

Hatékonyabb tervezés Advanced Budgetinggel

A tervezési időszak beköszöntével a Controlling Világ tartalmát is e téma jegyében állítottuk össze. Szeretnénk, ha olvasóink hasznos tippeket kapnának a cikkekből a sokszor idő- és erőforrás-igényes tervezési folyamatok hatékonyabbá tételéhez, illetve kitérünk a tervezés előszobáját jelentő stratégiai témákra is. Elsőként lássuk a korszerű tervezés ismérveit!

Benchmarking: Változások az üzleti tervezésben

Átlagosan mennyi időt és mennyi erőforrást fordítanak a vállalatok a tervezésre? Melyek a legelterjedtebb tervezési módszerek? A cikk forrása a CFO Panel nemzetközi benchmarking adatbázis, mely több mint 900 különböző méretű, eltérő iparágba tartozó vállalat controlling és pénzügyi területre vonatkozó irányítási adatait tartalmazza.

Kapu legyen a terv, ne gát!

Miként biztosítsuk, hogy a tervezés valóban a stratégiai célok szolgálatában történjen? A Harvard Business Review cikke rámutat, hogyan készíthetünk valóban hasznos tervet a korábbi pénzügyi adatokból kiindulva.

Operatív tervezés – a Controlling Akadémia 4. lépcsője

Van még néhány hely az őszi [Controlling Akadémiára](#), amelynek 4. lépcsőjén részletesen bemutatjuk a tervezési rendszer fő elemeit és a tervezési folyamat működtetésének sikertényezőit. Ízelítő a tematikából: beruházásgazdaságossági számítások, CAPEX-tervezés, kockázatmenedzsment... [Tovább](#)

A stratégiai génlottó nyertesei – Tanuljunk a legjobbaktól!

Egy új megközelítés segíthet abban, hogy megalkossuk azt a jól átgondolt, szisztematikusan felépített üzleti modellt, amivel a „futottak még”-kategóriából a dobogós helyek irányába mozdulhatunk el a stratégiai bajnokságon.

Amazon: The Best Supply Chain of 2015

Az Industry Week magazin idén is közli a világ legjobb ellátási láncával büszkélkedő vállalatainak listáját – mint 15 éve minden évben. A Top 25 listán fogyasztási javakat gyártó és kiskereskedelmi cégek szerepelnek, mint például... [Tovább](#)

A digitalizáció megerősítheti a controlling pozícióját

A vállalati digitalizáció napjaink egyik menedzsment toptémája - mindenütt Big Datáról, prediktív elemzésről és digitális transzformációról hallani. Milyen mértékben érinti mindez a pénzügyi területet és a controllingot? A Business Intelligence Magazine interjúja Dr. Uwe Michellel, a Horváth & Partners Igazgatóságának tagjával.

Mindennapi vezetés: Integrált projektcontrolling – egy lépéssel tovább

Párbeszédre van szükség a projektmenedzserek és a controllerek között, és ezt nem tudja helyettesíteni a folyamatszabályozás elolvasása. Az integrált projektcontrolling kialakításakor a kevesebb több - állítja szerzőnk.

Ne a papírkosárnak dolgozzunk!

Egyes felmérések szerint a befektetők több mint fele túl hosszúnak és érthetetlennek találja az éves jelentéseket, amelyek az asztalukra kerülnek. A Stanford szakértői néhány javaslatot fogalmaznak meg, mire érdemes figyelniük, hogy a gondal elkészített anyagok ne a papírkosárban landoljanak.

Quo vadis? A digitalizáció újraírja a szabályokat

A vállalaton belüli és a vállalatok közti együttműködés szabályait teljesen újradefiniálják az új trendek (mint a Big Data és prediktív elemzés), illetve a mobil és hordozható alkalmazások térnyerése. Megéri friss szemmel tekinteni ezekre a technológiákra, hogy célzottan tudjuk felhasználni őket controlleri munkánk hatékonyabbá tételéhez.

BI sarok: A jövő controllere szeretne lenni? Specializálódjon BI-ra!

Jó eséllyel orientálódhat az üzleti intelligencia irányába a controller, ha megszerzi a szükséges informatikai ismereteket. Az informatikus szakemberekkel szemben a közgazdászok általában rendelkeznek azzal az előnnyel, hogy mélyebben értik az üzleti problémákat.

Kávészünet: 15 etiketszabály meetingekhez

Nagyban hozzájárulhat vállalati értekezleteink jó hangulatához és professzionális összehatásához, ha az infografikán ábrázolt szabályokat betartjuk.

Excel-tipp: Microsoft Power Query

E havi Excel-tippünkben a Microsoft Power Query alkalmazásának első lépéseit mutatjuk be, amelyek segítségével leegyszerűsödik és kényelmesebbé válik az adatok felderítése, átalakítása és esetleges bővítése.

IFUA

- [Controlling Akadémia – 2015. őszi kurzus](#)
- [Sikeres controller - készségfejlesztés controllereknek](#)
- [Pénzügy nem pénzügyeseknek](#)
- [Hatásos beszámolás egy napban](#)

[Őszi rendezvénynaplárunk](#)

Humor-sarok

A magyarázat

- Nem értem, nem értem, nem értem! – hajtogatja a controller a számok fölé görnyedve.
- Mit nem értesz? Majd én megmagyarázom – siet segítségére a kollégája.
- Na ja, megmagyarázni én is meg tudom, csak éppen érteni nem értem!

Kérjük, értékelje egy kattintással!

[Jó »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtük el »](#)

Szerkesztő: Lévai Márta
Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright C 2002-2015 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.