

1. Mit tanulhatnak a controllerek az etológiából?

Levélváltás Dr. Csányi Vilmos etológussal

2006. május 25-26-án ismét megrendezésre kerül a Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum, ahol minden évben előad egy olyan köztisztelőben álló szakember, aki nem az üzleti szférából érkezik.

Idén Dr. Csányi Vilmos, a Magyar Etológiai Társaság tiszteletbeli elnöke mutatja be, hogy milyen párhuzamot lát az etológia alaptörvényei és a controlling, illetve a vállalatirányítás között.

Előadásához kapcsolódóan – ízelítő gyanánt – készítettünk egy rövid interjút Csányi professzorral. [Részletek >>>](#)

Controlling

2. Kecse és káposzta is, avagy kell-e választanunk a hagyományos költségvetés és a modern tervezési filozófiák között? (H)

A költségvetési rendszerek és azt teljesen megreformálni akaró Beyond Budgeting elméletek között eddig hatalmas szakadék húzódott. A szakirodalom előszeretettel állítja szembe a költségvetési szemlélet hátrányait a Beyond Budgeting előnyeivel. Most ajánlott cikkünk a kettő közötti ésszerű, gyakorlati megoldásra mutat rá! [Részletek >>>](#)

3. Számviteli szolgáltató központok és a controlling? (E)

Ami szabványosítható, az általában központosítható. Ami központosított, az többnyire méretgazdaságosabb a decentralizált megoldásnál. Ezt az egyszerű képletet húzzák rá manapság a könyvelési és pénzügyi tevékenységekre. Lépten-nyomon találkozunk a Shared Services, az Outsourcing és az Offshoring számviteli területen megvalósult eseteivel. Érdemes azonban egy pillantást vetnünk a ki-/átszervezés alá kerülő folyamatokra, feladatokra is, melyek között egyre gyakrabban szerepelnek a controller fülének oly ismerősen hangzó feladatok, mint a beszámolás, tervezés, forecasting...

Egy F&A, azaz Finance & Accounting Outsourcing tanulmány eredményeinek összegzését találjuk az alábbi linken [Részletek>>>](#) (E)

Európai fókusszal veszi górcső alá a pénzügyi szolgáltató központokat az alábbi felmérés [Részletek>>>](#) (E)

A **controlling szolgáltató központok** sem idegenek az európai, sőt a magyar gyakorlattól sem. Milyen előnyökkel jár e módszer alkalmazása a controlling területen, milyen feltételekkel, hogyan érdemes végrehajtani a controlling szolgáltatások shared service centerbe telepítését?

A felvetett kérdésekre hazai gazdasági vezetők válaszolnak a május végi Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum „Controlling szolgáltatások” szekciójában. [Részletek >>>](#)

4. Letölthető Excel segédlet (Gyors mérleg, EK és CF elemzés) (H)

E havi Excel segédletünk a mérleg, eredménykimutatás és cash flow adatok gyors értékeléséhez nyújt segítséget, grafikonokkal kiegészítve. [Részletek >>>](#)

5. Ki az Ön cégénél a „profitmenedzser?” Mi van akkor, ha a controller szerepét senki sem képviseli? (E)

A MIT docense, Jonathan Byrnes szerint csaknem minden cégnél 30-40% veszteséges tevékenység van „bebetonozva” a termékek, folyamatok, szokások megmerevedése következtében. Ennek gyakori oka az elkülönült szerepkörök önjáró irányításában, elszámoltatásában, költségvetésében gyökerezik. Az amerikai Byrnes szerint a CFO-nak a legfőbb feladata a profitterkép előállítása és gondozása, messze túllépve a bruttó hozam, piacszegmens és termékcsalád értékelésén. Mi itt Európában, bizonyára controllert írtunk volna... [Részletek >>>](#)

6. Balanced Scorecard újdonságok: új könyvek, cikkek, tapasztalatok (E-D)

Kaplan-Norton szerzőpáros újabb bőrt húz le a BSC-ről (E)

Alignment: Using the Balanced Scorecard to Create Corporate Synergies címet viseli a Kaplan-Norton szerzőpáros legújabb könyve, mely a BSC-t sikeresen alkalmazó vállalatok tapasztalataiból merítve arra koncentrál, hogy milyen módokon biztosítható a vállalatcsoport, az üzleti és a támogató egységek célkitűzéseinek megfelelő összehangolása – a stratégiai célok megvalósítása érdekében. [Részletek >>>](#)

A BSC továbbfejlesztése a "Jövő" dimenzióval (E)

Ajánlott cikkünk szerzői azt javasolják a cégeknek, hogy a BSC hagyományos dimenziói mellett a "Jövő" dimenziót is alkalmazzák. Módszertani érvekkel és gyakorlati példákkal egyaránt szolgálnak a szerzők. [Részletek >>>](#)

A BSC továbbfejlesztése a "Fenntartható fejlődés" dimenzióval (E-D)

