



A hónap témája - Controllinggyár, controlling-szolgáltatóközpont

Milyen munkamegosztás jellemzi a jövőben a nemzetközi társaságok controlling szervezetét? Hogyan változtatja meg a globalizáció és az IT a controlling folyamatait? Milyen munkakörök jönnek létre, és melyek fognak megszűnni az elkövetkező években? A cikket azoknak ajánljuk, akik fel akarnak készülni az elkerülhetetlen változásokra.

[Bővebben >>>](#)

A téma iránt érdeklődők további figyelmébe ajánljuk jubileumi konferenciánkat, a **XX. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumot**, amelynek [programjában >>>](#) helyet kap többek között e sokakat érintő és érdeklő téma is.

1. Egy illúzióval kevesebb...

Melyik ország a legversenyképesebb az offshore pénzügyi szolgáltatóközpontok terén?

Ez egy olyan statisztika, amit minden controllernek ismernie kell, mert az ő munkahelyeik biztonságáról szól. A CFO Europe azt vizsgálta, hogy az offshore pénzügyi szolgáltatások terén az egyes országok hogyan helyezkednek el egy rangsorban a költségzínvonal, képzett munkaerő, üzleti környezet szempontokat alapul véve. Intő jel, hogy a képzett munkaerő tekintetében maradunk el a leginkább a világ többi részétől. A lemaradás akkora, hogy azt sem a viszonylag előnyös költségzínvonal, sem a pozitív üzleti környezet nem képes ellensúlyozni.

[Bővebben \(E\) >>>](#)

2. Megújuló számvitel és controlling – jelen és jövő

A Horváth & Partners német nyelvterületen 117 CFO megkérdezése után állította össze tanulmányát a pénzügyi és controlling folyamatok megítéléséről. A CFO-k a vállalatok közti erős verseny felismerve sok folyamat központosításában és a szolgáltató központok kialakításában látják a megoldást. Érdekes, hogy a korábbi tendenciával szemben az outsourcing szerepe csökkent.

[Bővebben \(D\) >>>](#)

3. Újfajta karrierlehetőségek a controllerek előtt

A controllerek eddig sem unatkoztak munkájuk végzése közben. Most azonban egy új irány is nyílik: számos nagy cég (bankok és pénzügyi tanácsadók) már „Compliance Officer“-t foglalkoztat a pénzmosás, korrupció, csalások megelőzésére és kiküszöbölésére, ezért nagy igény van a megfelelő szakemberekre. A Frankfurt School of Finance & Management ezt felismerve megkezdi a minősített szakértők képzését (Certified Compliance Professional - CCP). Az új karrierút lehetősége elsősorban a pénzügyi szektorban dolgozó controllerek számára jelenik meg.

[Bővebben \(D\) >>>](#)

4. Milyen eszközökkel menedzselhetjük humán erőforrásunkat?

Újra és újra szembesülünk azzal a ténnyel, hogy az alkalmazottak tudása és a vállalat teljesítőképessége szoros összhangban van egymással. A cikk a gyakorlatban előszeretettel alkalmazott 4 féle módszert vesz górcső alá: humán erőforrás mérőrendszer, EVA (economic value added), Balance Scorecard, és intellektuális tőke mérése. Megismerhetjük a módszerek részleteit, célszerű alkalmazását, erősségeit és gyengeségeit.

[Bővebben \(E\) >>>](#)

A téma aktualitása szinte kötelezővé tette, hogy önálló rendezvény keretében oszthassák meg egymással gondolataikat HR controlling, ösztönző- és érdekeltségi rendszerek kérdéseiben a szakma hazai szakértői. Jöjjön el, és ismerje meg első kézből a [szakmabeliek tapasztalatait! >>>](#).

5. Hogyan monitorozzuk a létesítményfenntartás és -karbantartás szerződéseit?

A vállalatok költségeinek jelentős része kapcsolódik a létesítmények fenntartásához. A technikai fejlődést figyelembe véve valószínűsíthető, hogy e költségek aránya a jövőben tovább növekszik. [A cikk \(E\) >>>](#) alapos elemzést tartalmaz a különböző vezetői eszközökről, amelyek a létesítménygazdálkodás controllingját láthatják el: a Balance Scorecardról, a benchmarkingról, elégedettségi felmérésekről és az outsourcingról.

