

„- Ki a menedzser felesége? - Egy özvegy, akinek még él a férje.” Ez a tréfa akár a controllerről is szólhatna. Sok controller panaszkodik, hogy a tervezési időszakban nincsen szabad hétvégéje, és ilyenkor napi 12 órát kell dolgoznia. A „Tervezés 2006” találkozón ők kapnak segítséget. Általános koncepciók helyett most apró fogásokat láthatunk azoktól, akik a tervezést a leghatékonyabban végzik.

Controlling

1. „Tervezés 2006” szakmai találkozó – Tervezzünk gyorsan és hatékonyan!

2005. szeptember 22. Novotel Budapest Centrum (volt Palace)

Ötletek, módszerek és apró fogások azoktól, akik leggyorsabban és leghatékonyabban végzik az üzleti tervezést.

A hagyományoknak megfelelően délelőtt plenáris ülést tartunk. Délután a résztvevők iparági szekciók keretén belül cserélhetik ki tapasztalataikat. Idén az alábbi szekciókban indítunk szakmai vitát: egészségügy; építőipar; kereskedelem; közlekedés és szállítás szektor; közszolgálat; közüzemi szolgáltatók; pénzügyi szolgáltatók; infokommunikációs szektor; termelő társaságok.

Az előadókról hamarosan hírt adunk.

Már ma jegyezze elő naptárában a szeptember 22-i a szakmai találkozót!

Várjuk jelentkezését! [Részletek >>>](#)

2. A Balanced Scorecard harmadik generációja (E)

A Balanced Scorecard több mint egy évtizeddel ezelőtti megjelenése óta sokat alakult, fejlődött; nem kis részben a gyakorlati tapasztalatok nyomán. Most egy újabb változatot ismertek – nagyon alapos tudományos megközelítéssel alátámasztva – egy brit kutatócsoport. Ezt harmadik generációs BSC-nek nevezi: megjelenik benne többek között egy „Destination Statement” (a célállapotot számszerű adatokkal leíró elem), valamint a hagyományos 4 szempont mint keret feltétele, illetve egy tevékenységek-eredmények osztott stratégiai térkép. Siker lesz-e? Még nem tudni, de érdemes elgondolkozni! [Részletek >>>](#)

3. Leadership trendek (H)

2005 októberében Londonban rendezik meg a vezetés mai problémáival és a jövőjével foglalkozó "World-Class Strategies for Inspirational Business Leadership" c. konferenciát, melynek előadói között a világ vezető üzleti szakértői, mint pl. Tom Peters, Lou Gerstner, Henry Mintzberg mellett olyan neves politikusok is lesznek, mint pl. Bill Clinton, Mihail Gorbacsov vagy Madeleine Albright.

Buda Szabolcs cikkében az előadók legújabb megnyilatkozásaiból kiindulva nyújt tájékoztatást ezen, a vezetés élvonalához tartozó szakemberek vezetés koncepcióiról. Másrészt a controllerek számára mindezekből következő legfontosabb szempontokat foglalja össze, hiszen: a controllernek igazodnia kell az aktuális vezetés gondolatvilágához, s emiatt nem árt tisztában lenni az új tendenciákkal! [Részletek >>>](#)

Lelkes konferenciaturisták a rendezvény honlapján érhetnek el további információkat. (E) [Részletek >>>](#)

4. Mennyi időt tölt Ön a rendszeres beszámoló elkészítésével? – A májusi körkérdés eredményei (H)

Örömmel tapasztaltuk, hogy kedvező fogadtatásra talált májusi kezdeményezésünk, és sok Olvasónk adta le szavazatát körkérdésünk válaszára. Ezúton is köszönjük szavazataikat. Következzék az eredmények bemutatása!

Kérdés: Munkaidejének hány százalékában készít standard beszámolókat?

Válaszok:

Egy percet sem:	5%
Kevesebb, mint a felét:	41%
Felét:	25%
Több, mint a felét:	15%
Teljes időt:	14%

Tehát a válaszadók 54%-a munkaidejének több mint felét szabványos beszámoló elkészítésével tölti. Érdemes elgondolkozni, hogyan tehetjük ezeket a rendszeresen ismétlődő feladatoknak az elvégzését hatékonyabbá.

Érdekes adalék a témához a XVII. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumon készített rövid felmérésünk eredménye. A következő kérdést tettük fel: "Ön szerint mitől lesz hatásosabb a beszámoló?" – az alábbi válaszlehetőségekkel (a válaszlehetőség mellett a teljes mintából arra szavazók arányát tüntettük fel).

- 1.) A beszámoló tartalmi fejlesztése révén (magyarázatok, cselekvési alternatívák, intézkedési tervek, "várhatók" stb.) - 54%.
- 2.) A beszámolóért felelős controllerek magasabb színvonalú felkészítése által - 5%.
- 3.) A vezetőknek a beszámoló értelmezésére való felkészítése által - 13%.
- 4.) A szabványos beszámoló arányának csökkentése mellett rendkívüli elemzések és beszámoló készítése révén - 18%.
- 5.) Az informatikai támogatás fejlesztése által (pl. elemzések támogatása, on-line lekérdezések) - 10%.

5. „Information Overload” és az információs írni-olvasni tudás képessége (E)

Bevallom, hogy Kim Dority cikke nagyon elgondolkodtatott.