A fenntartható fejlődés, a környezeti-életminőségi dimenzió megjelenítése szintén egy erősödő tendencia a BSC továbbfejlesztésével foglalkozó szakirodalomban. Elsősorban a gyógyszeripari, közmű és olajipari cégek BSC-in keresztül láthatunk példákat a fenntarthatóság stratégiai célrendszerbe történő beépítésére. [Részletek >>>](#) (E)

A BSC továbbfejlesztését célzó német szakirodalom is leginkább a környezeti és szociális szempontok megjelenítésével foglalkozik, s ezen új nézőpont kapcsán veti fel a hagyományos kérdéseket, mint pl. a vállalatok stratégiai tervébe történő beépítés, a célok teljesülésének mérése, a meghozott intézkedések hatásosságának mérése. [Részletek >>>](#) (D)

7. Új kifejezés és újszerű módszer a láthatáron: dinamikus költséggazdálkodás és „webcast event” (E)

Meglehetősen nehéz feladat a költséggazdálkodást a mindenkorai stratégiai célokhoz, különösen azok változásához igazítani – mondja a téma két szakértője, azzal megtoldva, hogy folyamatosan kellene a költségkereteket a célokhoz igazítani. Ezt nevezték dinamikus költséggazdálkodásnak. A témáról május 11-én egyórás élő prezentációt – „provocative webcast event” – hallgathat az Interneten. Jelentkezzen be és tanuljon online! [Részletek >>>](#)

8. A folyamatköltség-számítás csapdái (E)

Nem minden iparágban, vállalatnál jó módszer a folyamatköltség-számítás. A termelő cégek esetében – állítja az alábbi cikk – a többszintű folyamatköltség alkalmazásával elfogadhatatlan különbségek adódhatnak az egyes termékek között, ami katasztrofális tévedésekhez és hibás döntésekhez vezethet. [Részletek >>>](#)

Kávészünet

9. Négy tárgyalási stratégia a megegyezéshez (E)

Hogyan lehet meggyőzni a munkatársakat, hogy segítsék a controller munkáját? Hogyan lehet meggyőzni a főnököt, hogy egy kért elemzés több ráfordítással jár, mint amennyi a várható haszna?

Bármilyen témáról is legyen szó, követelőzés helyett érdemes nyertes-nyertes típusú végkifejletre, megegyezésre törekedni. [Részletek >>>](#)

IFUA

10. XVIII. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum – 2006. május 25-26.

Controlling régi-új köntösben

Idén rendezzük meg 18. alkalommal a legnagyobb hazai controlling konferenciát, ahol a plenáris előadások mellett a résztvevők most érdeklődésüknek megfelelően négy tematikus szekcióból választhatnak:

- Felelős vállalatirányítás, felelős controlling
- IT Controlling
- Folyamatcontrolling
- Controlling szolgáltatások

A részletes programról és az előadóként meghívott vállalati vezetőkről részletesen honlapunkon tájékozódhat. [Részletek >>>](#)

11. Adattárház: raktár vagy kincstár? – MicroStrategy 2006 konferencia – 2006. május 11.

Elégedetlen adattárházának kihasználtságával? Úgy érzi, több lehetőséget rejt, mint amit jelenleg kiaknáznak? Az adattárház értékét a benne tárolt adatok mellett, az adatokból kinyert információ értéke határozza meg. Az üzleti intelligencia és az adatbányászat kulcs az „információ-érték” megteremtéséhez.

A konferenciát azoknak a vállalati funkcionális vezetőknek, vállalati elemzőknek, controllereknek ajánljuk, akik napi munkájuk során szembesülnek az adattárházakban rejlő szerteágazó lehetőségekkel, de ezek kihasználásának korlátaival is, amit a megfelelő elemző, jelentéskészítő, adatbányász és információ megosztásra szolgáló megoldások hiánya okoz. [Részletek >>>](#)

12. IT Outsourcing konferencia

A május 9-i rendezvény célja, hogy szállítófüggetlen információkat szolgáltatson az IT-kihelyezés céljáról, gazdasági, szakmai előnyeiről, lehetőségeiről, valamint a gyakorlati eredményekről.

Előadó – többek között – Dr. Drótos György, a Budapesti Corvinus Egyetem docense, az IFUA partnere, aki az IT Outsourcing terén szerzett tanácsadási tapasztalatokat osztja meg a résztvevőkkel. További információk a Joint Venture Szövetség Titkárságán: 489-0369.

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Szukits Ágnes és Varga Polyák Csilla

Felelős kiadó: Radó István

Amennyiben le szeretné mondani a hírlevelet, kérjük, küldjön egy e-mailt – a tárgy rovatban a "Lemondom" megjegyzéssel – a következő címre: controllingvilag@ifua.hu.

Amennyiben szeretné, hogy egy ismerőse is megkapja a hírlevelet, kérjük, küldje el ismerőse címét – a tárgy rovatban a "Jelentkezés" megjegyzéssel – a következő címre: controllingvilag@ifua.hu.