

Controlling Világ

30. szám

2004. október 7.

Tartalom

A hónap témája

1. Megnyílt a controllerek vizsgaszervező központja! (H)

Controlling

2. Friss szakmai anyagok a nemzetközi controlling egyesülettől (D)

3. Kockázatkezelés – milyen a németországi gyakorlat? (D)

4. Balanced Scorecard linkgyűjtemény (E)

5. Vezérfonal a termékek tipizálásához (D)

6. Újabb kihívások a controllereknek! (H-D)

7. Mik a teljesítménymenedzsment fő témái mostanában? (E)

8. Tovább bővült a Controlling Portál Állásbörze rovata (H)

Informatika controllingja

9. Biztonságtechnikai körkép – 2004

Controlling informatikája

10. Melyik lehet a legjobb tervezést segítő szoftver? (D)

11. Excel tippek és trükkök (E-H)

Kávészünet

12. Testsúly controll(ing)! (H)

IFUA

13. Az IGC 2004. augusztusában ismét akkreditálta a Controlling Akadémiát! (H)

14. Miről hallottunk a „Tervezés 2005” szakmai találkozón? (H)

15. Beszámoló a 18. Stuttgarter Controller-Forumról (H)

Vicc

16. A hónap controller vicce

Hónap témája

1. Megnyílt a controllerek vizsgaszervező központja! (H)

Első információk a controller vizsgáról!

Ahol korábban a póriás 424-es szám virított, ott ma már elegáns tábla jelzi, hogy ebben az irodában található a controlling vizsgaszervező központ. A szoba lakói: a vizsgaközpont vezetője, Bor Irén, a Budapesti Corvinus Egyetem (Budapesti Közgazdaságtudományi és Államigazgatási Egyetem) Vezetési és Szervezési Tanszékének adjunktusa és a jelen sorok írója, Lévai Márta, oktatási asszisztens. Lévai Márta, az alábbiakban az eddig érkezett kérdésekre válaszol, illetve néhány tévhitet szeretne eloszlatni!

http://www.controllingportal.hu/?doc=freedoc&id=vizsgaszervezo_kozpont

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

Controlling

2. Friss szakmai anyagok a nemzetközi controlling egyesülettől (D)

A német controllerek berlini regionális szakmai napjának előadási fóliái közül válogathatunk. Az előadások témái a mutatószámok használatára, a Balanced Scorecardra, az IFRS controllingra gyakorolt hatására és a Six Sigma kérdésekre terjedtek ki.

http://www.controllerverein.de/veroeff/referenten_unter/cib2004/cib_2004.html

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

3. Kockázatkezelés – milyen a németországi gyakorlat? (D)

A kockázati mérőszámok használata még Németországban is csak kevésbé elterjedt. A bankok úgy-ahogy ismerik és használják a módszertant, de az iparvállalatok csak a kifejezetten jelentős kockázatokra ügyelnek – állítja a regensburgi egyetem, mely átfogó kutatást folytatott a témában, s az alábbi oldalon publikálta a kutatási eredményeket.

<http://pc50461.uni-regensburg.de/ibi/de/leistungen/informationsservice/studien/reports/Risikomanagement.htm>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

4. Balanced Scorecard linkgyűjtemény (E)

A Balanced Scorecardot, mint a stratégiai és teljesítménymenedzsment egyik legelterjedtebb módszertanát járja körül az alábbi oldal: különböző témakörökbe rendezi a BSC-vel foglalkozó honlapok linkjeit. Érdemes böngészni az angolul tudóknak!

http://www.mapnp.org/library/org_perf/bal_card.htm

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

5. Vezérfonal a termékek tipizálásához (D)

A Competence Site jól használható projektszervezési és irányítási vezérfonalat adott közre a termékek tipizálásának elvégzésére. Mivel a gyártó cégeknél a sokrétű termékválaszték és a sorozatgyártás növelésének ellentmondó követelményei nehéz feladatot rónak a megoldást keresőkre, ez a kis tanulmány jó segédeszköznek látszik a projektek előkészítésére és levezetésére.

