

*Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.*

## 64. M&C levél: 2014 kardinális kérdései

2014 a társadalmi kihívások és a választások éve lesz, komoly hatással a gazdaságra és az árfolyamokra. E tekintetben talán még a magyarországi eseményeknél is nagyobb lesz a jelentősége az Európa-parlamenti választásoknak. Mindnyájan várankozásteljesen nézünk az esztendő elébe, amelynek egyik legfontosabb kérdése, hogy sikerül-e enyhíteniük az unió országainak a munkaerőpiaci problémákat. Az örök pesszimistáknak azonban van egy jó hírünk, mert egy közelmúltban készült tanulmány szerint, ahogy az évek múlnak felettünk, úgy nő pszichológiai jóllétünk szintje.

### Konzisztens, jövőorientált kulcsmutatók – hasznosabb beszámolók

Tíz felsővezetőből négy elégedetlen a belső vezetői reporting-rendszerrel - állapította meg a Horváth & Partners 142 német, osztrák és svájci vállalat megkérdezésével zajlott felmérése. Az eredmények szerint főként a beszámolók előállításához szükséges ráfordításokat kellene optimalizálni, valamint a beszámolók tartalmának irányítási relevanciáján kellene javítani. Ez utóbbihoz a konzisztens, jövőorientált kulcsmutatók meghatározásával lehetne közelebb jutni. Magyar nyelvű összefoglaló.

### 2013 a javuló gazdasági közérzet éve volt Európában

Az európai pénzügyi vezetők helyi gazdasággal kapcsolatos hangulata év elejétől folyamatos javulást mutatott 2013-ban a Duke Egyetem és a CFO Magazin közös felmérése szerint. A CFO Magazin eredményeket összefoglaló cikkéből emellett az is kiderül, hogy a megkérdezett vezetők számára melyek voltak a legfőbb makrogazdasági nehézségek, és milyen belső vállalati kihívásokkal szembesültek.

### A működőtőke-menedzsment controlleri feladat

A megkérdezettek 91 százaléka azt válaszolta a Controller's e-News gyorsfelmérése során, hogy a működőtőke-menedzsment a controllerek feladatai közé tartozik. Ezzel egybecsengenek a legújabb szakmai felmérések eredményei is, amelyek szerint tartósan csak úgy hozható létre sikeres működőtőke-menedzsment, ha a készpénz-releváns üzleti folyamatokat controllingfolyamatok egészítik ki. Magyar nyelvű összefoglaló.

### „A Business Partnering nem jelenti a controlleri függetlenség korlátozását”

Carsten Knobel, a Henkel CFO-ja beszél szakmai pályafutásáról a Controlling & Management Review interjújában. Hogyan lett konzerncontrollerből az igazgatóság pénzügyekért felelős tagja? Mennyire készítettek fel korábbi controlling feladatai a CFO-i munkára? Összefoglalónkból ezekre a kérdésekre is választ kaphatnak.

### Green Controlling 2013

A 2013-as Green Controlling Díjat a Stuttgarteri Repülőtér és a Volkswagen AG kapták. A Péter Horváth Stiftung által alapított 10.000 eurós elismerést tavaly harmadik alkalommal adta át az Internationale Controller Verein (ICV) a Stuttgart melletti Ehningen városában megtartott szakmai nap keretében.

## Agilis tervezés: előfeltételek, eszközök és trendek

A vállalatok ma már csak akkor képesek gyorsan ÉS megfelelően reagálni az új környezeti adottságokra, ha elrugaszkodnak a megszokottól. Az agilis tervezés modern megközelítése azonban nem a kerék újrafeltalálása; főként azt jelenti, hogy megtaláljuk a legfontosabb eszközök helyes kombinációját és a céloknak megfelelően alkalmazzuk őket, szögezték le a 15. Stuttgarter Tervezési szakkonferencián tartott előadásukban Jörg Leyk és Carsten Bork.

## BI-sarok

### Szemléletváltás

Két jelentős hatás volt érezhető az elmúlt évben az üzleti intelligencia (BI) területén. A növekvő belső elégedetlenséget a szakirodalomban "Shadow IT"-nak nevezett jelenség erős tényre kísérte. A kettő nem független egymástól, hiszen az elégedetlenség vezetett oda, hogy az üzlet árnyékmegoldásokkal igyekszik kiszolgálni saját információéhségét. Ezeket a megoldásokat azonban általában az IT-szervezet - és egyre több helyen a CFO is - korlátozni igyekszik. Ám ahogy sokszor az élet egyéb területein sem a korlátozás a megfelelő reakció, úgy e téren is inkább az előre vivő megoldás keresése kell legyen a célunk. Erre láthatunk egy pozitív példát [az ajánlott cikkben](#), amelynek olvasásához ingyenes regisztráció szükséges.

## Excel-segédlet: Projekt-időterv készítése

Segédletünk megoldást kínál ahhoz, ha projektünk tevékenységeit projektmenedzsment-szoftver nélkül, Excelben szeretnénk ütemezni, csoportosítani, felelőshöz rendelni, majd az ütemtervet egy automatikusan változó grafikonon meg is jeleníthetjük.

## Kávészünet

### Csak a szépre emlékezünk? Épp ellenkezőleg!

Kőkorszaki őseinknek muszáj volt a lehető legkörültekintőbben megtervezniük minden lépésüket. Egyetlen apró hiba elég volt a megsemmisüléshez, ezért a bölcsék inkább az óvatosságra szavaztak. Ezek után nem meglepő, hogy döntéseink meghozatala során még ma is lényegesen nagyobb súllyal esnek latba a szóba jöhető veszteségek, amelyeket lehetőleg el kell kerülnünk, mint a várható nyereség. A gondolkodási automatizmusokról szóló sorozatban ezúttal a veszteségkerülő magatartást vesszük szemügyre.

[Bővebben](#) »

### A 3,14 zenéje

[A rövid videóból](#) » kiderül, hogyan szól a pi, a Ludolph-féle szám.

## IFUA

[Controlling Akadémia – 2014. tavaszi kurzus](#) »

[Pénzügy nem pénzügyeseknek – 2014. március 5-6.](#) »

[Lean menedzsment, Six Sigma – 2014. március 12-13.](#) »

## Humor sarok

### Remek kilátások

A controller azt az utasítást kapja a főnökétől, hogy a katasztrofális helyzet ellenére fessen pozitív képet a cégről a prezentációjában.

- Év végére végre megszabadulunk a pénzügyi nehézségeinktől - jelenti ki erre a controller a meglepett vezetőök előtt.

- Hát ez meg hogyan lehetséges?

- Nagyon egyszerűen. Csódbbe megyünk.

Kérjük, értékeljen egy kattintással!

[Jó](#) »

[Elmegy](#) »

[Felejtjük el](#) »

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.  
Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).  
Felelős kiadó: Radó István

· Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright C 2002-2018 IFUA Horváth & Partners Kft.