Ha szeretne többet megtudni a controllingeszközök használhatóságáról a létesítménygazdálkodásban, a szállítói kapcsolatok professzionális menedzseléséről, ha kíváncsi az aktuális kihívásokra és nemzetközi trendekre, jöjjön el [rendezvényünkre! >>>](#)

6. 2007 a változások éve az üzleti intelligenciában

A **BI évkönyv 2008** című kiadvány 2008. február 28-án jelent meg, és bemutatására a kiadó BI.hu üzleti intelligencia portál és a BI Consulting Kft. sikeres konferenciát szervezett. A rendezvényen elhangzott előadások tematikája a megjelenő évkönyv cikkeire épült, bemutatásra kerültek többek között a 2007-es év üzleti intelligenciát érintő legfontosabb eseményei, a legnagyobb szállítók piaci helyzete és termékportfóliója, független elemző cégek által készített elemzések, illetve a legújabb technológiai trendek. A cikk a konferencián elhangzott előadások, illetve az évkönyvben megjelent írások legérdekesebb gondolatai közül válogat.

[Bővebben >>>](#)

7. Sikeres controller-életutak

Sikeres controller karrierpályákat bemutató interjúsorozatunk újabb darabjában **Pandurics Anett, a Magyar Posta Biztosító Zrt. elnök-vezérigazgatója** osztja meg Olvasóinkkal pályafutása „titkait”.
[Bővebben >>>](#)

8. Controlling informatikája

Letölthető Excel-segédlet: Zéró bázisú költségterv

Márciusi Excel-kismegoldás gyűjteményünk tárgya a zéró bázisú költségtervezés a fel nem osztott költségek között szereplő belső szolgáltatások körében.

[A segédletet itt találja >>>](#)

9. Egyesületi hírek

Hírek az ICV magyarországi munkacsoportjairól

Az **ICV 2. munkacsoport** tavaszi találkozója **2008. április 17-18-án** kerül sor, most egy új helyszínen, **Nyergesújfalun**. A találkozó felépítése a korábbiakhoz hasonlóan egy adott téma köré koncentrálódik, amely ezúttal: **"Az ösztönzési rendszer és a controlling kapcsolata"**. Az összejövetelen ismét a résztvevők vállalati gyakorlatának bemutatása, a szakmai tapasztalatcsere alapozza meg a közös gondolkodást, amelynek célja, hogy minél szélesebb, minél színesebb kép rajzolódjon ki.

[Bővebben >>>](#)

Magyar Controlling Egyesület

Az egyesület éves közgyűlését 2008. március 12-én tartotta a Griff Hotelben. A tagok jó hangulatban tárgyalták meg az egyesület 2007. évi tevékenységéről szóló beszámolókat, a gazdasági eredményeket és a számvizsgáló bizottság jelentését.

[Bővebben >>>](#)

10. IFUA

XX. jubileumi Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum – 2008. május 22-23.

Jöjjön el, és hallgassa meg jubileumi konferenciánkon, milyen gyakorlati tapasztalatokkal rendelkeznek a vállalatirányítás aktuális kihívásairól a hazai gazdaság meghatározó vállalkozásainak felsővezetői!

[A részletes program >>>](#)

11. Humor sarok

Az értékesítési siker titka

(Ebben a viccben az a legjobb, hogy nem is vicc...)

Az igazgató magához kéri a controllert. Orra alá tolja az értékesítési statisztikát, és rábök egy diagramra:

- Te Jóska, megnéztétek már, mitől ugrott meg a júliusi árbevétel ilyen drámaian?
- Hát...tulajdonképpen...hmm... eddig igazából ... valójában még nem volt időnk foglalkozni vele – mondja elvörösödve a controller.
- Most jól figyelj rám, mert nem mondom el még egyszer. Nehezen viselem a mellébeszélést, ismersz engem. Elő a farbával, szóval mit történt?
- Izé...hát talán ... az időjárás miatt...?
- No Jóska, én úgy látom, mi képtelenek vagyunk együtt dolgozni. Nekem szókimondó és elkötelezett controllerre van szükségem. Szóval kintartasz amellet, hogy fogalmad sincs róla?
- Jó, főnök, akkor el kell mondanom. Azért ugrott meg a júliusi árbevétel, mert idén akkor mentél szabadságra...

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Mangol Csilla és Lévai Márta

Felelős kiadó: Radó István