



CFO-Study 2023 - 3. rész

A vállalatok felsővezetése egyre nagyobb mértékben támaszkodik a pénzügyi vezetőkre, mert ők azok, akik a legjobb rálátással bírnak a működést leíró adatokra és értelmezni is tudják azokat. Ez a kompetencia a külső, kiszámíthatatlan hatások miatt felértékelődött - mutatta ki a Horváth csoport tanulmánya. Vajon milyen területeken látnak kihívást a gazdasági vezetők?

[Olvasson tovább!](#)

BI-sarok: Kinőttük az Excelt, hogyan tovább?

Az Excel használata számos kockázatot rejt magában, célszerű lenne valamilyen adatelőkészítő / transzformációs alkalmazásra váltani. Ez persze nem könnyű, de nem is olyan nehéz, mint gondolnánk. Egy lehetséges megoldás a KNIME, ezt mutatják be cikkünk szerzői.

[Olvasson tovább!](#)

Governance modellek újragondolása

Az irányítási rendszer sikeres működésének kulcsai az eszközök. A beruházástervezés alapjai a stratégiai célszámok. Ezt fejti ki a videóban Bodnár Viktória, az IFUA Horváth ügyvezető partnere. Részlet a 2023. május 24-én, a 35. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumon tartott előadásból.

[Tovább a videóra](#)

Zero-based budgeting

Bár a nevében szerepel a budgeting szó, a zero-based budgeting nem kerettervezési módszer, hanem költséggazdálkodásra és hatékonyságnövelésre való. Ezen kívül más tévhitek is kapcsolódnak hozzá. Cikkünk ezeket oszlatja el, s leírja, hogyan érdemes használni a módszert.

[Olvasson tovább!](#)

Mennyire változtatják meg a CFO területen dolgozók munkáját az ESG-vel kapcsolatos követelmények?

A vállalatokkal szemben támasztott fenntarthatósági követelmények, az ESG-vel kapcsolatos szabályozás a CFO területen is egyre inkább éreztetni fogja hatását. Vajon mennyire tapasztalható már ez? Szeretnénk választ kapni erre a kérdésre, ezért szavazást indítottunk a LinkedIn oldalunkon. Kérjük, vegyen részt Ön is a szavazásban!

Szavazok!

Excel-tipp: Adatbeviteli lehetőségek

E havi Excel-tippünkben bemutatjuk, hogy milyen lehetőségeink vannak külső adatforrásból adatokat szerezni ahelyett, hogy manuálisan próbálnánk felvinni azokat.

Olvasson tovább!

Egyesületi hírek

MCE-SMART

Egyre többen ismerik fel a jelentőségét az MCE-SMART-nak, a Menedzsment és Controlling Egyesület online tudásműhelyének, ahol szakmai anyagokat, videókat tekinthetnek meg az egyesületi tagok. Legfrissebb videóink „Az ESG jelentősége a vállalkozások életében” témakört ölelik fel.

[Tagnak jelentkezés](#)

IFUA Horváth

Az IFUA Horváth Zöld Kerék díj idei nyertesei

2023-ban a Grundfos és az MBH Bank nyerte el az IFUA Horváth Zöld Kerék díjat. A Grundfos „Átfogó ESG-alapú irányítási rendszerfejlesztés” kategóriában, az MBH Bank pedig „ESG-szemponatok beépítése a termékfejlesztésbe” kategóriában bizonyult a legjobbnak a pályázók közül.

Az IFUA Horváth az első helyen a magyarországi vezetési tanácsadó cégek toplistáján

A HR Portal Magyarország cikke a BBJ - Budapest Business Journal legutóbbi iparági listája alapján.

[Fenntarthatóság a vállalatirányításban](#) (2023. október 24 - 26.) - Controlling Akadémia Specializáció

[Pénzügy nem pénzügyeseknek](#) (2023. szeptember 13 - 14.)

[Irányítás és controlling](#) (2023. szeptember 19 - 21.)

[Vezetői számvitel, költség- és teljesítményszámítás](#) (2023. október 10 - 12.)

[Stratégia és controlling](#) (2023. október 24 - 26.)

[Tervezés](#) (2023. november 14 - 16.)

[Beszámolás](#) (2023. december 12 - 14.)

[Rendezvéynaptár](#)

Humor-sarok: Lassú a ChatGPT?

Eolvasom a viccet!



A Menedzsment & Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners Kft. támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@horvath-partners.com.

[Adatkezelés](#)