<http://www.competence-site.de/controlling.nsf/12b19b642c468c68c1256918003764b7/cebe014fff16c03ec1256efb003ffe7f?OpenDocument>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

6. Újabb kihívások a controllereknek! (H-D)

Egyre többet olvashatunk a vállalatirányítás új trendjeiről, a controller vállalatirányításban betöltött szerepéről és a controllerek feladatainak bővüléséről. A Budapesti Értéktőzsdé a hazai jogi környezet, valamint a hazai és nemzetközi gyakorlat alapján kidolgozta saját felelős vállalatirányítási ajánlásait, kiemelve a különböző kontroll rendszerek fontosságát.

<http://www.bef.hu/online/z/10000638.html?newsid=6510&uio=4LONGD8ZAD1V2004I107046Y10L56K50T3FOMBT05guest> (H)

A BÉT publikációjánál könnyebb olvasmánynak bizonyul az alábbi három részes cikk, mely a vállalatirányításban, menedzsment eszközökben bekövetkezett fejlődéseket végigkövetve von le következtetéseket a controlling céljának, feladatának változásáról.

<http://www.controlling-portal.at/2/Artike/196/196.pdf> (D)

http://www.controlling-portal.org/file_upload/Tools-Corporate_Governance.pdf (D)

http://www.controlling-portal.org/file_upload/Erfolgsfaktor_IT.pdf (D)

A kaiserslauterni egyetem controlling professzora egy konkrét vállalatirányítási területet emel ki, a számvitel és a controlling összehangolása során felmerülő kihívásokról beszél. Az ún. külső és belső számvitel konvergenciájáról, a területek szükségtelen elkülönítéséről, annak gyakorlati következményeiről számol be.

http://www.bior.wiwi.uni-kl.de/rewe/Forschung/Beitraege_Controlling-Forschung/05_Konvergenz_Int_Ex.pdf (D)

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

7. Mik a teljesítménymenedzsment fő témái mostanában? (E)

A Performance Measurement Association (PMA) szervezésében két évente kerül megrendezésre az akadémiai és az üzleti világ találkozója, ahol a teljesítmény mérés és menedzsment szakemberei a téma aktualitásait tekintik át. A PMA mögött álló szervezet, a Cranfield School of Management publikációiból kiderül, hogy mi foglalkoztatja mostanában a vállalatvezetőket és az egyetemi professzorokat, mik a „performance management” aktuális kérdései. Számos cikk ingyen letölthető!

<http://www.som.cranfield.ac.uk/som/cbp/publications/publications.asp?type=Journal>

További információkat talál a PMA-ról és a 2004-ben megrendezett legutóbbi konferenciáról az alábbi oldalon:

<http://www.performanceportal.org/>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

8. Tovább bővült a Controlling Portál Állásbörze rovata (H)

Új állásközvetítő oldalak kínálatából is válogathatnak immár Olvasóink a Controlling Portál Állásbörze rovatában. Az októberben csatlakozó Jobline és Jobpilot controllerek, gazdasági és egyéb szakterületi vezetők, valamint asszisztensek számára válogat több ezernyi hirdetéséből. Folyamatosan frissülő ajánlatok mellett egyre több a cégek által hozzánk eljuttatott hirdetés is.

Örömmel adunk teret az Ön vagy vállalata/intézménye hirdetéseinek is!

<http://www.controllingportal.hu/?doc=allasborze>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

Informatika controllingja

9. Biztonságtechnikai körkép – 2004

A CIO Magazine „2004 Global Information Security Survey” című felmérésében 62 országból több mint 8000 gazdasági, informatikai és biztonságtechnikai vezető vett részt. Az alábbi linken elérhető összefoglaló kiemeli a legfontosabb szakterületi trendeket, valamint rámutat, hogy miben tér el a minta átlagos vállalataitól a best practicet képviselő cégek gyakorlata.

