

## Controlling Világ

29. szám

2004. szeptember 9.

\*\*\*\*\*

### Tartalom

\*\*\*\*\*

#### A hónap témája

##### 1. M&C levél

Radó István: Azt mondd, amit tényleg mondani akarsz!

#### Controlling

##### 2. On-line controlling adattartalom (D)

3. HR Scorecard: Az emberi erőforrás, a stratégia és a teljesítmény összekapcsolása (D)

4. Újabb szakterületi controllingról adunk hírt! – Investor Relations-Controlling (D)

5. Dr. Albrecht Deyhle életpályájáról vall (D)

6. Controller kerestetik!

#### Controlling informatikája

7. Az Excel a controller fegyvere – Meddig még?

#### Informatika controllingja

8. On-Demand Computing & Co. Miről van szó? (E)

#### MCE

9. Controlling konferencia Egerben– 2004.09.30-10.01.

#### IFUA

10. Shared Services módszertani szeminárium – 2004.09.15.

11. „Tervezés 2005” szakmai találkozó – 2004.09.22.

12. Legyen Ön is az IFUA tanácsadói csapatának tagja!

#### Vicc

13. A hónap controller vicce

\*\*\*\*\*

#### A hónap témája

\*\*\*\*\*

##### **1. M&C levél**

Radó István: Azt mondd, amit tényleg mondani akarsz!

A jó elemzés önmagában nem elegendő. Egy controllernek éppúgy jól kell kommunikálnia, mint bárki másnak. A döntéshozók számára érthetően és pontosan kell prezentálnia vizsgálódásainak eredményét. A fogásokat mindenki képes lenne elsajátítani, ha a controllerképzés súlyt fektetne rá.

A könyvelőket és a kalkulátorokat könnyű másokkal kiváltani! A jó elemzőket már sokkal nehezebb! Azokat pedig, akik képesek lebilincselően vizualizálni és prezentálni az elemzéseket, szinte lehetetlen lecserélni. Vezetők jöhetnek-mehetnek, de ezek a controllerok maradnak! A munkaerőpiac mai helyzetében nem elhanyagolható szempont!

<http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=mc>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

#### Controlling

\*\*\*\*\*

##### **2. On-line controlling adattartalom (D)**

Hol találhatóak a controllerok hasznos, aktuális, minőségi információkat az Interneten?

A cikk szerzői német egyetemi controlling tanszékek honlapjait, valamint tematikus portálokat hasonlítottak össze, értékelve a közzétett cikkek és tanulmányok mennyiségét és aktualitását. Vajon a magyar egyetemek honlapjai, a magyar tematikus portálok tartalma mikor veszi fel a versenyt a német nyelvterületen publikált tartalommal?

[http://www.competence-site.com/controlling.nsf/05063BC0A423B172C1256ED800454CC2/\\$File/internet\\_als\\_informationsquelle\\_cm.pdf](http://www.competence-site.com/controlling.nsf/05063BC0A423B172C1256ED800454CC2/$File/internet_als_informationsquelle_cm.pdf)

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

##### **3. HR Scorecard: Az emberi erőforrás, a stratégia és a teljesítmény összekapcsolása**

Manapság érzékelhetően megnő a vállalat olyan immateriális javainak fontossága, mint a márkanév, a szervezet tanulási és innovációs képessége és különösen a humán tőke. Ki kell tehát alakítani egy olyan humán menedzsment rendszert, amely képes bemutatni az emberi erőforrásgazdálkodás hatását a vállalat üzleti sikerességére. A Controlling Portálon az e téma alapművének tekinthető The HR Scorecard című könyvről olvashatnak rövid összefoglalót.

[http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=tk\\_t&t=2&d=257](http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=tk_t&t=2&d=257)

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

##### **4. Újabb szakterületi controllingról adunk hírt! – Investor Relations-Controlling (D)**

A pénzpiacok globalizálódásával a verseny egyre élesebbé válik. A vállalatok egyre jelentősebb erőforrásokat fordítanak arra, hogy a potenciális befektetőket meggyőzzék, érdemes az ő részvényeiket választani. E cikk választ ad arra, miből áll az IR teljesítmény, és hogyan értékelhetjük ezt controllerként.