Az Information Overload kifejezést Alvin Toffler (Future Shock) 1970-ben alkotta meg. Régóta foglalkozunk az információ-szennyezés (David Schenk, Data Smog) kérdésével. Ha ma a keresőbe beírunk egy kérdést, nem tudhatjuk, hogy a legjobb, a legnépszerűbb vagy csak a legjobban szponzorált eredményeket kapjuk meg. Tehát nem bízhatunk abban, hogy majd mások kikeresik a nekünk kellő információt. Rajtunk van a sor. A (nem csak internetes) technikák rendelkezésre állnak. A keresési források, a keresési stratégiák, módszerek kiválasztására és alkalmazására önmagunknak kell felkészülnünk. Azért, hogy ne legyünk információs analfabéták, és ne a 427 tételes Google listákat böngésszük. [Részletek >>>](#)

6. Mennyire elégedett Ön vállalatának tervezési folyamatával? – Júniusi körkérdésünk (H)

E hónapban a tervezéssel foglalkozunk, s az eredményeket júliusban egy nemzetközi felmérés adataival összevetve értékeljük majd.

Hogyan jellemezné tervezési folyamatát? Kattintson a megfelelő sorra!

1.) Megfelel-e a menedzsment elvárásainak?

[Teljesen megfelel >>>](#)

[Részben megfelel >>>](#)

[Nem felel meg >>>](#)

2.) Tervezi-e, hogy 1-2 éven belül változtat a tervezési folyamaton?

[Igen >>>](#)

[Nem >>>](#)

7. Innovatív szervezetek és folyamatok irányításáról – Horváth Péter előadása (H)

A XVII. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum nyitóelőadását Horváth Péter professzor (Stuttgarter Egyetem) tartotta egy nagyon fontosá váló témában: hogyan is irányítsuk sikeresen a bonyolult, jogi szempontból nem egységes, de – a tulajdonosi elvárások révén közös érdekű – vállalatcsoportokat. Ilyenkor az irányítási és jogi struktúra nem esik egybe, az adóoptimalizáló cél sokszor „keresztbe fekszik” az egyes vállalatok saját érdekeinek. Hogyan oldhatók fel ezek a konfliktusok? Avagy: milyen konszernformát válasszunk, és miként állítható céljaink szolgálatába a belső felelősségi és elszámolási rendszer? Előadásának rövidített változata elérhető a Controlling Portálon. [Részletek >>>](#)

Controlling informatikája

8. Hogyan építhető fel egységes információs felület napjaink adatdszungségében? – Vállalati információ integráció (E)

A controllingot támogató informatika kapcsán az integráció kérdéskörének újabb területét járjuk körül júniusban: a vállalati információ integrációt (Enterprise Information Integration: EII). A korábbi témák: az adatintegráció, az ETL, a törzsadatkezelés szerves folytatásaként most azt vizsgáljuk meg, hogy milyen gyakorlati megfontolások és megoldások segítik egységes rendszerbe foglalni és egységes felületen keresztül elérhetővé tenni a vállalati információk – nem adatok! – széles körét.

Az ebizQ cikke segít elhelyezni az EII-t az adatintegráció, a metaadat menedzsment és a tartalom menedzsment viszonylatában, valamint megjelöli, hogy miben képvisel újat, többet az EII a korábbiakhoz képest. [Részletek >>>](#)

A Network Computing hét EII alkalmazást tesztelt, a szoftverek, a szállítók és az árak összefoglaló értékelése elérhető a következő linken. [Részletek >>>](#)
E hónap elején jelent meg továbbá a témában JP Morgenthal: Enterprise Information Integration: A Pragmatic Approach c. könyvének összefoglalója a DM Review oldalán. [Részletek >>>](#)

Informatika controllingja

9. Hiszem, ha látom! (E) – IT esettanulmányok SLA, belső elszámolóár és BSC témában

Rendszeresen hírt adunk az informatika controllingjáról, arról, hogy egy controller milyen eszközöket használhat az informatikai költségek átláthatóvá tételére. Most arra kívánunk rávilágítani három esettanulmány bemutatásával, hogyan tehető átláthatóbbá az informatikai működés: a szolgáltatási szint szerződések (SLA-k), a belső elszámolóár alapú teljesítmény elszámolások, illetve a Balanced Scorecard alkalmazása révén. [Részletek >>>](#)

IFUA

10. Egy újabb lépés a controller szakképesítés megszerzéséhez – Elérhető a szóbeli tételsor

Örömmel tájékoztatjuk az érdeklődőket, hogy az Oktatási Minisztérium jóváhagyta a felsőfokú controller és a középfokú controlling asszisztens vizsgák szóbeli tételleit, melyek mostantól letölthetők a Controlling Portálról, a Vizsgaszervező Központ hivatalos kommunikációs oldaláról.

A felsőfokú controller szakmai vizsga szóbeli tétellei [Részletek >>>](#)

A középfokú controlling asszisztens szakmai vizsga szóbeli tétellei [Részletek >>>](#)

Ezzel elhárult az utolsó akadály is az első vizsgák lebonyolítása előtt. (A Controlling Portálon elérhetőek továbbá a szakmai- és vizsgakövetelmények, a szakdolgozattal szembeni követelmények, valamint a vizsgára való jelentkezéshez szükséges információk lap is.)

Vicc

11. A hónap controller vicce

Ha szeret tréfálkozni a controllerekkel, tegye ki a hirdetőtáblára az IFUA következő karikatúráját! [Részletek >>>](#)

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu

Szerkesztő: Szukits Ágnes és Varga Polyák Csilla

Felelős kiadó: Radó István

Amennyiben le szeretné mondani a hírlevelet, kérjük, küldjön egy e-mailt – a tárgy rovatban a "Lemondom" megjegyzéssel – a következő címre: controllingvilag@ifua.hu.

Amennyiben szeretné, hogy egy ismerőse is megkapja a hírlevelet, kérjük, küldje el ismerőse címét – a tárgy rovatban a "Jelentkezés" megjegyzéssel – a következő címre: controllingvilag@ifua.hu.