

1. Kasszasiker BI és CPM segítségével

A BI (üzleti intelligencia) és CPM (üzleti teljesítménymenedzsment) eszközök használatával elérhető, hogy az IT az üzlet motorjává váljon és a controlling ne utólagos pénzügyi beszámolókat gyártson, hanem proaktív módon formálja az üzletmenetet és segítse a döntéshozó vezetőket. Az [ajánlott cikk \(E\) >>>](#) egy konkrét sikersztorit mutat be az Universal Studios Hollywood példáján.

Egy ilyen komplex rendszer használata felveti annak kérdését, hogy ki lesz a rendszer üzemeltetője és gazdája: a controlling vagy az IT. Néhányan azt mondják, hogy a controlling már ezek a BI eszközök megismerésével és megtanulásával is a határait feszegeti. Mások úgy gondolják, hogy ez csak a kezdet, és a controlling, illetve az üzleti intelligencia nemsokára teljesen összeolvad és elválaszthatatlanok lesznek. Megtörténhet akár az is, hogy a controlling lesz a felelős a teljes adatszolgáltatásért abban az értelemben, hogy közben tartja és irányítja a teljes folyamatot, az adatnak a rendszerekbe történő első bekerülésétől, a kötelező ellenőrző pontokon át egészen a vezetői beszámolóig. És aztán megjelenik a Controlling és Üzleti Intelligencia Osztály...

Ezeket a kérdéseket vesszük elő [Üzleti intelligencia és controlling – „Elmosódó határvonalak”](#) címmel meghirdetett szakkonferenciánkon, ahol a controllereken kívül az IT-s kollégáknak is hasznos információkat, gondolatindítókat tartogatunk. **Az üzleti intelligencia meghatározó szállítóinak magyarországi vezetői kerekasztal-beszélgetés** formájában bemutatják vállalatuk stratégiai és operatív elképzeléseit, integrációs törekvéseiket, és akár konkrét márkák jövőjével kapcsolatban is válaszolnak a résztvevők kérdéseire.

2. A BSC sokkal több, mint egy mutatószámrendszer

A szerző, Herwig R. Friedag régóta foglalkozik a Balanced Scorecard használhatóságával, illetve praktikus előnyeivel, célszerű felépítésével. A német eredetiből fordított cikk kiváló összefoglalása napjaink legfontosabb vállalatirányítási kérdéseinek és problémáinak, kezdve a klasszikus BSC-től és eljutva a tudásmérleg-elméletig.

[Bővebben >>>](#)

3. Hogyan növekedjünk 30%-ot professzionális Sales Controllinggal?

Egy professzionális Sales Controlling rendszer bevezetésével az értékesítés területén akár 30 %-os növekedés is realizálható a külső piaci viszonyoktól, az értékesítési szervezet felépítésétől, illetve attól függően, hogy az új értékesítési stratégiát milyen sikerrel integráljuk a napi működésbe. A transzparens működés, illetve az ok-okozati hatások és következmények révén a fenti rendszer ezen túl további 20 %-kal csökkentheti az értékesítéshez kapcsolódó költségeket.

[Az ajánlott cikk \(E\) >>>](#) a gyakorlati megvalósítás lépéseit és a tapasztalatokat mutatja be a fejlődő, feltörekvő légitársaságok szegmensében a Lufthansa példáján.

4. IFRS és GAAP – kölcsönös engedmények

Európai vállalatoknak rendkívül költséges volt az USA-ban megjelenni és a US GAAP-et alkalmazni, ezért sok közülük le is mondott a tőzsdei szereplésről. Az USA-beli cégek hasonló gondokkal küzdöttek Európában az IFRS kapcsán. Az EU 2009-ben életbe lépő új előírásai már nem követelik meg az IFRS szerinti harmonizálást külföldi tulajdonú, de az EU-n belül is működő cégek esetében. Ez az engedmény válasz az US GAAP-nak a közelmúltban tett hasonló engedményére – írja a CFO Europe. [Bővebben \(E\) >>>](#)

5. Az IFRS kifejezetten controllerek számára

A Nemzetközi Controller Egyesület (ICV - Internationaler Controller Verein) német honlapján megjelent az első, kifejezetten controllerek számára készült kézikönyv az IFRS-ről. A kézikönyv a controlling eszköztár alapelemei (költségszámítás, tervezés, beszámolás stb.) és az IFRS standardjain alapuló pénzügyi beszámoló közötti megfeleltetést vizsgálja abból a szempontból, hogy a controller által fontosnak tartott vezetői számviteli információk ne vesszenek el. A füzet fordítása az ICV magyarországi tagjai számára hamarosan hozzáférhetővé válik. [Eredetije itt olvasható \(D\) >>>](#)

6. Sikeres controller-életutak

Most induló új interjúorozatunkban sikeres controller karrierpályákat mutatunk be. A sorozatban olyan szakembereket szólaltatunk meg, akiknek életútja, karrierje példa lehet a controllertársadalom számára.

