

Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.

Magas állami kitüntetést kapott Prof. Dr. Dr. h.c.mult Horváth Péter

A Magyar Érdemrend Középkeresztjét adományozta Áder János köztársasági elnök Dr. Horváth Péternek, a Stuttgarter Egyetem professzorának, a Horváth AG felügyelő bizottsága elnökének, az IFUA Horváth & Partners alapítójának. A magyarországi közgazdaságtudományi kutatás és oktatás, a magyar-német gazdasági kapcsolatok fejlesztése és a magyar kultúra németországi terjesztése érdekében végzett tevékenységét ismerték el a kitüntetéssel, amelyet Mydlo Tamás, Magyarország müncheni főkonzulja adott át.

Százezer controller Németországban

A controlling talán még sosem volt ennyire fontos és kihívó feladat, mint manapság. De egyáltalán hány controller van? Németországban most számolták össze először a „controller” szakmai szerephez sorolható munkavállalókat. A Német Szövetségi Munkaügyi Hivatal munkaerőpiacra vonatkozó adatai alapján jelenleg 100 000 foglalkoztatott tevékenykedik a controlling területén. Összefoglalónkban további részleteket is talál.

Forró január után forró február?

Váratlanul érte a reálgazdaságot, hogy január végére gyors vágásban 312HUF/EUR fölé került az árfolyam, hiszen a vállalkozások életében a január hónap általában még inkább az előző év lezárásáról, az újév előkészületeiről szól, így kevésbé figyelnek a makro pénzügyekre. A cikkből kiderül, mit érdemes mégis fontolóra venniük és mérlegelniük a vezetőknek árfolyamingadozások esetén.

Mondd a magadét, mielőtt mások megelőznek!

Az új vezetők olyan kérdésekkel szembesülnek, mint például képesek lesznek-e alkalmazkodni az aktuális vállalati kultúrához, megtalálják-e a hangot a kollégákkal és hogyan kommunikálják a sikerességre vonatkozó elképzeléseiket. Habár az új szerep mindig jelentős izgalommal és számos teendővel jár, a cikk azt javasolja az új vezetőknek, hogy igyekezzenek mielőbb egyenes kommunikációval elébe menni a szükségképpen elinduló találgatásoknak.

Az írásban szereplő tippek nemcsak újonnan kinevezett vezetőknek, de például egy új projektcsapat felállításakor is hasznosak lehetnek.

CV-Villáminterjú: Mi volt az előző évben a legsikeresebb controlling projekt?

Tervezett rovatunk célja a hazai gyakorlati példák rövid bemutatása villáminterjú-szerűen. Ebben a hónapban Papp Eszter (Budapesti Távhőszolgáltató Zrt.) válaszát ismerhetik meg olvasóink.

Rossz, aki rosszra gondol? - Miért nem fizetnek a vállalatok időben?

Nem mindig a fizetési hajlandóság hiánya az ok, amiért a vállalatok nem egyenlítik ki a számláikat időben. Egy, az USA-ban végrehajtott kutatás rávilágít, hogy a fizetési elmaradások mögött olykor alternatív indokok húzódnak.

BI-sarok

Controllerek a Kínai Nagy iPad Fal tövéből - A Big Data lehetőségei és veszélyei

Az olvasmányos és izgalmas összefoglalóból megtudhatja, melyek a legfontosabb trendek a Big Data területén, és az is kiderül, hogy ez a hihetetlenül megnövekedett adatmennyiség miképpen nyújt lehetőséget a pénzügyi-számviteli szakma képviselői számára, hogy újra kitalálják magukat.

[Bővebben »](#)

Nemzetközi kitekintés az üzleti intelligencia alkalmazások piacáról

Hogyan hatott a válság az üzleti intelligencia piacára? Vajon tetőzött már a BI-boom vagy még csak most kezdődik az igazi növekedés? Mekkora egyáltalán a BI-piac mérete? Az elsősorban a Forrester és Gartner elemzőinek eredményein, valamint hazai szakértők tanulmányain alapuló cikk ezekre és ezekhez hasonló kérdésekre keresi a választ.

[Bővebben »](#)

Excel-segédlet: Speedometer

E havi segédletünkkel a fejlett dashboardkészítő eszközökben egyszerűen elérhető funkció mintájára sebességmérő jellegű, dinamikus komponens hozhatunk létre Excelben. Példánkban az értékesítési munkatársak teljesítményét jelenítjük meg.

Kávészünet

Kognitív diszzonancia - Hogyan tesszük helyre magunkban a világot apró hazugságokkal?

Az egyik leggyakoribb gondolkodási automatizmust jeleníti meg Aesopus meséje, amelyben a róka a megszerzhetetlennek bizonyult szőlőre rásüti az ehetetlen bélyeget. Ha egyes terveink nem válnak be, vagy nem úgy alakulnak a dolgok, ahogy előre elképzeltük, hajlamosak vagyunk rá, hogy inkább új szemüvegen át értékeljük az eseményeket, mintsem beismerjük a tévedésünket.

[Bővebben »](#)

Egyedülálló technika

Ne menjünk el szóltanul amellett, hogy most zajlik Szocsuban a Téli Olimpia. A téli sportok szerelmeseinek szeretnénk kedvezni az ajánlott videóval, amelyen a magyar felmenőikkel is rendelkező Ted Ligety, az óriásműlesiklás idei aranyérmese csodaszép felvételeken enged bepillantást forradalmi lesiklótechnikájába.

[Bővebben »](#)

Egyesületi hírek: Megjelent a Controlling-esettanulmányok című könyv!

Valós vállalati problémákat, dilemmákat mutat be az az esettanulmány-kötet, amelyet a Magyar Controlling Egyesület Oktatói Munkacsoportjának 12 tagja írt. A kötetet haszonnal forgathatják azok a vállalati vezetők, controllerek, pénzügyi és gazdasági szakemberek, akik konkrét gyakorlati kérdéseikre szeretnének választ kapni és azok is, akik oktatási célra keresnek segítséget.

IFUA

XXVI. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum – 2014. május 28.

Már most foglalja be a naptárába a dátumot, amikor az év legnagyobb controlling konferenciáját rendezzük.

[Pénzügy nem pénzügyeseknek – 2014. március 6-7. »](#)

[Lean menedzsment, Six Sigma – 2014. március 12-13. »](#)

[Kezdődhet a játék? - Controlling Akadémia – 2014. őszi kurzus »](#)

Humor sarok

Feleség vagy szerető?

Egy építész, egy festő meg egy controller arról beszélgetnek, melyik a jobb, egy feleség vagy egy szerető. Az építész szerint semmi sem múlhat felül egy szilárd alapokon nyugvó, szeretetteljes kapcsolatot, mint amilyen a feleségéhez fűzi. A festő viszont éppenséggel egy titokzatos szeretővel folytatott szenvedélyes viszonyra esküszik.

A controller így szól:

- Szerintem a legjobb a kettő egyszerre.

- Kettő?

- Igen, mert amíg mindketten azt hiszik, hogy éppen a másikkal töltöm az időmet, addig én nyugton dolgozhatok az irodában.

Kérjük, értékeljen egy kattintással!

[Jó »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

A *Controlling Világ* kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Látos András és Lévai Márta

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

[Feliratkozás](#) · [Lemondás](#) · [Szerzői jogvédelem](#) · [Impresszum](#)

Copyright © 2002-2013 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.