

Controlling Világ

44. szám – 2006. február 28.

Controlling >>>

3. Új rovat a Controlling portálon: logisztikai controlling (H-E)

Felmérés a hazai cégek termelésirányítási rendszereiről és gyakorlatáról (H)

Milyen termelésirányítást támogató informatikai rendszerek terjedtek el legjobban Magyarországon? Mely gyártási eljárásokat melyik rendszer támogat a legjobban? Mik a vélt és valós gazdasági előnyök? Milyen hatást gyakorol a termelésirányítási rendszer a vállalati teljesítményre és milyen kockázatokkal kell számolni a bevezetés során? Ezekre a kérdésre kereste a választ az IFUA Horváth & Partners Kft. elmúlt év során végzett felmérése, melynek eredményeit az alábbi tanulmány összegzi. [Részletek >>>](#)

2. Letölthető Excel segédlet (A pénzügyi tervezés és elemzés segédeszköze) (H)

Buda Szabolcs e havi Excel segédlete a pénzügyi tervezést és elemzést segíti a fontosabb mutatószámok összehasonlításával, érzékenység-vizsgálattal és több változatban lehetséges szimulációs tervezéssel. [Részletek >>>](#)

3. Az ellátási lánc vevőre szabása? (E)

Hogyan irányítja a vevői igény a logisztikai láncot? Sok ágazatban lejárt az ideje a nagy tételekben való beszállításnak. A szállítmány átrakás nélkül, közvetlenül kell eljusson a rendeltetési helyre. A küldeményt a helyi készletezési szintnek megfelelő egységekre kell bontani, információt kell adni az úton lévő szállítmányok várható beérkezéséről, jobb előrejelzéseket készíteni... [Részletek >>>](#)

4. Új módszer az optimális készlet szint meghatározására (E)

A Wharton egyetemen széleskörű felmérést végeztek a készlet szint és a jövedelmezőség összefüggéseinek vizsgálatára. A termékek választékának robbanásszerű növekedése és az avulás kettős szorításában nyilvánvaló, hogy nem lehet a minimális készlet szint az üdvözítő megoldás, különösen a távoli tájakon gyártott termékek esetében. Egy 722 elemű minta alapján statisztikai összefüggéseket állítottak fel az igény és annak változása, az utánpótlási idő, a készlet szint meghatározás gyakorisága és az elért fedezet között. [Részletek >>>](#)

5. Proaktív controllerek – hogyan fejlesszük kezdeményező-készségünket? (H)

Az egyetemi és főiskolai tananyag, a szakkönyvek sugallata szerint a controllerek belső tanácsadóként, „navigátorként” támogatják a döntéshozókat. A gyakorlat ezzel szemben azt mutatja, hogy idejük nagy részét rutinfeladatokkal, szabványos kimutatások elkészítésével töltik. Ennek oka elsősorban nem időbeli túlterheltségben vagy módszerbeli hiányosságokban keresendő. A többség ahhoz szokott hozzá, hogy megvárja, amíg szól a főnök. A cikk a kezdeményező-készség fejlesztéséhez ad hasznos ötleteket. [Részletek >>>](#)

A téma iránt érdeklődő Olvasóink figyelmébe ajánljuk kapcsolódó rendezvényünket. [Részletek >>>](#)

6. Pénzügyi igazgatók önkritikus értékelése (E)

A világot sem egy nap alatt teremtették. A CFO-k önkritikusan ítélik meg saját területükről. Az amerikai felmérést azoknak ajánljuk, akiknek feladata a pénzügyi, a számviteli és a controlling terület fejlesztése. [Részletek >>>](#)

7. Budget Reforecast Benchmarking (E)

24 feleletválasztós kérdésből álló kérdőív kitöltése és visszaküldése után megtudhatjuk, mennyire vagyunk hatékonyak az évközi előrejelzések készítésében. Gyakrabban, több résztvevőt bevonva, több időt töltünk előrejelzésekkel, mint versenytársaink? Vagy éppen ellenkezőleg: minimális erőforrást szánunk erre? S mi lenne az ideális? [Részletek >>>](#)

8. Mozgalom az IFRS ellen: tőzsdén kívüli cégek ellenállása (D)

12 jól ismert német vállalat (Dr. Oetker, Bertelsmann, Karlsberg...) szövetségbe tömörülve foglalt állást és tiltakozik... [Részletek >>>](#)

IFUA

9. Logisztikai és termelési controlling – Speciális Controlling Akadémia lépcső – 2006. március 27-30.

Újabb speciális Controlling Akadémia lépcsőre invitáljuk a CA végzett hallgatókat és a téma iránt érdeklődő Olvasóinkat. Termelésirányítási témákat és logisztikai területek értékkorientált irányítási kérdéseit járjuk körül négy napban, az elméleti előadásokat interaktív esettanulmány-feldolgozással, szakmai vitákkal és a számítási példákkal színesítve. [Részletek >>>](#)