Első interjúalanyunk **Zsedényi Zsolt, az Allianz Hungária Biztosító Zrt. vezérigazgató-helyettese**. Az ő eddigi pályafutása példázza, hogyan válhat controllerből CIO, illetve CFO.

[Bővebben >>>](#)

7. Letölthető Excel-segédlet: Projektcontrolling

Aktuális Excel táblánk azt a nehéz kérdést kísérli megválaszolni, hogy a projekt valamelyik közbenső pontján az aktuális állapot alapján mekkora lesz/lehet a véghatáridő csúszása, és mekkora többletköltségekkel lehet számolni? [A segédletet itt találja >>>](#)

8. Kávészünet

Gonosznak lenni vagy nem lenni?!

A vállalati stratégiákat vizsgálva gyorsan jutunk el a két alapesethez: önérdek és versenyszellem domináljon vagy az együttműködés és a kölcsönös megbecsülés? A cikk két nagyvállalat, az Enron és a Google szervezeti kultúráját hasonlítja össze, és ebből vonja le a következtetéseket a sikerességükre vonatkozóan. [Bővebben >>>](#)

9. Könyvajánló

Davenport-Harris: Competing on Analytics

Az érett, fejlett controllingal rendelkező cégek továbblépéséhez való segédeszköz használata akkor lesz eredményes, ha alapos elemző készséggel rendelkező controller használja, és a vállalkozás felső vezetése is meg van győződve arról, hogy a környező világról való rendszerezett ismeret, a kreatív elme és a valamiben való megkülönböztetett képesség a nyerő tényező a kiélezett versenyben. Az angol nyelvű könyvről, amely számos példával illusztrálva ismerteti a módszereket, érdekes recenziót írt Bógel György a KFKI csoport honlapján. Nem kell vele okvetlenül egyetérteni, [de érdemes elolvasni >>>](#)

10. Egyesületi hírek

Magyar Controlling Egyesület

A Magyar Controlling Egyesület és a Magyar Marketing Szövetség közös rendezvényén, február 20-án „Marketing controlling” témakörben műhelyvitára került sor. A programot Dénes Tamásné, a Magyar Controlling Egyesület elnökségi tagja nyitotta meg, majd dr. Kandikó József, a MMSZ alapító elnöke, főiskolai tanár vezette. A nagyon élénk, egymástól jelentősen eltérő véleményeket, szempontokat bemutató, de rendkívül jó hangulatú workshopon nagyon élénk vita alakult ki a marketing és a controlling szakma képviselői között. Az egyesület éves közgyűlését 2008. március 12-én 17.30 órakor tartja. [A részletes programot itt találja >>>](#)

Hírek az ICV magyarországi munkacsoportjairól

Az International Controller Verein (ICV) 1. munkacsoportjának legutóbbi találkozóján a résztvevők közös elhatározása alapján a projektcontrolling volt az előadások és a vita tárgya. A téma feldolgozása során számos kényes problémakör került terítékre, különösen az újratervezés kérdésével kapcsolatban.

[Bővebben >>>](#)

A 2. munkacsoport 2008. április 17-18-án tartja következő találkozóját.

11. IFUA

XX. jubileumi Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum - 2008. május 22-23.

Az idén huszadik alkalommal megrendezendő szakmai fórum előadói jellemzően olyan szakemberek, akik a controlling területről indultak, illetve döntéshozókat támogató pozícióban kezdtek pályafutásukat és mára a gazdasági szféra elismert szakembereivé váltak. [A rendezvény részletes programja >>>](#)

Üzleti intelligencia és controlling – 2008. április 15.

A szakkonferencia résztvevői betekintést nyerhetnek abba, hogy napjaink egyik meghatározó trendje, az üzleti intelligencia és a controlling közeledése mennyiben vált / válik valósággá Magyarország meghatározó vállalataiban. Megtudhatjuk azt is, hogy a vállalatok képviselői miként látják a controlling és az üzleti intelligencia közös jövőjét. Külön kitérünk az elmúlt években az informatikai piacon eluralkodó felvásárlási hullám elemzésére. [A rendezvény részletes programja >>>](#)

Pénzügy nem pénzügyeseknek – 2008. március 18-19.

