

Controlling Világ

22. szám

2004. január 27.

Tartalom

A hónap témája

[1. M&C levél – Egy felmérés margójára: Vajon miért tarthat 6-8 hónapig az üzleti tervezés?](#)

Controlling

[2. Ha nem tudjuk pontosan, hogy kell kiszámolni ... \(E\)](#)

[3. Nyereségoptimalizálás az üzleti kockázatelemzés és a játékelmélet együttes alkalmazásával \(H\)](#)

[4. Folyamatköltség-számítás a gyakorlati tapasztalatok tükrében \(H-D\)](#)

[5. NASA-hír: sikeres Mars-projekt, kudarcos pénzügy-számviteli projekt \(E\)](#)

[6. Számviteli 2004 – Szoftverbörze – 2004.02.03-04. \(H\)](#)

Controlling informatikája

[7. Vezetői információellátás az agrárgazdaságban \(H\)](#)

Kávészünet

[8. Kik befolyásolják a jövő trendjeit? \(E\)](#)

[9. Mit tanulhat egy vállalat a hangyabolyoktól és a sejtstruktúráktól? \(H\)](#)

IFUA

[10. Folyamatköltség-számítás a gyakorlati tapasztalatok tükrében – 2004.02.05.](#)

[11. SEM Fórum: Vállalatirányítási folyamatok újrászervezése SAP környezetben – 2004.02.25.](#)

[12. Controlling Akadémia tavaszi lépcső – 2004.02.23-től](#)

Vicc

[13. A hónap controller vice](#)

A hónap témája

1. M&C levél: Egy felmérés margójára:

Vajon miért tarthat 6-8 hónapig az üzleti tervezés?

Valószínűleg nincs még egy olyan folyamat, amely akkora tartalékokkal rendelkezne, mint az üzleti tervezés! A tervezési folyamat „vevője” a cég vezetősége. Miért tűri el a vezetőség ezt a pazarlást?

<http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=mc>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

Controlling

2. Ha nem tudjuk pontosan, hogy kell kiszámolni ... (E)

A Battelle&Battelle cég egyszerű, de minden szóba jöhető paramétert tartalmazó táblázatokat kínál grafikus megjelenítéssel különféle üzleti események kalkulálására. Autót vegyünk vagy lízingeljünk, milyen biztosítást érdemes kötni ...? Beruházás-gazdaságossági számítások, készletelemzés, cash-flow kalkulátor és sok minden más. Nagyon hasznos a mindennapokban!

<http://www.battellepcas.com/resources/calculators.html#>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

3. Nyereségoptimalizálás az üzleti kockázatelemzés és a játékelmélet együttes alkalmazásával (H)

A nyereség optimalizálásához az adott vállalat működésében rejlő kockázatokon túl fel kell tárnunk a versenyipiaci környezetben rejlő kockázatokat is! Játékelméleti modellezéssel a versenytársak várható magatartását is figyelembe vehetjük a döntések meghozatalakor. Konkoly Lászlóné és Dr. Fekete István cikkéből az üzleti kockázatelemzés és a játékelmélet kombinált alkalmazásával ismerkedhetünk meg – az optimális árrés meghatározásának gyakorlati példáján keresztül.

http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=tk_t&t=4&d=206

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

4. Folyamatköltség-számítás a gyakorlati tapasztalatok tükrében (H-D)

Aligha kell bizonygatnunk a folyamatköltség-számítás fontosságát. Egyre több cégnél döntenek alkalmazásáról. A Horváth & Partners cégcsoport partnere, Dr. Reinhold Mayer magyar nyelvű cikkében a módszertani alapok áttekintését követően bemutatja a folyamatköltség-számítás főbb gyakorlati alkalmazási lehetőségeit: a folyamatok fejlesztése terén, a termékalkalások és a fedezetszámítás készítésekor.

http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=tk_t&t=11&d=207 (H)

Az ausztriai eredményekről egy nagyszabású, 246 cég részvételével készült felmérés összefoglalója ad képet olvasóinknak. Mely iparágakban, milyen feladatoknál és költségkörökre alkalmazzák a folyamatköltség-számítást? Milyen támogató informatikai rendszerek és felelősségi viszonyok a jellemzőek? <http://www.controlling-portal.org/index.php?load=http://www.controlling-portal.org/3/Artikel/142/142.shtml> (D)

Ismerje meg a hazai tapasztalatokat is! A bevezetés indokairól és az elért információöbblétről, a bevezetés sikertényezőiről és az elkerülendő buktatókról, az informatikai támogatás lehetőségeiről [szemináriumunkon](#) számolnak be az alkalmazásban élen járó hazai cégek képviselői!

