

1. Czeizel Endre a tervezésről (H)

Az üzleti tervezés lényege, hogy jövőbeli eseményekkel kapcsolatban feltételezésekkel élünk, és ezekre reagálva eldöntjük, mit teszünk. Minél biztosabbak a feltételezéseink, annál jobb döntéseket hozunk. Ez a családtervezés esetén is igaz? Mennyi időre kell tervezni? Milyen időtávok léteznek? A családtervezésben melyek a tervezési premisszák? Olvassa el dr. Czeizel Endrével folytatott interjúkat!

[Részletek >>>](#)

Hallgassa meg dr. Czeizel Endrét személyesen a Tervezés 2007 szakmai találkozón!

[Részletek >>>](#)

Controlling

2. A Corvinus Egyetem díszdoktora dr. Horváth Péter professzor(H)

A tudományos munkásságáért, a teljesítménymenedzsment, controlling témák hazai népszerűsítéséért 2006. június 28-án a Corvinus Egyetem díszdoktorává avatta dr. Horváth Péter professzort, a Horváth AG Felügyelőbizottságának elnökét, a Horváth & Partners cégcsoport alapítóját. Többek között Philip Kotler, Kornai János, Harsányi János viselik még e megtisztelő címet.

[Részletek >>>](#)

3. Termékmenedzselés – mi lehet itt a controller szerepe? (E)

Nem vitás, hogy a megfelelő termék, megfelelő jellemzőkkel, megfelelő piacokon, a megfelelő időben – ez a siker titka. A Telelogic (Svédország) friss tanulmánya gyakorlatias összefoglalót ad az alkalmazandó módszerekről. Mi köze ennek a controllinghoz? Valamennyi bemutatott eljárás a controller eszköztárába tartozik.

A cikk csak regisztrált olvasók számára elérhető. A regisztráció gyors és ingyenes.

[Részletek >>>](#)

4. Terjed a folyamatos belső audit (E)

Második alkalommal készült átfogó felmérés a belső audit trendjeiről, a SOA (Sarbanes-Oxley) miatti növekvő szerepéről. A controller azért is tisztában kell legyen a belső audit kérdéseivel, mert az ellenőrzés a controlling folyamatokat is érinti.

[Részletek >>>](#)

5. HR controlling – A munkatársak képességeinek értékelése (E)

Tudjuk, hogy a vállalati értékteremtő folyamatban jelentős szerepet töltenek be a kulcsfontosságú képességekkel rendelkező munkatársak. Igazán megbízható eljárások a HR kompetenciák értékelésére még nem léteznek.

Az ajánlott cikk egy olyan szempontrendszert fogalmaz meg, amely alapján a munkatársak a vállalat számára való fontosságuk alapján csoportokba sorolhatók.

[Részletek >>>](#)

6. Értékalapú verseny az egészségügyben (E)

Michael E. Porter legújabb könyvében az egészségügy értékalapú versenyre épülő átszervezésére tesz javaslatot. Állítólag talált egy módszert arra, hogy az egészségügy menedzserei érdekeltté váljanak abban, hogy egységnyi ráfordításból magasabb szolgáltatási színvonalat hozzanak ki. Tagadhatatlan, hogy a téma Magyarországon sem érdektelen.

[Részletek >>>](#)

7. Controlling Benchmarking Amerikából nézve (E)

Az amerikai controllerek szervezete, az IMANET népszerűsíti a Horváth & Partners controlling benchmarking kezdeményezésének amerikai ágát. A rövid összefoglaló kiemeli, hogy a résztvevők milyen javítási ötleteket szereztek az elemzésből.

[Részletek >>>](#)

Controlling informatikája

8. Mennyire fejlett az üzleti intelligenciád?

Az üzleti intelligencia megoldások bizonyos szintű ismerete ma már elengedhetetlen a controllerek számára. Az ajánlott tíz kérdésből álló teszt segít, hogy felmérjük saját magunk, illetve munkatársaink jártasságát a BI területén.

[Részletek >>>](#)

9. Hogyan válasszunk BI (üzleti intelligencia) eszközt? (H)

Az üzleti intelligencia-szoftverek kiválasztása és vállalati alkalmazása gyakran okoz nehézségeket a cégeknek, mivel az üzleti és informatikai oldal együttműködése szükséges hozzá. Mik a leggyakrabban elkövetett hibák? Hogyan válasszunk?

