

24. M&C levél - Hogyan tehetik tönkre a szervezetet a gyors és dinamikus vezetők?

A hollywoodi filmekben a menedzserek mindig mozgásban vannak. A tárgyaló és a lift közötti folyosón két titkár(nő) üldözi őket. Fülükhöz mobiltelefonokat szorítanak, és folyamatosan döntéseket hoznak. Sokak szeme előtt pozitív példaként lebeg a dinamikus menedzserek képe. Cikkünk arról szól, általában miért vezetnek a gyors és dinamikus döntések veszteségekhez és nem egyszer katasztrófához. A jó szándékú, felsőbb küldetéssel érkező, de túl gyorsan döntő vezetők rengeteg kárt tudnak okozni a szervezeteknek, a benne dolgozó embereknek és közvetve az egész társadalomnak. [Bővebben >>>](#)

Írjon nekünk! A controllingvilag@ifua.hu címen várjuk kedves Olvasóink leveleit.

1. Nyílt és érthető beszéd a magyar pénzügyi helyzetről

Az Economist szerkesztőségi cikke világos képet rajzol a magyarországi pénzügyi helyzetről, amelyet rendre politikusok interpretálásában kapunk meg - mindig kissé egyoldalúan. Az állami adósságállomány, a forint kedvező árfolyamában bízó, devizában történő magán-eladósodás a fő bűnösök, de egy-két mondat elhangzik a bankrendszer kockázatairól is.....világosan kimondva további veszélyeket. [Józan értékelés! \(E\) >>>](#)

2. Luxusfogyasztók helyett kijózanodók

John Quelch, a Harvard Business School professzora napjaink pénzügyi válságának következményeként azt jósolja, hogy erősen vissza fog szorulni a luxusfogyasztás és a felesleges dolgok eszement vásárlásának járványa. Eljön [az „egyszerűsítők” kora \(E\) >>>](#)

Ezek az emberek megváltozott vevőkört jelentenek. Fel kell készülni ezeknek az igényeknek a kiszolgálására is: a professzor 8 pontban foglalja össze [a követendő taktikát \(E\) >>>](#) ebben az időszakban.

3. Controlling-Wikipedia

A controlling szakma új, jelentős szakmai bázissal bővül: 2009. első felében nyílik meg a WikiCONT, az ismert elveken alapuló önálló online enciklopédiaként, a Haufe kiadó támogatásával. A portál fenntartói már keresik azokat az önként jelentkező, a nemzetközi szervezeti tagok közül azokat, akik szívesen vennének részt ennek a szerkesztésében. A portál megindulásakor német és angol nyelven lesz elérhető. Egy-egy szakterület vezető szerkesztőjét elsősorban az ICA tagjai közül választják ki el év december 31-ig beküldendő előzetes jelentkezés alapján. [Bővebben >>>](#)

4. BARC- Planning and Budgeting in European Companies

Az üzleti tervezés a vállalatok működésének kiemelten fontos eleme. A keretek meghatározása, ezek folyamatos ellenőrzése, a tény értékekkel történő összevetése a vállalatok helyes irányban tartásának alapja. A vállalatok mindennapi gyakorlatában számtalan különböző módszertan alapján, eltérő alkalmazások támogatásával működő tervezési rendszerrel találkozhatunk.

A német Business Application Research Center (BARC) egy több mint 20 országra kiterjedő, 450 vállalatot érintő felmérésében elemzi a fent említett törvényszerűségeket. Az elemzésbe bevont vállalatok jelentős része európai, a legnagyobb arányban (43%-ban) németországi vállalatok képviseltetik magukat. A felmérés hazai relevanciáját a magyar vállalatok magas, 10%-os aránya biztosítja. [Bővebben >>>](#)

5. A projekt tudásmenedzsment bizonyítottan hozzájárul a projektek sikeréhez

A Horváth & Partners és együttműködő társai 150 milliárd euróra becsülik azt az éves veszteséget, ami – csak Németországban – évente kárba vész a projektirányítás hiányosságai miatt. A tanulmány ennek fő okaként a projekten belüli tudásmenedzselés gyengeségeire mutat rá. [Bővebben >>>](#)

A téma iránt érdeklődők további figyelmébe ajánljuk [rendezvényünket >>>](#)

