

## 53. M&C levél - Miért nem kell aggódnunk?

A hosszú vajúdnak szeptember 12-én egyelőre vége lesz. Bárhogyan is dönt a német alkotmánybíróság, Draghi nyomtatni fog, az európai országok pedig időt kapnak arra, hogy a reformokat végrehajtsák. Kontingenciaterveinket azért tartjuk készenlétben. Olvassák el menedzsereknek és controllereknek készített megnyugtató prognózisunkat nyárvégi M&C levelünkben.

Nyárbúcsúztató hírlevelünkbe korábbi számainkból válogattunk egy csokorra való cikket.

Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.

## „A jó vezető villámhárítóként védi a szervezetét a vállalati érdekek hálójában...” - Interjú Matskási Istvánnal, a BONAFARM Zrt. gazdasági igazgatójával

A közel hatezer munkatársat foglalkoztató Bonafarm Közép-Kelet Európa egyik legnagyobb, vertikálisan integrált élelmiszer-gazdasági vállalatcsoportja, melynek tevékenysége a növénytermesztéstől a takarmánygyártáson és állattenyésztésen át az élelmiszer-feldolgozásig és a borászatig terjed. A cégcsoport - melyhez olyan közismert márkák kötődnek, mint a Pick, Herz, Sole, Mizo, Délhús, Ringa - a közelmúltban kezdett el bevezetni egy egységes vállalatirányítási rendszert, illetve kezdte el kialakítani a cégcsoport mérhetőségét biztosító egységes controllingot.

## Controlling Akadémia akkor és most

A folyamatos változásnak, amely elengedhetetlen a versenyképesség megőrzéséhez, három pillére van: oktatás, tanácsadás, coaching. Jó hír, hogy ez az elv kezd gyakorlattá válni. Az IFUA Horváth & Partners már 1981-es megalakulása óta foglalkozik képzéssel is, s 1993-ban e célból alapította meg Budapesten a Controlling Akadémiát. Összehasonlítottuk a most ősszel induló, 40. kurzust a 2002 őszen tartott huszadikkal. Mi minden történt 10 év alatt?

## GPS álláskeresőknél – mit tehet a leépített pénzügyes?

A jó „én márka”, az élő LinkedIn profil, a kiterjedt kapcsolatrendszer megkönnyíti az állástalálást, ami ma minden korosztály pénzügyesei számára sokkal nehezebb, mint pár évvel ezelőtt. Karriertanácsok profi szakembertől. A Controlling Világ interjúja Juhos Andreával, a DBM Magyarország karrier-tanácsadó cég ügyvezető partnerével.

## A cégek felénél haszontalan a controller munkája a felsővezetés számára

A vállalatvezetőknek megbízható tényeken alapuló döntéseket kell hozniuk, ehhez a controllereknek navigátori támogatást kell nyújtaniuk. A valóság azonban minden második vállalat esetében nagyon távol van ettől a víziótól. Tanulmányunk rámutat, hogyan korlátozza a nem professzionális szervezet a vállalat eredményességét.

## Excel-tipp: Diagramok reprodukálása Excelben

Sokszor lehet szükségünk arra, hogy egy kész diagramot más adatokkal esetleg egyéb változtatásokkal újra elkészítsünk a struktúra és stílus megtartásával. Ilyenkor jól jöhetnek az Excel diagramkészítési eszközei, amelyekkel szinte bármilyen diagram reprodukálható, majd bármikor változtatható.

És ráadásként néhány további népszerű tipp a korábbiak közül:

- [Többszintű választólista »](#)
- [Lista előállítás »](#)
- [Fájl méretének csökkentése »](#)
- [Kérdőívkészítés »](#)
- [Rejtett funkciók »](#)

---

## Játék és muzsika ebédszünetben

Néhány nap alatt több millió ember nézte meg Matt Harding [idei klipjét](#), amelyben magyar helyszíneket és magyar szereplőket is felfedezhetünk. A világ sokkal kisebb annál, mint ahogy képzeljük!

---

## Egyesületi hírek

### MCE Jubileumi Controlling Konferencia 2012

„A controlling múltja – jelene – jövője”

Ünnepeljük együtt a Magyar Controlling Egyesület 20, illetve a Controlling Konferencia 10 éves fennállását 2012. november 8-án! Az egyesület rendhagyó, igényes előadásokkal, meglepetésprogrammal, jubileumi fogadással várja tagjait, vendégeit!

[Bővebb információk »](#)

---

## IFUA

### Controlling Akadémia – 2012. őszi kurzus

40. tanfolyamához érkezett a hazai palettán egyedülálló, fél éves controlling képzésünk.

[További információk »](#)

### További őszi rendezvényeink

[Working Capital Management »](#) - 2012. október 1.

[HR controlling nem HR vezetőknek »](#) - 2012. október 9.

[Termelési controlling »](#) - 2012. október 10.

[K+F controlling »](#) - 2012. október 11.

[IT szolgáltatás- és alkalmazásmenedzsment »](#) - 2012. október 12.

[Pénzügy nem pénzügyeseknek »](#) - 2012. október 15-16.

[Lean menedzsment szolgáltatóvállalatoknak »](#) - 2012. október 18.

[Kockázatmenedzsment, kockázatcontrolling »](#) - 2012. október 25.

[Vállalatcsoportok irányításának és működésének integrálása SAP-val »](#) - 2012. november 6.

---

## Humor sarok

### Nagylelkűség

A beszerzési vezető heti beszámolójában három vagy négyezer eurós tervezett kiadás szerepel.

A controlling vezető elolvassa, majd így szól:

- Lajoskám, nekem ez a három euró kicsit kevésnek tűnik, a négyezer viszont határozottan sok. Legyen öt.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

---

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

---

Copyright © 2002-2011 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.