

**Kellemes karácsonyi ünnepeket és
sikeres, boldog új évet kívánunk
minden kedves Olvasónknak!**

Költségek visszavágása válság idején – hogyan csináljuk jól?

Nem célszerű vakon követni azt a jótanácsot, hogy válság idején állítsuk le a költségeket. Ezt inkább csak addig tesszük meg, amíg részleteiben kielemezzük a helyzetet. Cikkünk - amely azonos című webináriumunk alapján készült -, sorra veszi, hogyan érdemes nekiállnunk a költségcsökkentésnek.

[Olvasson tovább!](#)

A teljesítménymenedzsment érettségi szintjei

Bármilyen fejlett is egy teljesítménymenedzsment-rendszer, folyamatosan dolgozni kell rajta. Ez komplex, sokféle szakértelmet igénylő csapatmunka. Bemutatjuk, hogyan fejleszthetünk ki egy jól működő teljesítménymenedzsment-rendszert.

[Olvasson tovább!](#)

BI-sarok: IoT bevezetések jó gyakorlata

Az IFUA Horváth végezte el 2022-ben az első magyarországi felmérést nagyvállalati IoT (Internet of Things) implementációs projektekről. Ennek alapján foglalja össze Solti Gábor vezető tanácsadó, az IoT Business Unit vezetője, hogy mire érdemes odafigyelni ezeknél a projekteknél. Részlet az IFUA Data & Digital konferencián elhangzott előadásból. Videó, 3 perc

[Tovább a videóra](#)

A globalizáció régi rendszerét magunk mögött hagytuk, az újnak még csak a körvonalai látszanak

Az a trend, hogy az európai piacokat Európából lássák el a gyártók, Magyarországnak annyira jó, amennyire élni tudunk ezzel a lehetőséggel – mondta Vári Attila, az IFUA Horváth partnere, a Járműipari kompetenciaközpont vezetője a G7 podcastjában. Az adásban Kanda Gáborral, a Knorr-Bremse Rail Systems Budapest beszerzési vezetőjével és Stubnya Bence szerkesztővel beszélgetett a deglobalizációs trendekről a Horváth csoport felméréséből kiindulva.

[Olvasson tovább!](#)

Excel-tipp: IBCS standard vizualizációk Excelben

E havi Excel tippünkben IBCS standard vizualizációk készítését és használatát fogjuk bemutatni. Az IBCS olyan módszerek, ajánlások összessége, amelyekkel valamennyi

üzleti felhasználó számára érthető üzenetet, értéket közvetítő vizualizációkat hozhatunk létre. A diagramok és táblázatok elkészítéséhez a nemrég újratervezett Zebra BI add-in-okat fogjuk segítségül hívni.

[Olvasson tovább!](#)

IFUA Horváth

Tizedik alkalommal adták át a Horváth Péter Irodalmi Ösztöndíjat

Alapítónk, Horváth Péter halála után is folytatódik a Horváth Péter Irodalmi Ösztöndíj odaítélése. Az idén [Hegedüs Vera kapta meg az elismerést](#) Ostoba című regényéért a kuratóriumtól, amelynek tagjai: Parti Nagy Lajos, Keresztury Tibor és Szilasi László. Az ösztöndíjat, amely 35 évesnél nem idősebb magyar írókat támogat, Horváth Péter Alapítványa, a Péter Horváth Stiftung finanszírozza tovább.

[Előrejelzési megoldások a beszerzési területen](#) webinárium (2023. január 26.)

Humor-sarok: FIFA-vezetők egy autóban

[Elovasom a viccet!](#)



A Menedzsment & Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners Kft. támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@horvath-partners.com.

[Adatkezelés](#)