A "pénzügyi ismeretek nem gazdasági végzettségűeknek" jellegű kurzusok a nemzetközi üzleti élet bevett képzései szerte a világon, mivel a vezetői szerepkör sikeres ellátásához feltétlenül szükséges ismereteket közvetítik. Gyakorló vállalati vezetők, szakemberek vesznek rajta részt, ezért igen fontos, hogy a képzés rövid és hatékony formában, valamint élményszerűen valósuljon meg. [A rendezvény részletes programja >>>](#)

Logisztikai és termelési controlling - 2008. április 7-10.

A termelési és logisztikai folyamatok megszervezésében komoly dilemmát jelent a költséghatékonyság és a kiszolgálási színvonal követelményeinek összehangolása. Az alkalmazkodási kényszer változtatásokat igényel a műszaki, gazdasági és irányítási folyamatokban, eljárásokban egyaránt. A műszaki szakembereknek a technológiai tudás mellett így egyre több gazdasági ismeretre van szükségük, a controllereknek pedig tisztában kell lenni az alapfolyamatok technológiai sajátosságaival. [A rendezvény részletes programja >>>](#)

Facility controlling - 2008. április 14.

Rendezvényünkön ízelítőt adunk arról, hogy a controlling más funkciók esetén alkalmazott eszközei miként hasznosíthatóak a létesítménygazdálkodás esetén; áttekintést adunk a létesítménygazdálkodási kihívásokról, a nemzetközi trendekről. Bemutatjuk, hogy egy termelő vállalat miként tudja a létesítménygazdálkodási szállítói kapcsolatait a megfelelő szabványok alkalmazásával egyértelműen szabályozni. [A rendezvény részletes programja >>>](#)

Banki controlling - 2008. április 14-17.

Az immáron harmadik alkalommal megszervezett rendezvényt egyrészt olyan banki, hitelintézeti controlling-szakembereknek ajánljuk, akik szeretnék ismereteiket elmélyíteni, újabb ismereteket szerezni, illetve olyan banki középvezetőknek, akik a napi munkájuk során számtalanszor találkozhatnak költséggazdái, tervezési, beszámolási és jövedelmezőségi feladatokkal. [A rendezvény részletes programja >>>](#)

A HR controlling szerepe - 2008. április 17.

Rendezvényünkön meghívott vállalati szakértők segítségével járjuk körül a kiemelt munkakörökben dolgozó munkaerő által teremtett érték és a munkaerő költségeivel kapcsolatos dilemmákat, a mérési módszereket - a résztvevők aktív bevonásával. [A rendezvény részletes programja >>>](#)

12. Humor sarok

Controller és menedzser

Egy hőlégballonon utazó férfi rádöbben, hogy nem tudja, merre jár. Lejjebb ereszkedik, és megpillant egy embert. Odakiált neki:

- Elnézést, tudna segíteni? Fél órával ezelőttre megbeszéltem egy találkozót egy barátommal, de fogalmam sincs, hol vagyok.

A földön álló ember így felel:

- Az önt szállító jármű pontos helyzete: északi szélesség 40 fok, nyugati hosszúság 60 fok.

- Ugye maga controller? - kérdezi erre a férfi a léggömbörről.

- Igen, az vagyok - válaszolja a másik, - de hogyan jött rá?

- Hát tudja - feleli amaz, - amit mondott, számszakilag helyes, de sejtelmem sincs, mit kezdhetnék az információval, ráadásul azt továbbra sem tudom, hol is vagyok valójában.

A controller erre megszólal:

- Maga viszont nem lehet más, csakis menedzser.

- Igen, az vagyok - válaszolja a léggömb utasa. - Miből találta ki?

- Nézze - kezdi a másik, - magának fogalma sincs róla, hol van és merre tart. Megígért valamit, amiről nem tudta biztosan, hogy be fogja-e tudni tartani. Tőlem viszont elvárná, hogy megoldjam a problémáját. A tényállás: ugyanabban a helyzetben van, mint mielőtt találkoztunk, de mostantól kezdve mindez már az én hibám.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Mangol Csilla és Lévai Márta

Felelős kiadó: Radó István

Jelentkezés · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright © 2002-2006. IFUA Horváth & Partners Kft.