

*Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.*

## Kezdjük a tervezést a vitákkal! - Frontloading

Ha tervezési folyamatunkat rövidebbé és hatékonyabbá szeretnénk tenni, a lényeges változásokra és a stratégiai irányokra akarunk fókuszálni, és lehetővé akarjuk tenni az év közbeni alkalmazkodást, érdemes segítségül hívni a frontloading technikát. Az ötlet lényege, hogy a hosszas tervezési eszmecsereket a folyamat elejére időzítve már a kezdetektől több különböző nézőpontot, bemeneti paramétert ütköztessünk, így előzve meg a későbbi parttalan vitákat.

## Még mindig van mit tanulnunk! – A controlleri magatartás a vállalati siker egyik záloga

Hiába a leg gondosabban elkészített szakmai anyag, ha a controller és a döntéshozó nem tudnak együttműködni. Milyen magatartási szabályokat kell figyelembe venniük a hatékony közös munka érdekében? Mi mindenben múlnak az információfeldolgozás és -szolgáltatás sikerességén?  
A közel 50 oldalas tanulmányt – amely mostantól magyarul is hozzáférhető - az International Controller Verein kiemelt munkacsoportja, az ICV Öletműhely készítette.

## Kaméleonként a változó körülmények között

Lapozzák végig az ICV által kiadott Controller Magazin angol nyelvű különszámát! Hogyan alkalmazkodnak a változó körülményekhez a környező országokban tevékenykedő kollégáink? Mi történik mostanában a controller közösségekben? Melyek azok a témák, amelyek a leginkább foglalkoztatják a szakmabelieket? Ezen kívül a kiadványban egy rövid összefoglalót olvashatnak a XXIV. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumról Radó István tollából. Prof. Dr. Heimo Losbichler, az ICV elnöke pedig a controlling folyamatok és a controlleri tevékenység teljesítményének mérésével kapcsolatos újdonságokról számol be cikkében.

## Csak úgy szabad controllingot csinálni, ha globálisan látjuk az összefüggéseket – interjú Hiripi Ferencsel, a Richter Gedeon Nyrt. controlling igazgatójával

A Richter, az egyik legismertebb hazai tőzsdei cég több mint 30 országban van jelen. Öt gyártóhellyel, 31 képviseleti irodával, 22 kereskedelmi-marketing és számos egyéb tevékenységet folytató leányvállalattal rendelkezik. Ezen kívül a 110 éves múltú gyógyszeripari vállalat elmúlt években két komoly akvizíciót hajtott végre, amelyeknek köszönhetően saját értékesítési hálózatot épített ki Nyugat-Európában is. Az interjúból kiderül, hogyan lehet kezelni ilyen mértékű komplexitást.

## Milyen kompetenciákkal rendelkeznek a sikeres controllerek?

A korszerű controllinggal szembeni elvárások és követelmények közismertek, ám az már kevésbé tisztázott, mit is jelent ez a szerepváltás az egyes controllerekre vonatkozóan. Egy friss kutatás elkészítette a controlleri kompetenciamodellt. Az eredményeket a Stuttgarter Controller Fórumon mutatták be első alkalommal. A felmérést szeretnénk végrehajtani a magyar controllerek körében is, a tervezett indulás: 2012. novemberre.

## Azzal kell foglalkozni, ami lényeges! – 6 tipp a dinamikus vállalatiirányításhoz

A Lehman-csőd, azt követően gyors visszapattnás, majd az euróválság – mindez néhány éven belül. A gazdaság turbulenciájának növekedése mellett a globalizáció új korszakát éljük. Mit javasol Michael Kieninger, a Horváth & Partners igazgatósági elnöke a dinamikus vállalatirányításhoz?

---

## Szerezzük vissza befektetőink bizalmát!

Egy közelmúltban készült tanulmány szerint csupán a befektetők 70%-a hisz az auditált pénzügyi adatok megbízhatóságában. A CFO.com angol nyelvű cikke arra keresi a választ, mi ennek az oka, illetve bemutat néhány megfontolandó javaslatot, mit tehetünk a befektetők bizalmának visszaszerzéséért.

---

## Excel-tipp: Tervezés Excel segítségével

Melyek azok az Excel-funkciók, amelyek meggyorsítják a tervezési munkát? Reméljük, e havi Excel-tippünkől Olvasóink is tudnak meríteni pár hasznos ötletet.

---

## Kávészünet: Lépünk túl a múlton! - The Sunk Cost Fallacy

„A legjobb éveimet erre a kapcsolatra áldoztam, hiba lenne veszni hagyni azt a sok érzelmet...” „Ha már eddig átrágtam magamat ezen a könyvön, csak nem fogom feladni a közepén!” „Már csak két évet kell kibírnom ezen az egyetemen...” „Ha már kiadtam ezt a nem kis összeget a jegyért, végigülöm az előadást, ha addig élek is!”... Ha bármelyik is ismerősen cseng a fenti mondatok közül, akkor bizony az Ön agyába is befészkelte magát a Sunk Cost Fallacy, amit sokan Concorde-effektus néven ismernek.

---

## Játék és muzsika ebédszünetben

Hallgassa meg e havi rejtvényzenénket, és tippelje meg, melyik Verdi-operából származik. Ráadásként elolvashat néhány anekdotát arról is, hogyan versengtek egymással a 20-as években a Metropolitan híres tenorjai, illetve arról, miért gyakorolhatott rémisztő hatást néhány Verdi-ária a rend korabeli óreire.

---

## Ünnepeljük együtt a Magyar Controlling Egyesület 20 éves fennállását a 10. Jubileumi Controlling Konferencián!

Miért jó részt venni...?

...mert régi ismerősökkel és barátokkal találkozhat - hívja meg őket Ön is!

...mert új kapcsolatokat teremthet - erre lehetőséget ad az új program!

...mert igényes szakmai előadásokkal és új, interaktív, kapcsolatteremtő programmal várjuk Önt!

...mert ilyen ünnepi alkalomra csak 10 év múlva kerül sor – ünnepeljünk együtt most!!

[A részletes program és jelentkezés »](#)

A konferencia az IFUA Horváth & Partners szakmai támogatásával valósul meg.

---

## IFUA

Elkészült jövő évi rendezvénynaplóunk.

[Ezen a linken »](#) megtalálja az **időpontokat és részvételi feltételeket**, valamint az egyes képzések rövid **tematikáját** tartalmazó Tréningkatalógusunkat is letöltheti.

---

## Humor sarok

**Ötlet az egészséges életmódhoz**

Azt olvastam, már akkor is sokat teszünk az egészségünk érdekében, ha minden reggel egy kört futunk a tömb körül...

Mivel a sport terén is fontos a fokozatosság, én egy A5-ös jegyzetfüzettel kezdtem.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

---

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

[Feliratkozás](#) · [Lemondás](#) · [Szerzői jogvédelem](#) · [Impresszum](#)

---

Copyright C 2002-2011 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.