



MENEDZSMENT &
CONTROLLING VILÁG



113. M&C levél: Milyen KPI-okra figyelnek a befektetők? A motiváció és a döntéshozatal összjátéka

A vállalatvezetők számára elengedhetetlen, hogy tisztában legyenek a meglévő és potenciális befektetők motivációival, és értsék, hogy ezek hogyan tükröződnek az alkalmazott KPI-okban. Márpedig mást akar, s következésképp más mutatók alapján dönt például egy hedge fund, egy nyugdíjalap, egy kockázati tőkebefektető vagy éppen egy családi befektető. Radó István cikke ezúttal a befektetői szempontok szerint mutatja be a KPI-okat.

[Továbbolvasom](#)

CFO-Study 2025

Induljon el a következő generációs teljesítménymenedzsment útján!

A Horváth CFO-Study 2025 szerint a CFO-k már igyekeznek kiaknázni a (generatív) mesterséges intelligencia, a (Gen)AI nyújtotta lehetőségeket. Bár a (Gen)AI lehetőséget teremt a teljesítménymenedzsment javítására, ezen a téren még csak korlátozottan használják. A CFO-knak priorizálniuk kell, milyen új készségeket és kompetenciákat szükséges kifejleszteni a szervezetben ahhoz, hogy teljességgel ki tudják aknázni a benne rejlő potenciálokat.

[Továbbolvasom](#)

BI-sarok: Kollégám, az AI ügynök - Mesterséges intelligencia a vállalatvezetők mindennapjaiban

Már rengeteg, mesterséges intelligenciára (AI) épülő eszköz segíti a személyes hatékonyságot is, nem is beszélve a vállalati felhasználásról. Interjúnkban számos példát mutatunk be erre. Ugyanakkor fontos tudni, hogy vállalati környezetben nagyon oda kell figyelni a biztonságra és az európai jogszabályok betartására.

[Továbbolvasom](#)

Excel-tipp: FKERES alternatívák összehasonlítása

Hogyan tehetjük hatékonyabbá mindennapi munkánkat az adatok kezelése során? Mikor érdemes a sokszor használt FKERES függvény helyett más alternatívákhoz nyúlni?

[Megnyitás](#)

Egyesületi hírek

Webinárium | Nemzetközi CFO trendek relevanciája Magyarországon (2025. január 30.)

Zábrák Izabella, az IFUA Horváth partnere, az MCE elnöke, beszélget Marco Marschnerrel, a HORVÁTH principálisával.

[További információ és jelentkezés](#)

Kapcsolódj a nemzetközi controlling közösséghez! – webinárium az MCE duális tagsággal járó előnyökről (2025. február 13. 15:00-16:00)

A beszélgetés moderátora Radó István, az IFUA Horváth korábbi ügyvezetője, egyben az MCE korábbi elnöke.

[További információ és jelentkezés](#)

PÁLYÁZATI KIÍRÁS “Az év controlling dolgozata” cím elnyerésére felsőoktatási hallgatók számára

- **Határidő:** A pályamunkákat 2025. február 28-ig lehet benyújtani.
- **Díjazás:** Az első helyezett 200.000 Ft jutalomban részesül, valamint 2 évig ingyenes tagságot nyer a Menedzsment és Controlling Egyesületnél. Az első három helyezett munkáját bemutatjuk egy szakmai webináriumon.
- **Résztvételi feltételek:** A pályázatra 2024-ben beadott és 2025. február 28-ig megvédett magyar vagy angol nyelvű szakdolgozatokkal vagy TDK/OTDK dolgozatokkal lehet jelentkezni.

Segítsen eljuttatni ezt az értékes lehetőséget a megfelelő kezekbe – építsük közösen a jövő szakembereit.

[Részletes pályázati kiírás megtekinthető itt.](#)

IFUA Horváth

WEBINÁRIUMOK:

HYDRO: AI a HSE szolgálatában (2025. január 30.) | [További információ](#)

PPWR: radikális változások a csomagolással és a csomagolási hulladékkal kapcsolatban (2025. február 6.) | [További információ](#)

Üzleti oldali adatkezelés új dimenziói | KNIME az AUDI-nál (2025. február 13.) | [További információ](#)

KÉPZÉSEK:

AI vezetői workshop (2025. február 20.) | [További információ](#)

Generatív AI képzés - személyes hatékonyság növelése a mesterséges intelligencia eszközök használatával (2025. február 27.) | [További információ](#)

Generatív AI architektúra és integráció fejlesztők számára (2025. február 26.) | [További információ](#)

Termelési controlling S/4 kitekintéssel (2025. február 20.) | [További információ](#)

Humor-sarok: Az adattudós ügyfele

Elovasom a viccet



A Menedzsment & Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners Kft. támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@horvath-partners.com.

[Adatkezelés](#)

