

A hónap témája

1. Hogyan változik a controllerek iránti kereslet? Olvassa el a személyzeti tanácsadók véleményét! (H)

Bár az „általános” controllerek iránt csökken a kereslet, a specializált controllerek a korábbinál jobb ajánlatra számíthatnak. Mely felsőoktatási és controller továbbképzési intézményeket preferálják a személyzeti vezetők? - az Adecco Kft, a Dr. Pendl & Dr. Piswanger Kft., a Hill International Kft. és a PSP Siklossy Kft. vezető munkatársai válaszolnak. [Részletek >>>](#)

2. Controllerek karrierpályája (H-E)

Négy modellt követünk: a területi, a funkcionális, a kereszt-funkcionális és a vezetői karrierpályát. A specializáció csapda és lehetőség is egyben. Megéri tudatosan építkeznünk az egyéni kompetenciák terén. [Részletek >>>](#) (H)

A CFO magazin novemberi kiadása a pénzügyi, számviteli és controlleri területen dolgozók karrierútját járja körül. Ki miért hagyta ott CFO pozíciót, és mit csinált utána? Kit - illetve mit - keresnek a cégek, s ezzel szemben mi a nemzetközi kínálat? A számos egyéni példában akár magunkra is ismerhetünk... [Részletek >>>](#) (E)

3. Növekvő igény Németországban: minden ötödik cég controllert keres (D)

A Nemzetközi Controller Egyesület (ICV) szerint a német vállalatok 19%-ában van betöltetlen controlleri pozíció, s a vállalatok 27%-a a feladatok, s ezáltal a kapacitásigény további növekedését várja. A felmérésben részt vett többi európai ország sem sokkal marad el ettől az optimizmustól. [Részletek >>>](#)

Controlling

4. Pénzügyi mutatók képlettára (E)

Az ajánlott oldal típusonként csoportosítva írja le a pénzügyi mutatók definícióját és képletét. Ráadásul több világcég pénzügyi mutatóinak értéke is lekérdezhető. [Részletek >>>](#)

5. Remek hangulat Nemzetközi Controller Egyesület 1. magyar csoportjának találkozásánál (H)

Nem kímélte magát az a 24 controller, akik a csoport első 24 órás workshopján éjt nappallá téve dolgoztak egy kiválasztott – titokban tartott – cég stratégiáján. [Részletek >>>](#)

6. Letölthető Excel segédlet – Vevőértékelés (H)

[A segédletet itt találja >>>](#)

7. Michael E. Porter: Miért csinálnak rossz stratégiát jó menedzserek? (E)

A stratégiai menedzsment guruja többek között a részvényesi értéket is görcső alá veszi cikkében: felhívja rá a figyelmet, hogy a Shareholder Value nem cél, hanem eredmény, és hogy veszélyes lehet a részvényárfolyamot a vállalat értékével azonosítani. [Részletek >>>](#)

8. Ingyenesen letölthető webkonferencia a Sarbanes-Oxley-ről (E)

Ingyen, egyszeri regisztrációval elérhető a Business Finance pénzügyi vezetőknek és szakembereknek szóló tanulmányokat és termékdemókat tartalmazó oldala! Az oldalról letölthető az első, Sarbanes-Oxley-val kapcsolatos rendszerekről, folyamatokról, módszerekről és legjobb gyakorlatokról szóló webkonferencia is. [Részletek >>>](#)

9. Csalás ellen van orvosság (E)

A munkatársak tisztességtelen magatartása hatalmas kárt tud okozni a vállalatnak. KPMG tanulmánya a csalási kockázatok menedzsmentje, azaz a csalás kockázatát csökkentő tevékenységek között nem egy controlleri feladatot – monitoring, belső audit, adatelemzés – is felsorol. [Részletek >>>](#)

