

Havi idézetünk:

"A nyugattal ellentétben, ahol Machiavelli óta a politikai és a szociális szervezetek összetartó erejének a hatalmat gondolják, én a felelősséget helyezem a középpontba."

Peter F. Drucker (1909-2005)

A Controlling Portálon valamennyi témában további cikkeket olvashat. A portál használata regisztrációhoz kötött. A regisztráció ingyenes.

1. „... célunk, hogy a helyi nagyvállalatokkal összefogásban gyakorlatorientált, piaci igényeknek megfelelő controllingképzést alakítsunk ki.”

Dr. Vágyi Ferenc Róbertet, a soproni Nyugat-magyarországi Egyetem Közgazdaságtudományi Kara Pénzügyi és Számviteli Intézetének intézetigazgató egyetemi docensét kérdeztük a magyarországi felsőoktatási intézményekben folyó controllingképzéseket bemutató sorozatunkban.

[Bővebben >>>](#)

2. CFO-terület mint a növekedés hajtóereje?

A német vállalatok optimistán értékelik a 2010-es gazdasági helyzetet 2009-hez képest. A Horváth & Partners tanulmányában a válaszadók a CFO-ra egyfajta navigátorként tekintenek, aki kivezeti a céget a kátyúból. [A cikkből >>>](#) az is kiderül, a controlling hogyan támogathatja a cég fellendülését.

3. Teljesítményelv a felsőoktatásban?

Súlyos adóssággal küzd számos intézmény, paradox módon azok is, akik abszolút sikeresek a hallgatóknak nyújtott programjaik szempontjából. Pedig nem kellene, hogy így legyen. A tanulmány egy pilot szakaszban lévő projekt törekvéseit mutatja be: az oktatási programigazgatói modellt, a pénzügyi kontrollt, a teljesítményelvet és a személyes felelősségvállalást.

[Bővebben >>>](#)

4. Hogyan tehetjük elszámoltathatóvá a vezetőt?

Jeremy Hope, a Beyond Budgeting Kerekasztal egyik alapítója beszámol az olvasóknak arról, véleménye szerint hogyan lehet felépíteni az átlátható és elszámoltatható szervezetet? A cikk angol nyelvű.

[Bővebben >>>](#)

5. Teljesítménymérés turbulens időkben

David Parmenter, akit nemes egyszerűséggel a kulcs-teljesítménymutatók királyaként emlegetnek, angol nyelvű cikkében néhány gyakorlati tanáccsal szolgál, mit érdemes tenni a jelenlegi helyzetben és mit nem.

[Bővebben >>>](#)

6. Emelkedett a fizetése a német controllereknek

Minden második controller bére emelkedett az elmúlt 12 hónapban. A cikk nemcsak arra tér ki, milyen nyomokat hagyott maga után a 2009-es válságév a pénzügyi osztályokon. Bemutat néhány érdekes lehetőséget a munkavállalók elkötelezettségének honorálására is, hiszen jelenleg nem minden vállalkozás van abban a helyzetben, hogy munkavállalóinak béremelést biztosítson.

[Bővebben >>>](#)

7. Controlling informatikája

Online kontaktmenedzsment

Ha online kontaktmenedzsment megoldásokat alkalmazva tároljuk az ügyfelek adatait és a kapcsolatfelvételek történetét, több munkatárs is kapcsolatba kerülhet ugyanazzal az ügyféllel anélkül, hogy külön kutatni kelljen ki, mikor, miről beszélt már vele. Emellett kategorizálásra, duplikációk kiszűrésére, szofisztikált szűrési feltételek beállítására is alkalmasak ezek a rendszerek.

[Bővebben >>>](#)

„Mikor döntenek a BusinessObject mellett?”

Szakértői elemzés a bevezetés mellett és ellen szóló érvekről, a vállalat méretének, a különböző vezetői nézőpontoknak figyelembe vételével.

[Bővebben >>>](#)

Excel-tipp: műszerfal-diagram készítése

A controllereknek gyakran gyorsan és jól áttekinthetően kell helyzeteket, tényállásokat bemutatniuk (pl. a likviditási helyzet alakulása). Sokszor a tachodiagram bizonyul a legjobb megoldásnak, amely a kocsi sebességmérőjéhez hasonló alakjáról kapta nevét. A cikkben gyakorlati útmutatót találunk, miként használhatjuk ezt az eszközt arra, hogy világos és átlátható képet nyújtsunk az adott

szituációról.
[Bővebben >>>](#)

8. Játék és muzika ebédszünetben

Mi a közös Brigitte Bardot-ban és a hangfelvételekben? Vajon megölte-e ellenlábasa Mozartot? Richard Wagner szerint melyik volt az „operák operája”? Ehavi kvízünkben többek között ezekre a kérdésekre is választ kaphatnak zenerajongó olvasóink.
[Tovább a kérdéshez >>>](#)

9. Egyesületi hírek

Megújul a Magyar Controlling Egyesület

A Magyar Controlling Egyesület stratégiájának megújításán több hónap óta dolgozik az egyesület néhány vezetőségi tagjából és tanácsadó cégek vezetőiből alakult team. Az általuk kialakított új stratégia validálására és megvalósításának előkészítésére szeptember 9-én és 10-én, kétnapos szakmai műhelymunka keretében került sor. Az önként jelentkező 20 főből álló controllercsapat a validálást követően nemcsak a koncepciót véglegesítette, hanem a megvalósításhoz szükséges feladatokat is kijelölte. A feladatok megoldása érdekében munkacsoportok alakultak, felelős vezetőkkel. A következő hetekben az eredményekről szélesebb körű tájékoztatás várható. Ha szeretne Ön is bekapcsolódni az MCE munkájába, jelentkezzen Dénes Maránál, az egyesület elnökségi tagjánál, a denesne@mce.hu emailcímen.

10. IFUA

[Controlling Akadémia – 38. kurzus >>>](#)

[Pénzügy nem pénzügyeseknek - Gyakorlati pénzügyi ismeretek nem pénzügyi vezetőknek >>>](#)

[Global Factory menedzsment tréning - üzleti szimulációs társasjáték 3 napban >>>](#)

[Projektportfólió-controlling >>>](#)

[Lean menedzsment a szolgáltató szektorban >>>](#)

[Balanced Scorecard a gyakorlatban >>>](#)

[Informatikai controlling >>>](#)

[Üzleti intelligencia controllereknek >>>](#)

[2011. évi rendezvénynaptárunk >>>](#)

11. Humor sarok

Bérmegállapodás

Hogyan kér béremelést a controller a gazdasági válság idején?
„Főnök! Ha nem ad fizetésemelést, azt mondom a kollégáknak, hogy kaptam.”

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtük el >>>](#)

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István