<http://www.cio.com/archive/091504/security.html>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

Controlling informatikája

10. Melyik lehet a legjobb tervezést segítő szoftver? (D)

A tervezés idején mindenkit érdekel, hogy milyen szoftverrel lehetne a tervezési gondokat megoldani. A BARC (Business Application Research Center) 14 jól ismert szoftver értékelését végezte el, aminek végeredménye azonban csak meglehetősen borsos áron (1059 €) kapható.

A terjedelmes kritériumrendszer alapján készített alapos vizsgálat végkövetkeztetése az, hogy a szoftverek önmagukban csak szűk feladatmegoldó képességekkel rendelkeznek, viszont alkalmasak sajátos vállalati igények szerinti adaptálásra.

<http://www.barc.de/loader.php?page=cs:1:14>

Milyen támogatással oldja meg például a Mercedes a controlling feladatait? Alapvetően Applix eszközzel, érdemes a részleteket is megismerni:

[http://www.competence-site.de/controlling.nsf/C8BB24F1537E8B58C1256EF900292720/\\$File/daimler_chrysler_services.pdf](http://www.competence-site.de/controlling.nsf/C8BB24F1537E8B58C1256EF900292720/$File/daimler_chrysler_services.pdf)

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

11. Excel tippek és trükkök (E-H)

A jó öreg Excel úgy tűnik, hosszú időre megvetette lábát a controllerek munkakörnyezetében. Ha már használjuk, használjuk minél könnyedebben és hatékonyabban. A nyár folyamán német nyelvű Excel-segédleteket ajánlottunk olvasóink figyelmébe. A kedvező visszhang miatt most angol és magyar nyelvű olyan oldalakat kerestünk, amelyeken a táblázatkezelő használatához található hasznos tippeket és gyorsan megtanulható trükköket.

<http://www.exceltip.com/category.html> (E)

<http://www.cp.hu/cp/tippek/excel/index.html> (H)

<http://www.cp.hu/cp/tippek/excel/tucat.html> (H)

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

Kávészünet

12. Testsúly controll(ing)! (H)

Ezúttal egy olyan terület került nagyító alá, amely szakmára való tekintet nélkül mindenkit érint. Főként a kövér controllereket, akik idejüket Excel

böngészésével vagy haszontalan hírlevelek olvasásával töltik!

Minden szelet szaláminak jelentősége van! Folyamatcontrolling a táplálkozásban

Állítsa össze személyes étrendjét! Határozza meg tervezett testsúlyát, és a hozzá engedélyezett kalóriabevitelt! Kövesse on-line módon napi kalóriabevitelét és -leadását.

"State of the Art" táplálkozás-controlling a fitneszbe beleőrült controllereknek! Hogyan? Ön még nem örült bele? Várja ki a végét!

<http://www.diet-daybook.de>

A BARC után (lásd fenti hírünket) mi is teszteltünk további szoftvereket, melyek e részpiac igényeit szolgálják ki. Sok egyszerű, csak részfeladatokat támogató szoftver ingyenesen hozzáférhető, legyen szó helyzetértékelésről – <http://www.hazipatika.com/tools/bmi> – vagy akár az akciók hatásának számszerűsítéséről – <http://www.hazipatika.com/tools/kcalc>.

A Controlling Világ szerkesztőbizottságának tapasztalata szerint a testsúly controll(ing) valamennyi területét, a tervezést és beszámolást egyaránt támogató szoftverek számos szakintézmény ismeri. Pár nap erejéig pedig bárki ingyen kipróbálhatja! A felhasználói profil rögzítése után a szűkebb és tágabb környezeti feltételeket kell rögzíteni, majd a jelenlegi szervezeti teljesítményt, mint tényadatot kéri a rendszer. Ezt követően adjuk meg valamennyi kulcs mutatószám célértékét és az időtávot, majd definiálunk akciókat a célok elérésére! Az akciótervezést és az akciók hatásának számszerűsítését számos előre rögzített szabály és előre definiált mennyiségi jellemző segíti. Próbálja ki!
www.csucsforma.hu (a menüből válassza a letöltést)

