

A Controlling Portálon valamennyi témában további cikkeket olvashat. A portál használata regisztrációhoz kötött. A regisztráció ingyenes.

M&C levél: Gazdálkodó szervezetek „gyermekbetegsége”: figyelemzavar és hiperaktivitás

A minap egy érdekes írás jelent meg a Controller Magazinban Taban Ansari és Maurice Knopp tollából. A szerzők arra hívják fel a figyelmet, hogy ideje a controllereknek komolyan foglalkozniuk a figyelem témájával. A figyelem a szervezet immateriális erőforrása, amely komoly veszélyeknek van kitéve. Thomas Davenport ezt a veszélyforrást „Attention Deficit Disorder” (ADD) néven emlegeti, amely szerinte nemcsak a gyermekeket és felnőtteket, hanem gazdálkodó szervezeteket, sőt nagyobb közösségeket is képes megfertőzni. Davenport szerint a figyelem megértése és irányítása az üzleti siker fontos tényezőjévé vált. A controllernek a korábbiakhoz képest sokkal többet kell tennie a vezetői figyelem megszerzéséért.

[Bővebben >>>](#)

1. A negyedéves gördülő előrejelzés alapszabályai

David Parmentert a kulcs-teljesítménymutatók királyaként is emlegetik. Írásában azokat az alapszabályokat fekteti le, amelyek nélkül nem működhet a negyedéves gördülő előrejelzés és tervezés. [Bővebben \(E\)>>>](#)

2. Fenntartható controlling – az ICV 10 alaptétele

Az ICV fenntartható controlling elvei, illetve az ezekben megfogalmazott controlleri szerepkör igazodnak az aktuális gazdasági helyzethez, amely számos olyan premisszát megkérdőjelez, amelyet korábban alkalmaztunk a vállalatvezetésben.

[Bővebben >>>](#)

3. Nincs esély kockázat nélkül – vagy fordítva?

Ha a kockázatokat nem sorscspásnak, hanem figyelmeztetőnek, serkentőnek tekintjük a mögöttük rejlő esélyek felismerésére, akkor a változások, javítások ösztönző forrásai lehetnek. Ezzel a szemlélettel kialakíthatunk egy olyan integrált esély- és kockázatmenedzsment rendszert, amely előtérbe helyezi az esélyek felderítésének jelentőségét a kockázatok felméréséhez képest, és amely fontos funkcióként beilleszkedik a vállalati vezetési folyamatokba.

[Bővebben >>>](#)

4. Szakértői interjú – az RWE beszerzési controlling rendszerének kialakítása

Az interjú alanya, Dr. Ulrich Piepel 2003 óta az RWE konzern beszerzési vállalat vezetője, 2008 óta pedig az RWE Service Kft. ügyvezetője, amely többek között a konzernbeszerzés, az ingatlangazdálkodás, a bérszámfejtés Shared Service Centere.

[Az interjú >>>](#)

5. Controllerből CFO

Interjú Pásztor Katalinnal, a Knorr-Bremse Fékrendszerek Kft. pénzügyi és controlling igazgatójával

A sorozat ehavi darabjában az ő pályafutásáról, szakmai tapasztalatairól és vezetési elvekkel kapcsolatos gondolatairól olvashatunk.

[Az interjú >>>](#)

6. Elektronikus aláírás, elektronikus hitelesség - Könyvajánló

Hasznos útmutató mindenki számára, aki kapcsolatba kerül akár az elektronikus hitelesség, elektronikus ügyintézés témakörével, akár csak egy adóbevallást szeretne elektronikusan benyújtani, vagy csak egyszerűen többet szeretne tudni a jelenleg rendelkezésre álló lehetőségek jogszabályi és/vagy műszaki hátteréről.

[Bővebben >>>](#)

7. Online időpontegyeztetés

A controller tevékenységének jelentős részét teszi ki a másokkal való együttműködés, legyen szó például egy tervezési értekezlet összehívásáról, vagy egy döntéselőkészítés információgyűjtési fázisának lebonyolításáról. A telefonálgatás azonban nagyon időigényes művelet. Jóval hatékonyabb megoldás lehet egy web alapú naptári alkalmazás.

[Bővebben >>>](#)

8. Open source - a nyílt forráskód ígérete és valósága – 2. rész

Egy open source eszköz a tervezés és beszámolás támogatására: Palo

A legtöbb vállalat működése során elérkezik az a pillanat, amikor képtelen excelben kezelni a controlling-adatbázisokat. Ilyenkor fel kell tenni a kérdést, hogy van-e olyan open source eszköz, amelyre a cég ráépítheti a controllingot támogató informatikai stratégiáját. Cikksorozatunk 2. részében a Palo-t mutatjuk be.

[Bővebben >>>](#)

9. Letölthető Excel-segédlet

Legújabb táblázatunk segítségével különböző szempontok szerint összesíthetők a raktárkészletek.

[Tovább a segédlethez >>>](#)

10. Játék és muzika ebédszünetben

Milyen eseménynek köszönhette Toscanini, hogy fényes karmesteri pályafutása elindult? Mit vágott a földhöz egy alkalommal a zenekarral folytatott vita hevében? Ki volt az a zeneszerző, aki úti élményeit saját kezűleg festett akvarellekben is megörökítette? [E havi kvízünkből megtudhatja! >>>](#)

11. Egyesületi hírek

Az MCE március 30-án tartja éves beszámoló taggyűlését. Április 22-én a Nyírségi Controlling Napok keretében Nyírbátorban "Lean Management a Colorplast Hungary Kft.-nél" címmel gyárlátogatással egybekötött workshopot szervez az egyesület.

[Információk és jelentkezés >>>](#)

12. IFUA

[IFUA Vezetésfejlesztési Program >>>](#)

[Stratégiai kérdések a CFO szemszögéből >>>](#)

[Folyamatos hatékonyságjavítás pénzügyintézeteknél >>>](#)

[Controlling a közgazdaságban >>>](#)

13. Humor sarok

Beszélgetés a controllingkongresszus szünetében.

-Az előadásában azt mondta, hogy minden munkatársa elolvassa az Ön beszámolóját.

-Pontosan így van.

-Hát, ezt alig tudom elhinni. Hogyan csinálja?

-Nagyon egyszerű. Minden anyag címlapjára rápecsétetem: „Szigorúan bizalmas!”

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtük el >>>](#)

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István