6. Controlling informatikája

Hogyan képes a gyenge adatminőség elszabotálni üzleti intelligencia erőfeszítéseinket?
Ha a határidők szorításában feláldozzuk az adatminőséget a gyorsabb teljesítés érdekében, ez tönkretelheti minden egyéb erőfeszítésünket és rossz döntésekhez, feltáratlan lehetőségekhez vezethet. Az alábbi írás (Az adatok desztillációja: az adatminőség jelentősége az üzleti intelligenciában) végigvezet minket egy klasszikus adatminőségi stratégián, konkrét példákat felsorakoztatva arra, hogyan és miért merülnek fel az adatminőségi problémák. A cikk néhány, a témára szakosodott szállító termékcsaládjának rövid jellemzésével zárul. [Bővebben >>>](#)

7. Letölthető Excel segédlet

E havi Excel táblánk a devizaárfolyamok változásainak függvényében segít kiszámítani termékünk fedezeti pontját és támogatja annak a kérdésnek az eldöntését, hogy alacsonyabb vagy magasabb feldolgozottsági fokon értékesítsük termékünket (már persze ha erre lehetőségünk van). Két vertikális szint, mindkettőben háromféle beszerzési és értékesítési deviza (forint, dollár, euró), gyors

8. Kávészünet

Együtt sírunk és együtt nevetünk? Az iszlám bankolás jellemzői

A pénzüzetek válságának idején felmerül a radikális szabályozó-váltás igénye. A Figyelő „Már a bankban vannak?” címmel rövid cikket közöl az [iszlám bankolásról >>>](#) Lehet, hogy ezek elveiből kell tanulni a biztonságosabb pénzügyi világ eljövetele érdekében?

Az iszlám [bankolási szabályokról röviden >>>](#) itt olvashatunk, illetve az érdeklődők megkereshetik [ezt a pontosításokra váró oldalt is >>>](#)

9. Egyesületi hírek

A Magyar Controlling Egyesület sikeres konferenciát rendezett Szombathelyen

Az Egyesület ismét nagy érdeklődés mellett rendezte meg ezúttal Szombathelyen a szokásos éves konferenciáját. A hallgatóság szinte hiánytalanul kitartott a második nap végéig, ami az előadások érdekes témáinak volt köszönhető. Beszámoló és az előadások anyaga [itt olvasható >>>](#)

10. IFUA

„Az IGC minősítés egyfajta pozitív diszkrimináció ...”

Az International Group of Controlling 2008 szeptemberében ismételt akkreditálta a Controlling Akadémiát, amelyet 1993-as megalapítása óta közel 1200 szakember végzett el. Az újraminősítés kapcsán az átfogó controllingképzés két programigazgatójával, Dr. Dobák Miklóssal és Radó Istvánnal készített interjú [itt olvasható >>>](#)

Tavasszal indul a 35. kurzus, melynek programját [itt találja >>>](#)

Pénzügy nem pénzügyeseknek – 2008. december 9-10.

Pénzügyi ismeretek funkcionális és szakmai vezetők számára

A **teljesítmény** minden vállalati területen és minden vezető számára **ugyanúgy mérik: bevételben, költségben, eredményben, megtérülésben.** Azzal senki sem foglalkozik, hogy Ön a pénzügyi kimutatások nagymestere-e vagy ezen a területen kevésbé járatos vezető. A "pénzügyi ismeretek nem gazdasági végzettségűeknek" jellegű kurzusok az üzleti élet bevett képzései szerte a világon, mivel a **vezetői szerepkör sikeres ellátásához feltétlenül szükséges ismereteket közvetítik.** És mivel gyakorló vállalati vezetők, szakemberek vesznek rajta részt, fontos, hogy a képzés **rövid és hatékony formában, valamint élményszerűen** valósuljon meg.

[A részletes program >>>](#)

[2009. évi rendezvénytárunk >>>](#)

11. Humor sarok

Mennyi 2x2?

- A matematikus szerint 4
- A pincér szerint: legalább 5
- A kisnyugdíjas szerint: legfeljebb 3
- A controller szerint: egyszer 3, ha a költségek plafonját állapítja meg; egyszer 5, ha az árbevételre ír ki célértéket; és átlagban 4, ha az adóhatósággal tárgyal.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtük el >>>](#)

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Mangol Csilla és Lévai Márta

Felelős kiadó: Radó István