<http://www.controlling-portal.at/10/Artikel/198/198.pdf>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

## 5. Dr. Albrecht Deyhle életpályájáról vall (D)

Albrecht Deyhle a Controller Verein tiszteletbeli elnöke, még a controlling fogalmának széleskörű elterjedése előtt, 1970-ben alapította meg a német Controller Akadémiát. Az International Group of Controlling tagjai Budapesten tartott éves közgyűlésükön köszöntötték őt 70. születésnapja alkalmából. Szintén a születésnap apropójából készült az alábbi linken elérhető interjú, amelyben Deyhle fantasztikus életpályájáról vall.

[http://www.competence-site.com/controlling.nsf/64312C3FA152D05BC1256EE0003C6B21/\\$File/e-interview\\_lebenswerk\\_dr\\_deyhle\\_072004.pdf](http://www.competence-site.com/controlling.nsf/64312C3FA152D05BC1256EE0003C6B21/$File/e-interview_lebenswerk_dr_deyhle_072004.pdf)

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

## 6. Controller kerestetik!

Magyarországra helyezte regionális központját a világ egyik legnagyobb olajcége, a texasi székhelyű Exxon Mobil. Az informatikai és számviteli szolgáltató központ első ütemben 400 új munkahelyet teremt, nem kevés számú controllernek is munkát adva – olvashattuk a nyári hírekben.

A nyári szünet alatt megjelenésében is megújult Controlling Portál szerkesztősége ezentúl arra is vállalkozik, hogy partneroldalaink segítségével csokorba gyűjti és folyamatosan nyomon követi a controller álláshirdetéseket. Oldalunkon ingyenesen megjelentetjük az Ön hirdetését is!

<http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=allasborze>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

## Controlling informatikája

## 7. Az Excel a controller fegyvere – Meddig még?

A CFO.com érdekes felmérést végzett a pénzügyi tárgyú szoftverek alkalmazásáról. Több szempontból vizsgálták a különféle „fejlett” alkalmazások elterjedését. A vizsgálatban 168 pénzügyi vezető vett részt. A válaszok alapján arra a meglepő eredményre jutottak, hogy a cégek nagyobbik része az egyszerű tervező eszközöket kivéve nem használ az Excel táblákon kívül más eszközöket. Bár a cégek többé-kevésbé elégedetlenek a számolóablás szolgáltatásokkal, mégis sokan úgy vélik, hogy a 100 millió dollár árbevétel alatti cégek ezzel az eszközzel is kellőképpen ellátják pénzügyi feladataikat!

A miértekről és a várható(?) fejlődésről készített magyar nyelvű rövid összefoglaló – illetve a teljes változat linkje – elérhető a Controlling Portálon.

[http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=tk\\_t&t=7&d=258](http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=tk_t&t=7&d=258)

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

## Informatika controllingja

## 8. On-Demand Computing & Co. Miről van szó? (E)

On-Demand Computing, E-Business on Demand, Virtual Data Center, Autonomic Computing, Adaptive Infrastructure, Grid Computing, Web Services, Utility Computing... A szoftvergyártók kínálják, a vevők meg nem tudják, mi ez. Nyolc különböző megnevezés, de a lényeg ugyanaz. Graeme Thickins független szakértő megpróbál választ adni a kérdésre egy meglehetősen szarkasztikus hangvételű cikkben:

<http://www.darwinmag.com/read/040103/utility.html>

Röviden: a koncepció eredetileg az IBM találmánya és 3 fő jellemzővel bír.

- A komplexitás csökkenti, ezáltal egyszerűsíti az informatikát.

- Az IT költségeket fix költségekből változó költségekké alakítja.

- Csökkenti a működési költségeket, mivel az összes erőforrást távolról, hálózaton keresztül bocsátja az alkalmazó rendelkezésére: csak akkor és csak annyit ideig, ameddig annak szüksége van rá.

Azon alapul, hogy a túlméretezett IT-kapacitások napjaink üzletmenetének nem szükségszerű velejárói. Tehát az alkalmazó csak a feldolgozó teljesítményt, a hálózati sávszélességet és az alkalmazott szoftver arányos költségét fizesse meg. Kérdés, hogy mindennek mi a realitása?

