévai Márta

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright © 2002-2015 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.