



MENEDZSMENT &
CONTROLLING VILÁG



112. M&C levél: 24 KPI, amit minden vállalatvezetőnek értenie kell

A KPI-ok (Key Performance Indicators) jelentik azt a mércét, amely alapján a vezetők megérthetik és irányíthatják cégük teljesítményét. Emellett közös nyelvet adnak ahhoz, hogy a cég tulajdonosai, a befektetők, az elemzők, valamint a vállalati vezetők és menedzserek hatékonyan tudjanak kommunikálni egymással. Radó István cikksorozatának első részében a legfontosabb 24 KPI összefoglalásával egy egylapos „puskát” is ad a sikeres vállalatirányításhoz.

[Továbbolvasom](#)

Accounting Study 2024: Zárás bármikor - Vállalatok az Anytime Closing felé vezető úton

Bár egyelőre csak fikció, hogy a zárás egyetlen kattintásra megtörténhessen, néhány aspektusa azért már a valóságban is létezik. A mesterséges intelligencia megállíthatatlan térnyerése is jelentős optimalizálási lehetőségeket nyit. Accounting Study 2024 tanulmányunkban azt vizsgáltuk, hogy a vállalatok milyen mértékben fejlesztették tovább pénzügyi kimutatásaik elkészítését az elmúlt években.

[Továbbolvasom](#)

Döntéstámogatás – AI zajban, állandó riporting igények mellett

A mesterséges intelligencia (AI) korában még fontosabbá vált, hogy a vállalatoknál érvényesüljön az „egyetlen igazság” elve. Mi minden szükséges ahhoz, hogy ezt biztosítsuk? A kérdésre Havas Levente válaszol. Állításait az IFUA Horváth Data & Digital konferencián elhangzottakkal támasztja alá.

[Továbbolvasom](#)

BI-sarok: A generatív AI szerepe a vezető BI eszközökben

Vajon melyek azok a generatív AI funkciók, amelyek igazán megkönnyítik az elemzők és döntéshozók életét? Lapozható diáinkon összefoglaljuk, hogyan használják a legnagyobb BI eszközök a generatív AI-t: mely funkciók elérhetőek, és mire számíthatunk a jövőben.

[Megtekintem](#)

Excel-tipp: Hogyan lehet Power Pivotban számított mezőt létrehozni és KPI-t beállítani?

E havi Excel-tippünkben a Power Pivot különböző funkcióit fogjuk bemutatni, melyek előnyösek, ha nagy mennyiségű adatot akarunk elemezni, illetve ha több táblában vannak a forrásaink.

Megnyitás

Egyesületi hírek

PÁLYÁZATI KIÍRÁS “Az év controlling dolgozata” cím elnyerésére felsőoktatási hallgatók számára

- **Határidő:** A pályamunkákat 2025. február 28-ig lehet benyújtani.
- **Díjazás:** Az első helyezett 200.000 Ft jutalomban részesül, valamint 2 évig ingyenes tagságot nyer a Menedzsment és Controlling Egyesületnél. Az első három helyezett munkáját bemutatjuk egy szakmai webináriumon.
- **Résztvételi feltételek:** A pályázatra 2024-ben beadott és 2025. február 28-ig megvédett magyar nyelvű szakdolgozatokkal vagy TDK/OTDK dolgozatokkal lehet jelentkezni.

Segítsen eljuttatni ezt az értékes lehetőséget a megfelelő kezekbe – építsük közösen a jövő szakembereit.

[Részletes pályázati kiírás megtekinthető itt.](#)

IFUA Horváth

AI vezetői workshop (2025. február 20.) | [További információ](#)

Generatív AI képzés - személyes hatékonyság növelése a mesterséges intelligencia eszközök használatával (2025. február 27.) | [További információ](#)

Generatív AI architektúra és integráció fejlesztők számára (2025. február 26.) | [További információ](#)

Horváth Péter Irodalmi Ösztöndíj

Tizenkettedik alkalommal adták át a Horváth Péter Irodalmi Ösztöndíjat, amely cégünk alapítójának, Horváth Péter professzornak köszönhetően jött létre. [Az idén Kupihár Rebeka kapta meg a díjat](#) A heterók istenéhez című verseskötetért. A TOP 3-ba került másik két könyv: Bíró Zsombor Aurél: Visszatérő álmom, hogy apám vállán ébredek és Kovács Dominik - Kovács Viktor: Lesz majd minden.

Humor-sarok: A karácsonyi parti árnyoldala

Elovasom a viccet



A Menedzsment & Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners Kft. támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@horvath-partners.com.

[Adatkezelés](#)

