

## 67. M&C levél: Ha karrierre vágysz, keress magadnak egy gyenge vezérigazgatót!

Idén, hat év után, ismét elvégeztük felmérésünket a CFO-területen. A munka közben folytatott beszélgetések és interjúk alapján több következtetést is levontunk arra vonatkozóan, hogyan változik ma a controller szerepe, és egy komoly paradoxonra is figyelmesek lettünk.

### A CFO-Study fő eredményei

Összegzés a közelmúltban zajlott nemzetközi benchmarking felmérés eredményeiről, a CFO-k saját értékelése szerinti legfontosabb feladatokról, jellemző problémákról és az aktuális trendekről.

### A költségek átláthatósága önmagában még nem csökkenti a költségeket!

A költségtranszparencia és az open book kalkuláció előnyeiről, hátrányairól, beszállító-vevő kapcsolatban való alkalmazhatóságáról szóló cikk a gyakorlati alkalmazást is bemutatja egy német autóipari beszállító példáján.

### A Green Controlling díj két nyertese: a STABILO és a TAKATA

A napokban adták át a Péter-Horváth-Stiftung 2014-es Green Controlling díját, amellyel fenntartható fejlődést szolgáló vállalati controllingprojekteket díjaznak Németországban. Idén két cégnek ítélte oda a zsűri a 10.000 eurós díjazással járó elismerést.

### Mindennapi vezetés: „A magyar tulajdonú vállalatok termelékenységben nem versenyképesek“

A vállalati teljesítmény nyomában - ezzel a címmel jelent meg Reszegi László és Juhász Péter könyve, amelyben 4641 magántulajdonban lévő magyarországi vállalat nyilvános pénzügyi adatait elemzik 2008 és 2011 között. Az interjúban Reszegi Lászlónak tettünk fel néhány kérdést a könyv kapcsán.

### Híres stratégiai tévedések és az út a trendtől az üzleti modellig

„Garantálható, hogy az iPhone nem fog túl fényes eladási eredményeket produkálni.” Ma már mindenkit mosolygásra készít ez a kijelentés, pedig a legnagyobb koponyák is könnyen követhetnek el hasonló hibát. A trendeket már akkor is késő észrevenni, amikor még alig észlelhetők. Vajon miért látszik ma még nehezebbnek, mint valaha, hogy megtaláljuk a megfelelő válaszokat a fejlesztésekkel kapcsolatos dilemmákra?

### Az adat nem agilis - Rapid BI!

A körülöttünk lévő világ és mi magunk is – szervezetként - olyan gyorsan változunk, hogy nem reális azt feltételezni, hogy automatizált adatfolyamok eredményeképpen tökéletes riportok állnak elő. Léteznek-e egyáltalán használható megoldások erre az – egyébként természetes – problémára?

### Industry 4.0 – Milyen hatása lesz a controllerek mindennapjaira?

A controllerek feladatprofiljára is komoly hatást gyakorol az új korszak, az Industry 4.0, amely számos eddig ismeretlen követelményt támaszt a vállalatirányítással szemben. A téma olyan aktualitással és horderővel bír, hogy az International Controller Verein keretein belül működő szellemi műhely egy teljes kiadványt szentelt a témának. Az anyag angol és német nyelven is letölthető.

---

## BI-sarok: Beszámolókészítés workflow-val: akár egy precíziós gyártószalagon

A beszámolókészítés komoly szervezési és logisztikai feladat. A cikkben bemutatott eszközzel, a SAP BusinessObjects Disclosure Managementtel nemcsak a beszámoló elkészítésének időtartamát lehet csökkenteni, de meggyorsítja a vállalat alkalmazkodását a változásokhoz, segít a költségcsökkentésben és a hatékonyságnövelésben is.

---

## Kávészünet: A mértékletesség dicsérete – az innovációban is

A mértékletes innováció szembe megy a nyugaton korábban oly jellemző „többet többért” szemlélettel. A cikk négy nagyvállalat CEO-jának tevékenységét állítja elének példaként, akik a mértékletesség talaján haladva értek el látványos sikereket.

---

## Excel-tipp: Illetékteleneknek belépni tilos!

Van rá megoldás, ha Önnek például több száz alkalmazott különféle szenzitív adatait tartalmazó HR-adatbázisból kell kimutatást készítenie, de nem szeretné, hogy a mögötte lévő adattáblát illetéktelenek is lássák. E havi tippünkben ezt a praktikát mutatjuk meg.

---

## Egyesületi hírek

[Szakmai látogatás a LEGO nyíregyházi új gyárában – Képes beszámoló](#)

---

## IFUA

**Élményszerű tanulás és fejlődés üzleti játékokkal 2015-ben is!**  
[Pénzügy nem pénzügyeseknek \(2015. március 4-5.\)](#)

[2015-ös rendezvénynaptárunk](#)

---

## Humor-sarok

### Évzárás

Miért alszik úgy a controller az év végi zárás idején, mint egy kisbaba?  
Mert óránként felébred, és sírni van kedve.

Kérjük, értékelje egy kattintással!

[Jó »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

---

*A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.*

*Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).*

*Szerkesztő: Lévai Márta*

*Felelős kiadó: Radó István*

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