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

5. NASA-hír: sikeres Mars-projekt, kudarcos pénzügy-számviteli projekt (E)

Míg a tudományos hírek a Marsra érkező újabb űrszondától hangosak, a GAO (General Accounting Office), az amerikai Kongresszus számvevőszéki feladatokat ellátó szervezete jelentésében bírálja a NASA pénzügyi rendszerét. Ajánlott cikkünk röviden összefoglalja, hogy milyen mulasztásokat látott a GAO a NASA-nál a pénzügyi rendszer kiválasztása és a projekt menedzselése során, illetve, hogy milyen javaslatokat fogalmazott meg ezek kezelésére (a teljes riport is letölthető). Mások hibáiból tanulni soha nem szégyen, főként nem az, ha éppen a NASA példájából gyűjthetünk tapasztalatokat!

<http://www.spaceref.com/news/viewsr.html?pid=9320>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

6. Számviteli 2004 – Szoftverbörze – 2004.02.03-04. (H)

Az évenként megrendezésre kerülő szakkiallítás és vásár a szervezők ígérete szerint idén is újdonságokkal szolgál a vállalatok gazdasági szakemberei számára. A résztvevők a teljes hazai, már a számviteli és adótörvények változásaihoz igazított szoftverkínálatot megismerhetik, működés közben megtekinthetik, tesztelhetik, az egyedi kívánságokról személyesen konzultálhatnak. A belépés díjtalan!

<http://events.prim.hu/?id=4520&filttip=0&filtareal=0&filtpay=0>

<http://www.trainex.hu/>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

Controlling informatikája

7. Vezetői információellátás az agrárgazdaságban (H)

A mezőgazdaság és az élelmiszeripar sajátosságainak megfelelő tervezési és beszámolási rendszerekről, a mezőgazdasági üzemek korszerű irányítási megoldásairól, valamint az ezek kidolgozásában élenjáró szakemberek munkásságáról olvashatnak Véry Zoltán agrár-controllinggal foglalkozó szerkesztői rovatában a Controlling Portálon. A vezetői információellátással foglalkozó tanulmány áttekinti a vezetői információs rendszerek lényeges kategóriáit, az objektumorientált modellezés nyújtotta lehetőségeket, a rendszertervezés és integráció feladatait, valamint az alkalmazott ágazati vezetői információs rendszerek főbb sajátosságait.

http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=tk_t&t=22&d=189

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

Kávészünetre

8. Kik befolyásolják a jövő trendjeit? (E)

Richard Florida "The Rise of the Creative Class" című könyvében az író nem mást állít, mint hogy az USA-ban már most mintegy 40 millió olyan ember él, akiknek a véleménye, igénye döntő mértékben lesz hatással a közeljövő mindennapjaira. A feltörekvő társadalmi osztály gazdasági befolyását boncolgató könyv bestsellerré vált. A Google több mint 21.000 találatot jelez vissza a „Creative Class” címszóra – mi se hagyjuk figyelmen kívül ezt a jelenséget!

<http://www.bettermanagement.com/seminars/seminar.aspx?libraryid=8607>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

9. Mit tanulhat egy vállalat a hangyabolyoktól és a sejtstruktúráktól? (H)

A természettudományokat már régóta foglalkoztatja az a felismerés, hogy a spontán szerveződő rendszerek olajozott működése nem fölülről diktált utasításoktól függ, hanem sokkal inkább egy vakon működő rendezőelv teszi őket hosszú távon életképesé. A modern kommunikációs hálózatok ugyanilyen rendszerek. Ma már egyre több cég a hangyabolyok életének mintájához vagy az evolúció véletlenszerű logikájához fordul megoldásért ...