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

IFUA

13. Az IGC 2004. augusztusában ismét akkreditálta a Controlling Akadémiát! (H)

A St. Gallen Hochschule keretein belül működő nemzetközi intézet, az Institut für Wirtschaftspädagogik által vezetett átfogó, alapos eljárás eredményeként Európa egyik nagy presztízsű szakmai szervezete, az International Group of Controlling (IGC) 2004 augusztusában újra akkreditálta a Controlling Akadémiát. Az IGC ügyvezető testülete által adományozott, minőséget igazoló pecsét megerősíti, hogy a képzési program tartalmi, strukturális és módszertani szempontból egyaránt megfelel az IGC által felállított követelményeknek, magas minőségi kritériumoknak.

<http://www.ifua.hu/index.php?levelid=6&cikkid=290&parentid=24>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

14. Miről hallottunk a „Tervezés 2005” szakmai találkozón? (H)

A Találkozó szeptember 22-én a margitszigeti Termál Hotel konferenciatermében zsúfolt széksorok előtt, több mint 100 résztvevő jelenlétében zajlott. A jelek szerint tehát a tervezés mai körülményeink között igen fontos szeletévé vált a gazdasági életnek. Tekintse meg az előadások rövid képes beszámolóját!

<http://www.ifua.hu/index.php?levelid=8&cikkid=295>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

15. Beszámoló a 18. Stuttgarter Controller-Forumról (H)

Hazánk vezető gazdasági szakemberei és a controlling iránt érdeklődő szakértői számára nem ismeretlen az évente megrendezésre kerülő Budapesti Controlling Fórum (BCF), mely az elmúlt több mint másfél évtized alatt a magyar controlling szakma legjelentősebb seregszemléjévé nőtte ki magát. A rendezvény alapötletét anno a Horváth & Partners csoport által szervezett **Stuttgarter Controller-Forum** (SCF) adta. Az idén 18. születésnapját ünneplő német rendezvény központi témája a "A stratégia megvalósításának sikeres irányítása – A stratégia leírása, mérése és összehangolása" volt.

Olvassa el rövid összefoglalónkat a külföldi rendezvényről!

http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=tk_t&t=2&d=263

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

Vicc

16. A hónap controller vicce

Versenyelőny

A hallgatók az IFUA Controlling Akadémiáján a stratégiai tervezésről és a versenyelőnyökről tanulnak. Két fiatal kolléga, Laci és Karcsi úgy döntenek, hogy ebéd helyett kirándulnak egyet a Budai hegyekben.

Már egy órája barangolnak az erdőben, amikor találkoznak egy medvével. Laci leül egy fatörzsre, és komótosan előveszi a tornacipőjét. Karcsi fejvesztve jajveszékkel:

- De hát nem lehet elfutni egy medve elől! Képtelenség! Sokkal gyorsabban fut nálunk!

Laci higgadtan beköti cipőfűzőjét, és csendben válaszol:

- Meglehet. A medve gyorsabban fut nálunk. Én pedig – folytatta mélyen Karcsi szemébe nézve – nálad futok gyorsabban!

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu

Szerkesztő: Szukits Ágnes és Varga Polyák Csilla

Felelős kiadó: Radó István

Amennyiben le szeretné mondani a hírlevelet, kérjük, küldjön egy e-mailt - a tárgy rovatban a "Lemondom" megjegyzéssel - a következő címre: controllingvilag@ifua.hu.

Amennyiben szeretné, hogy egy ismerőse is megkapja a hírlevelet, kérjük, küldje el ismerőse címét - a tárgy rovatban a "Jelentkezés" megjegyzéssel - a következő címre: controllingvilag@ifua.hu.