10. Proaktív controller – A controller mint a vezetés belső tanácsadója szeminárium – 2006. március 28-30.

Március végén első alkalommal kerül megrendezésre a három napos Proaktív controller című szeminárium, amelynek célja, hogy olyan készségeket és „szakmai trükköket” adjon át a résztvevő controllereknek, amelyek segítségével sikerrel tölthetik be a talán legfontosabb controlleri szerepkört: a belső tanácsadó (navigátor) szerepkörét. [Részletek >>>](#)

11. Folyamatcontrolling szeminárium – 2006. április 11.

Folyamatcontrolling alatt olyan irányítási rendszert értünk, amely biztosítja az üzleti stratégiában történt változás leképezését a folyamatokra; a folyamat teljesítmények mérését, elemzését; valamint a folyamatok fejlesztését célzó akciók meghatározását és megvalósítását. Szemináriumunkon bemutatjuk a folyamatcontrolling módszertanát, konkrét hazai példáit, tapasztalatait. A résztvevőkkel közösen megvitátjuk, végiggondoljuk, hogy a folyamatmenedzsment eszközei milyen kérdéseket vetnek fel, milyen tapasztalatokkal szolgálnak és hogy milyen jövő előtt állnak. [Részletek >>>](#)

A folyamatcontrolling téma iránt érdeklődő Olvasóink figyelmébe ajánljuk az alábbi cikket. [Részletek >>>](#)

12. 2006-ban is folytatódik a Controlling Benchmarking Klub: Fókuszban a beszámolás, valamint a pénzügyi és számviteli területek legfontosabb folyamatai – Csatlakozzon Ön is!

2005-ben Magyarországon is elindítottuk a Controlling Benchmarking Klubot. Több tucat hazai nagy- és középvállalat csatlakozott, számos termelő és szolgáltató iparágat képviselve.

2006-ban tovább mélyítjük a controlling területek felmérését, idén a középpontban a beszámolás áll, s a felmérés kiegészül a pénzügyi és számviteli területek legfontosabb folyamataival, teljesítménymutatóival.

Célunk továbbra is, hogy a tagok élenjáró gyakorlati megoldásokat ismerhessenek meg, és közösen keressenek válaszokat a mindennapi munka során felmerülő szakterületi kihívásokra. Ezt szem előtt tartva készítjük el a felmérés adataira alapuló összehasonlító elemzéseket, módszertani ajánlásokat, s szervezzük meg a találkozók előadásait, szekcióbeszélgetéseit. [Részletek >>>](#)

Vicc

13. A hónap controller vicce

A controllerek legfontosabb kompetenciája, hogy megbízható és pontos adatokkal lássák el a döntéshozókat. Szolid matematikai képességekre tesznek szert iskolai tanulmányaik során. Szerencse, hogy a magyar szürkeállomány kiváló iskolákban nevelkedik, ezért a controllerek utánpótlása nem lehet probléma.

Változnak az idők! – Egy számítási feladat.

Elemi iskola, 1915:

A gazda elad egy zsák krumplit 6 koronáért. A termelési költség 4 korona. Számold ki a hasznot!

Általános iskola, 1950:

A TSZCS beszolgált egy zsák burgonyát 20 Ft-ért. A termelési költség 18 Ft 50 fillér. Mennyi a TSZCS haszna egy zsák burgonyán.

8 osztályos gimnázium, 1990:

Egy agrárközgazdász elad egy adott halmaz subterrain solanum tuberosumot egy adott halmaz pénzért (=G). G számossága 50. A G=g elemei számára g=érvényes. A termelési költségek (=H) halmaza 10 elemmel kisebb számosságú, mint a G halmaza. Számítsa ki a H halmaz, mint a G részhalmazának a képét, és adja meg az X megoldási halmazt a következő kérdéshez: Mekkora a nyereség-halmaz számossága? Számológépet nem használhatsz a megoldáshoz!

Waldorf-iskola, 1995:

Rajzolj egy zsák krumplit, és énekelj egy dalt hozzá.

Nemzetközi iskola, USA, 2005:

Egy farmer elad egy zsák krumplit 50 dollárért, az előállítási költség 40 dollár, a nyereség 10 dollár. Húzd alá a "krumpli" szót és 15 más kultúrkörből származó iskolatársaddal beszélgetsetek róla. Fegyverhasználat nem megengedett.

Iskola 2010-ben, az oktatási és helyesírási reform után

1 agrárgeneticar elad 1 žak grumblit 800 Ft-ért. A termelési költség 700 Ft. A profit 100 Ft. Markírozza meg a grumblit kifejezést és méjlezze el a megoldást pdf fájlban a következő vebadresszre: www.osztalytanitok@szkul.ejrop

2015:

Bocs. Nincs már krumpli, csak pom frit a mekiben. Éljen a haladás!

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu

Szerkesztő: Szukits Ágnes és Varga Polyák Csilla

Felelős kiadó: Radó István

Amennyiben le szeretné mondani a hírlevelet, kérjük, küldjön egy e-mailt – a tárgy rovatban a "Lemondom" megjegyzéssel – a következő címre:

controllingvilag@ifua.hu.

Amennyiben szeretné, hogy egy ismerőse is megkapja a hírlevelet, kérjük, küldje el ismerőse címét – a tárgy rovatban a "Jelentkezés" megjegyzéssel – a

következő címre: controllingvilag@ifua.hu.