<http://www.piac-profit.hu/?id=c-20031206431800-4681>

Hasonló párhuzamokat von az alábbi cikk szerzője a vállalatirányítási kérdések és a természetes szerveződések között. Ezúttal nem a hangyabolyok, hanem a sejtstruktúrák jelentik az összehasonlítás alapját.

<http://www.cons.hu/index.php?menu=cikk&id=330>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

IFUA

10. Folyamatköltség-számítás a gyakorlati tapasztalatok tükrében – 2004.02.05.

Évek óta foglalkoztatja a szakembereket a folyamatköltség-számítás koncepciója. Most látjuk elérkezettnek az időt, hogy a gyakorlati tapasztalatok alapján megvitassuk a folyamatköltség-számítás, az Activity Based Costing előnyeit és hátrányait, gyakorlati alkalmazhatóságát!

A szakmai nap során az alkalmazásban élenjáró vállalatok vezetői mutatják be gyakorlati tapasztalataikat. Vegyen részt szemináriumunkon, és keressük meg közösen a válaszokat a folyamatköltség-számítás terén felmerülő kérdésekre!

http://www.ifua.hu/aktualitasok/frameset_c17.htm

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

11. SEM Fórum: Vállalatirányítási folyamatok újratervezése SAP környezetben – 2004.02.25.

Az utóbbi évek újratervezési hulláma többnyire érintetlenül hagyta a controlling folyamatokat. Ma már rendelkezésre állnak olyan informatikai eszközök, amelyekkel lehetséges e folyamatok integrált támogatása. A BW mellett az SEM és APO modulok a kezdeti gyermekbetegségeken túllépve mára már szintén eljutottak életciklusuk érett szakaszába. 2004-ben igazi áttörés várható e rendszerek magyarországi bevezetését illetően.

SEM Fórum címmel 2004. február 25-én egy szakmai találkozóon oszthatják egymással véleményüket és tapasztalataikat a résztvevők.

http://www.ifua.hu/aktualitasok/frameset_univ.htm?sapsem_2004.htm

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

12. Controlling Akadémia tavaszi lépcső – 2004.02.23-tól

Az IFUA Horváth & Partners Kft. idén már a 23. alkalommal hirdeti meg a Controlling Akadémiát, melyet már az európai uniós országok controlling szövetsége, az International Group of Controlling (IGC) is auditál. Az IGC standardoknak megfelelő oktatás és vizsga biztosítja, hogy a végzett controlling szakemberek ugyanolyan felkészültek legyenek, mint európai kollégáik.

A Controlling Akadémia tavaszi évfolyamának hallgatójaként lépjen be Ön is a sikeres vizsgát tett, és így a részvételi tanúsítvány mellett a Controlling Akadémia Oklevelet is megszerző kollégák közé!

http://www.ifua.hu/aktualitasok/fr_2_1.htm

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

Vicc

13. A hónap controller vicce

Kohn egyik este hazaér, s a pamlagon rajtakapja a feleségét cégének controllerével. Feldühödten rájuk csapja az ajtót és elrohan otthonról. Legjobb barátjától kér tanácsot:

- Válj el a feleségedtől! – tanácsolja a barátja.
- Nem lehet, mert még mindig szeretem!
- Rúgd ki a controlleredet! – hangzik a következő ötlet.
- Azt meg pláne nem lehet, mert ismeri az összes üzleti titkomat!
- Hát akkor nincs más hátra, barátom, dobd ki a pamlagot!

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu

Szerkesztő: Szukits Ágnes és Varga Polyák Csilla

Felelős kiadó: Radó István

Amennyiben le szeretné mondani a hírlevelet, kérjük, küldjön egy e-mailt – a tárgy rovatban a "Lemondom" megjegyzéssel – a következő címre:

controllingvilag@ifua.hu.

Amennyiben szeretné, hogy egy ismerőse is megkapja a hírlevelet, kérjük, küldje el ismerőse címét – a tárgy rovatban a "Jelentkezés" megjegyzéssel – a

következő címre: controllingvilag@ifua.hu.