<http://www.darwinmag.com/read/080103/spin.html?action=print>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

## MCE

\*\*\*\*\*

## 9. Controlling konferencia Egerben – 2004.09.30-10.01.

A Magyar Controlling Egyesület ezúttal Egerbe invitálja a controllingot ismerő és a szakmával ismerkedő kollégákat. Az előadók sikerek és nehézségek példáin keresztül ismertetnek controlling megoldásokat, különböző tevékenységi körű vállalatok gyakorlati tapasztalataival színesítve mutatják be a controlling szakma mindennapjait.

<http://www.mce.hu/>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

## IFUA

\*\*\*\*\*

## 10. Shared Services módszertani szeminárium – 2004.09.15.

Budapest, Prága és Varsó egyaránt régiós központok létrehozásáért verseng az EU csatlakozás óta. Miért is versenyeznek a közép-európai országok? Mit is jelent, hogyan működik, és milyen előnyöket rejt egy megosztott szolgáltatásokat nyújtó központ? Tekintse meg szemináriumunk részletes programját!

<http://www.ifua.hu/index.php?levelid=6&cikkid=285&parentid=24>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

## 11. „Tervezés 2005” szakmai találkozó – 2004.09.22.

Már csak két hét van hátra az idei év tervezési szakmai találkozásáig! Tervezzen erre a napra minél több ismeretszerzést, s vegyen részt ezen a hagyományosan magas színvonalú és információgazdag programon! Délelőtt kísérvé figyelemmel a tervezéshez kapcsolódó újdonságokat, és az élenjáró megoldásokat, délután pedig csatlakozzon a 7 iparági szekció egyikéhez, ahol sektorspecifikus tervezési kérdéseket vitathat meg kollégáival!

<http://www.ifua.hu/index.php?levelid=6&cikkid=277&parentid=24>

A tervezés témájához kapcsolódva ajánljuk figyelmükbe az alábbi linkgyűjteményt, mely – többek között – a pénzügyi és üzleti terv készítés irodalmát, intézményeit és gyakorlati példáit bemutató honlapokat gyűjtötte csokorba.

<http://uzletitervezes.lap.hu/index.html>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

## 12. Legyen Ön is az IFUA tanácsadói csapatának tagja!

Tanácsadó asszisztens keresünk

Ha Ön

...szeretne egy magas szakmai nívót, dinamizmust, megbecsülést, gyors előrelépést biztosító, csapat tagja lenni

...érdeklí a stratégiai-, a controlling-, a működéskorszerűsítési- és az informatikai tanácsadás

...közgazdászként vagy mérnökként néhány éves szakmai tapasztalattal rendelkezik, esetleg épp most kezdi a pályáját,

Akkor legyen Ön is az IFUA munkatársa!

Alapvető feltételek: egyetemi végzettség, illetve magas szintű nyelvtudás (angol és/vagy német). Kérjük, hogy jelentkezési szándékát egy magyar nyelvű szakmai önéletrajzzal együtt a [laszlo.csengery@ifua.hu](mailto:laszlo.csengery@ifua.hu) e-mail címre küldje!  
<http://www.ifua.hu/?levelid=7&cikkid=68>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*  
**Vicc**  
\*\*\*\*\*

### **13. A hónap controller vicce**

A controller a reptéren kólát akar venni az automatából, hát bedob egy eurót és megnyomja a gombot. Semmi nem jön ki. Bedob még egy eurót, megnyomja a gombot, de megint csak semmi...

- Ügyes, nagyon ügyes – állapítja meg a controller.

(Ezt a viccet már hallhattuk Kohn bácsival. Így se rossz!)

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).

Szerkesztő: Szukits Ágnes és Varga Polyák Csilla.

Felelős kiadó: Radó István.

Amennyiben le szeretné mondani a hírlevelet, kérjük, küldjön egy e-mailt – a tárgy rovatban a "Lemondom" megjegyzéssel – a következő címre: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).

Amennyiben szeretné, hogy egy ismerőse is megkapja a hírlevelet, kérjük, küldje el ismerőse címét – a tárgy rovatban a "Jelentkezés" megjegyzéssel – a következő címre: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).