Kávészünet

10. Nobel-díj a szegények bankárának (H-E)

A szegények bankjának (Grameen Bank) és bankárának (Muhammad Yunus) ítéltek oda a Béke Nobel-díjat az idén. A bank úgy lett sikeres, fenntartható és teljes mértékben önfinanszírozó intézmény, hogy szegény, egyébként nem hitelképes (?) emberek millióinak hitelezett, ezáltal tisztességes életminőséget hozva számukra. Vajon controller szemmel nézve, miként működik a szegények bankja? [Olvassa el összefoglalónkat! >>>](#) (H)

[Muhammad Yunus, a Grameen Bank igazgatójának cikke, még a Béke Nobel-díj odaítélése előtt >>>](#) (E)

[További információk a szegények bankjáról >>>](#) (E)

[A mikrohitelezés problémái közgazdasági megközelítésből >>>](#) (E)

IFUA

11. Controlling Akadémia – 2007. tavaszi csoport

Készüljön fel az állami szakképesítésre, és szerezzé meg a nemzetközileg elismert IGC oklevelet! A februárban induló 31. kurzus a korábbiaknál is interaktívabb lesz. Az oktatógárda azt vallja, hogy tanulni szórakozva is lehet. [Részletek >>>](#)

12. Hatásos beszámolás - február 26-28.

Az információtermelés rohamos fejlődése nem hozta magával automatikusan sem az információs szolgáltatás minőségének javulását, sem a befogadás hatékonyságának növekedését. Gondoskodnunk kell róla, hogy a vezetőkhez és döntéshozókhoz a lehető leghatékonyabban juttassuk el a legmegfelelőbb adatokat. [Részletek >>>](#)

13. Értékesítési controlling – Speciális Controlling Akadémia lépcső – 2007. február 19-22.

Egy nyelvet beszélve, meddő konfliktusoktól mentesen tudnak igazán hatékonyan együttműködni az értékesítésben dolgozó vezetők, munkatársaik és a controllerek, akiknek számos közös feladatot kell megoldaniuk napi munkájuk során. [Részletek >>>](#)

Vicc

14. A hónap controller vicce

A controller újítása

A következő példa bemutatja, hogyan javíthatja az üzletágak közötti szinergia a jövedelmezőséget.

Gyárlátogatás egy gumigyárban, a látogatócsoport éppen az etetőcumit gyártó gépsor mellett áll.

- Sí, pop, sí, pop, sí, pop, sí, pop, ... - zúg a masina.

- A gép „sí” hangot ad, amikor megformázza a cumit, és „pop” hangot, amikor túvel kilyukasztja azt – magyarázza a vezető.

Nem sokkal később, az óvszergyártó gépsor előtt ismerős hangot hallanak:

- Sí, sí, sí, pop, sí, sí, sí, pop,...

- Itt mit jelent a „pop”? – érdeklődik az egyik látogató.

- Ugyanazt, mint az előbb: a „sí” formáz, a „pop” lyukaszt. Ezt az újítást a controllerünk javaslatára hajtottuk végre.

- Újítás? – hallatszik a döbönt kérdés. – Ez nem tehet túl jót az óvszer-üzletág bevételének!

- Hát annak tényleg nem – feleli amaz titokzatos arccal –, de amióta bevezettük a változtatást, az etetőcumi-üzletág ismét virágzásnak indult...!

Kérjük egy gyors kattintással értékelje a viccet!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu

Szerkesztő: Szukits Ágnes és Simon Zsuzsanna

Felelős kiadó: Radó István

Amennyiben le szeretné mondani a hírlevelet, kérjük, küldjön egy e-mailt – a tárgy rovatban a "Lemondom" megjegyzéssel – a következő címre:

controllingvilag@ifua.hu

Amennyiben szeretné, hogy egy ismerőse is megkapja a hírlevelet, kérjük, küldje el ismerőse címét – a tárgy rovatban a "Jelentkezés" megjegyzéssel – a

következő címre: controllingvilag@ifua.hu