[Részletek >>>](#)

Kávészünet

10. Viselkedjünk felnőtt módjára! – Játszmák a munkahelyen (H)

A könyvelő késik az adatok feldolgozásával, ezért a controller nem tudja időben előkészíteni a szükséges kimutatásokat. Ugye ismerős szituáció? Hogyan reagálunk ilyen helyzetekben? „Gyereként”, „szülőként” vagy „felnőttként”?

Eric Berne 1964-ben írt Emberi játszmák című könyve máig sikeres. A siker titka egy könnyen érthető elemzési módszer, a tranzakcióanalízis bemutatása, melynek segítségével felismerhető egy kommunikáló személy rejtett kommunikációs célja. Az elemzési módszer munkahelyi szituációkban való alkalmazásáról a következő linkeken olvashat:

[Részletek >>>](#)

[Részletek >>>](#)

A könyvet a következő linken találja meg: [Részletek >>>](#)

11. Mi kell a nőnek? – Nemzetközi tapasztalatok női pénzügyi vezetők munkájáról (E)

Hogyan változik a Fortune 500 vállalatok pénzügyi vezetői körében a nők aránya - s minek tudható be ez? Miként vélekednek a korlátokról, elvárásokról, vezető-beosztott viszonyról és előrejutási lehetőségekről egy kimondottan a nemek közötti különbségekre fókuszáló külföldi felmérés résztvevői? Nézzünk a számok mögé: mit jelent valójában az, hogy 1995 óta 350 százalékos növekedés történt a női vezetők részarányában? A CFO Magazine cikkéből tipikus karrierutak képe, s – nem csak nők számára – érdekes tanulságok sora rajzolódik ki.

[Részletek >>>](#)

IFUA

12. Controlling Akadémia – Szeptembertől új csoport!

A Controlling Akadémia öt lépcsőben átfogó, a controllerek nemzetközi szervezete által elismert controlling képesítést ad. Még jelentkezhet a szeptember 18-án induló őszi csoportba!

[Részletek >>>](#)

13. Tervezés 2007 szakmai találkozó – 2006. szeptember 21.

Vissza a gyökerekhez!

A tervezési konfliktusokat központba állító Tervezés 2007 szakmai találkozó délelőttjét a TV2 controlling vezetője zárja, aki a „Jóban rosszban”-ról beszél. Azonban nem a TV2 esti sorozatáról, hanem a vezető és a controller tervezési folyamat kapcsán felmerülő konfliktusairól hallhatunk. Kinek a rációja jelentkezik a tervekben? Milyen fogadtatásra számíthat a "racionális controller"?

[Részletek >>>](#)

14. Hogyan illeszthető be az informatika a modern szervezetekbe? szeminárium – 2006. október 11.

Az informatika és az üzleti, valamint az egyéb támogató területek – így a controlling – közötti jó és hatékony együttműködés állandó törekvés és sok esetben örök probléma. A jó együttműködés egyik kulcsa a megfelelő szervezeti megoldások és más koordinációs mechanizmusok alkalmazása. Szemináriumunk az erre vonatkozó hazai gyakorlatokat mutatja be, mint pl. a BSA (Business System Analyst) vagy KAM rendszer.

[Részletek >>>](#)

Vicc

15. A hónap controller vicce

Egy tanár, egy fizikus és egy controller egy menedékházban éjszakáznak. Egyszer csak kigyullad a fagerendából készült régi épület. A tanár felébred, látja hogy ég a ház, kimenekül és túléli az esetet. A fizikus is felébred, le van nyűgözve a jelenségtől és a hőmérő keresése közben életét veszti a lángok között. A controller is felriad. Megpillantja a falra szerelt tűzoltó készüléket, s megállapítja, hogy erre a forgatókönyvre is van kontingenciaterv. Átfordul a másik oldalára, és nyugodtan alszik tovább.

Kérjük egy gyors kattintással értékelje a viccet!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Szukits Ágnes és Varga Polyák Csilla

Felelős kiadó: Radó István

Amennyiben le szeretné mondani a hírlevelet, kérjük, küldjön egy e-mailt – a tárgy rovatban a "Lemondom" megjegyzéssel – a következő címre: controllingvilag@ifua.hu.

Amennyiben szeretné, hogy egy ismerőse is megkapja a hírlevelet, kérjük, küldje el ismerőse címét – a tárgy rovatban a "Jelentkezés" megjegyzéssel – a következő címre: controllingvilag@ifua.hu.