

## 29. M&C levél: „Csoport-szintegráció”: pozitív fordulat 3 nap alatt

Módszer a kilábalásra 10-40 vezető és szakember aktív szereplésével

„Ez a válság nem hasonlítható az elmúlt 100 év egyetlen gazdasági válságához sem. Ez nem válság, hanem egy új világ, amelyben már benne élünk évek óta, csak nem vettünk róla eddig tudomást” – mondta a héten Malik professzor a controllerek éves kongresszusán Münchenben.

Az új világban a vállalatoknak más szabályokra, más irányításra és más működésre van szükségük. Csak azoknak a szervezeteknek van esélyük a megmaradásra, amelyek képesek a folyamatos megújulásra. És ebben a helyzetben csak magukra számíthatnak. Senki nem élheti túl a válságot az európai és magyar adókból fedezett támogatásokkal. A rövidtávú likviditásjavító intézkedések (költségcsökkentés, eszközök kiárúsítása stb.) hatása gyorsan elillan. Az elbocsátások előbb-utóbb önfelszámoló és önpusztító folyamatokba torkollnak, mert egy ponttól már nincs visszatérés. Felszámolóbiztosokkal nem lehet jövőt építeni.

A Controlling Világ mostani számában a **csoport-szintegráció** technikájára irányítjuk rá a figyelmet, amellyel napok alatt lehet olyan fordulatot elérni, melyhez régen esetleg évekre volt szükség.

[Bővebben >>>](#)

## 1. A Controlling Világ szerkesztőségének új tagja, Andreas Kovacs

Új taggal bővült a Controlling Világ szerkesztősége. Andreas Kovacs több évtizedes szakmai tapasztalatát Németországból és hazánkban szerezte. Részletes bemutatkozását [itt olvashatják >>>](#)

## 2. A Navigátor-felmérés eredményei

**A magyar vállalatok nem várják tétlenül a válság végét**

Egy évnél is hosszabb válságra számít a magyar vállalatok túlnyomó része, ugyanakkor úgy vélik, hogy cégük jobban szerepel majd, mint az ágazat egésze. Eddig a vállalkozások fele szembesült a tervektől elmaradó árbevétellel, azonban szinte minden megkérdozett hozzászólott a költségcsökkentéshez – állapította meg az IFUA Navigátor-felmérése, amelyet magyarországi közép- és nagyvállalatok körében végeztek 2009 tavaszán.

[Az eredmények részletes bemutatása >>>](#)

## 3. A dashboard művészete

A napjainkban egyre népszerűbb vezetői döntéstámogató eszköz csak akkor tölti be tökéletesen a szerepét, ha megtaláljuk az egyensúlyt a funkció és a forma között. A cikk számos gyakorlati tanáccsal, példákkal, ábrákkal és minta-grafikonokkal szolgál az adatok megfelelő vizualizációjához.

[Bővebben \(E\) >>>](#)

## 4. Bizonytalan idők - minél gyorsabb pénzügyi tervezés és előrejelzés

A gyorsan változó üzleti környezet a szokottnál is gyorsabb reakciókat kíván. Hogyan tudják az élvonalbeli vállalatok még inkább lerövidíteni tervezési és előrejelzési folyamataik időigényét? A legjobb teljesítmény eléréséhez kulcsfontosságú a vállalati folyamatok, a szervezet, a tudásátadási mechanizmusok, a technológia és a teljesítménymenedzsment minél magasabb szintű összehangolása. [Bővebben \(E\) >>>](#)

[A teljes angol nyelvű tanulmányban >>>](#) számos további táblázatot és elemzést találunk. (Regisztráció szükséges a letöltéshez.)

## 5. Lean accountingról tömören

Úgy tűnik, a japán eredetű, termelő vállalatoknál már sikeresen alkalmazott lean módszerre a szolgáltató szektorban is nagy jövő vár. Mit is jelent a „karcsú” számvitel? Az összefoglaló jellegű cikk felsorolja az alapelveket, a hozzá kapcsolódó gyakorlatot és eszközöket, külön táblázatos példákat hoz a heti teljesítmény- és döntéstámogató beszámolókra, és a módszer bevezetése előtti és utáni teljesítménymutatók bemutatásával is bizonyítja annak hasznosságát.

[Bővebben \(E\) >>>](#)

A fenti témák iránt érdeklődők további figyelmébe ajánljuk a XXI. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum előadásait. [A konferencia részletes programja >>>](#)

## 6. Controlling informatikája

**Excel billentyűparancsok illusztrálva**

Ha gyorsabb munkát szeretnénk végezni, hasznos, ha a feladatok nagy részét egér helyett billentyűzetről tudjuk végrehajtani. [A segédletet itt találja >>>](#)

**Átállási segédlet Excel 2003-ról 2007-re**

Verzióváltás után a rutinosak is jó darabig keresgélnek és/vagy szitkozódznak, amíg belejönnek. A gyorsabb, zökkenőmentesebb átállásban segíthet a 24 oldalas [segédlet >>>](#)

## 7. Egyesületi hírek

### Hírek az ICV magyarországi munkacsoportjairól

Az 1. munkacsoport április 23-24-én tartotta legutóbbi összejövetelét, melynek témája a gazdasági válsággal kapcsolatos tapasztalatok megvitatása volt. A résztvevők saját vállalataik, illetve a látókörükbe tartozó cégek intézkedéseit tekintették át, milyen megoldások születtek a hatások fékezése és korlátozása érdekében. A résztvevők egyöntetűen a hazai termelőkapacitás bővítésében látják a kitörési pontot. A csoport következő összejövetele 2009. szeptember 24-25-én lesz, témája: a Heuréka-projekt.

A 2. magyarországi csoport május 22-23-án tartandó találkozásán a szellemi tőke és teljesítmény mérésének témáját fogja körüljárni.

### A Magyar Controlling Egyesület szekszárdi borútja

Az MCE 2009. június 6-án bortúrát szervez Szekszárdra a Szekszárdi Borvidék Borút Egyesület közreműködésével.

[A teljes program és jelentkezési információk >>>](#)

### Gazdálkodjunk okosan! A státusztörvény nyújtotta lehetőségek és a controlling kapcsolata

Az ingyenes szemináriumon a meghívott szakértők segítségével tekinthetik át a résztvevők a státusztörvény nyújtotta lehetőségeket. A cél az államháztartási szervezetek eredményesebb gazdálkodásának, a controlling-eszközrendszer hatékonyabb alkalmazásának elősegítése.

[Bővebben >>>](#)

---

## 8. IFUA

**XXI. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum - 2009. június 11.**

[A konferencia részletes programja >>>](#)

**Controlling Akadémia – 2009. őszi kurzus**

[A tanfolyamról bővebben >>>](#)

---

## 9. Humor sarok

### A controller kirúg a hámból

A controller így szól a feleségéhez:

- Drágám, elmegyek sörözni egyet a haverokkal! Vedd fel gyorsan a kabátodat!
- Ó, hát most én is elmehetek veled?
- Nem, szívem, de letekerem a fűtést.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

*A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.*

*Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).*

*Szerkesztő: Mangol Csilla és Lévai Márta*

*Felelős kiadó: Radó István*