



MENEDZSMENT &
CONTROLLING VILÁG



DATA & DIGITAL 2025: Vállalatirányítási technológiai megoldások és újdonságok

Izgalmas előadásokkal, érdekes kerekasztal-beszélgetésekkel, valamint networking lehetőségekkel várjuk résztvevőinket.

Előadások:

- Adatalapú kereslettervezés a Danone-nál
- AI perszonalizáció (MOL Digital Factory)
- AI bevezetés az ERSTE Bankban
- Data Governance a CIB Bankban
- Data shopping koncepció (OTP Bank)
- Gyógyszeripari AI Agent K+F területen (Richter)
- Piaci AI szolgáltatás a Magyar Telekomnál
- S/4 bevezetési dilemmák a döntéstámogatásban (E.ON)

Kerekasztal-beszélgetések:

- Agilis vagy stabil alapokon nyugvó döntéstámogatás? (Apple, OTP Bank, Parkl, Revolut)
- Mesterséges intelligencia, a változás motorja: kulcsiparágak a jövő útján (ERSTE Bank, Magyar Telekom, MOL Digital Factory)
- Döntéstámogatás S/4HANA alapon - Mire figyeljünk?

Helyszín: Radisson Hotel Budapest BudaPart

Dátum: 2025. november 13.

Biztosítsa helyét időben, regisztráljon most

121. M&C levél: Profitcenter és KPI-mérés - autonómia a stratégia korlátai között

A profitcenter-modell nem az EBIT „felosztásáról” szól, hanem arról, hogy a döntések és a felelősség ott legyenek, ahol az információ és a hatás. Radó István cikke megmutatja, hogyan teremthet a decentralizáció stabilitást: FD1–FD2 szemlélettel, cash flow-alapú elszámoltathatósággal és egységes adatmodellel, amely a mátrix-szervezetekben is elkerüli a duplikációkat. Konkrét példákon (Siemens, Nespresso, Azure) keresztül látszik, miként lesz a KPI-rendszer a stratégia és a napi irányítás közötti híd – és miért a vállalati intelligencia feltétele a jól beállított autonómia.

Megtekintés

Compliance rendszer kialakítása: Egy szabvány nem elég?!

Egyre több szabályozás jelenik meg, amelyek célja a szervezetek biztonságának, átláthatóságának és felelősségvállalásának növelése. ISO 27001, NIS2, TISAX, DORA, EU AI Act - ezek mind fontosak, de nem ugyanazt kérik, és nem ugyanazokra a cégekre vonatkoznak. Összetett megfelelési stratégia kialakítására van szükség.

Megtekintés

ERP rendszer kiválasztása – hogyan csináljuk?

Az ERP rendszer kiválasztása nem csupán technológiai döntés, hanem egy hosszú távú üzleti kérdés is. Választani azonban nem könnyű, hiszen számos rendszer érhető el különböző funkciókkal, modulokkal és szolgáltatásokkal együtt. Segítségül adunk 9 tippet.

Megtekintés

BI-sarok: Silómentes adatvilág citizen eszközökkel a transzformáció beindításához (is)

Az egyik legelterjedtebb, de már nem haladó citizen tool (Excel) képességeit messze meghaladó eszközkategóriává nőtte ki magát a citizen. Az ilyen eszközök nyújtják azt, ami egy átlagos Excel-felhasználónak fontos, de annál jóval többet is. Kollégáink, Havas Levente és Balázs Bertold nem csak ebben a cikkben, de a novemberi Budapest BI Fórumon is kifejtik majd a citizen eszközök előnyeit.

Megtekintés

Excel-tipp: Értékgörbék használata

E havi Excel-tippünkben az értékgörbék fogjuk bemutatni. Az értékgörbék olyan cellán belüli mini-grafikonok, amelyek egy pillantással láthatóvá teszik a trendeket, szélsőértékeket és előjelváltásokat. Az értékgörbék jellemzően a táblázat közvetlen közelében helyezik el, így a sorokban szereplő adatok trendje azonnal látható és a vizuális összefoglaló közvetlenül az adatok mellett jelenik meg.

Megnyitás

Egyesületi hírek

AI ügynökök a magánéletben – a Központi Munkacsoport őszi workshopja
(2025.11.15.)

[Érdekel, további információ](#) | [Jelentkezés](#)

Könyvbemutató | Horváth Péter: Controlling könyvének magyar kiadása (2025. 11. 20.)

Időpont: 15:00 - 16:00

Helyszín: online

[További információ](#)

IFUA Horváth

[Data & Digital 2025 konferencia](#) (2025. november 13.)

Korai kedvezményes jelentkezés határideje: 2025. október 15.

[További részletek és jelentkezés](#)

[Felmérés gazdasági vezetőknek - CFO Study 2025](#)

A Horváth CFO Study felmérése 10+ éves múltat tekint vissza - a fókusz évente változik, mindig az aktuális vállalatirányítási témák kerülnek a célkeresztbe. Az idei felmérés címe: Control meets complexity – CFO priorities in an era of economic turbulence.

A kérdőív anonim. A kutatási összefoglalót minden résztvevő megkapja, továbbá egy üzleti reggelin kerülnek bemutatásra az eredmények.

Amennyiben szeretne részt venni a felmérésben, kérjük, jelezze a

jelentkezes@horvath-partners.com e-mail címen.

[IFUA Horváth Esettanulmány-verseny: idén a Dorkoval együttműködésben](#)

Idén rendezzük meg a 14. stratégiai esettanulmány-versenyt, amelyre alapképzésen, illetve mesterképzésen tanuló diákok jelentkezését várjuk. Az első forduló október 20-án zárul.

További információ a [honlapunkon](#) és a [Facebook eseményben](#)

Rendezvéynaptár

Humor-sarok: Szemben a virtuális robottal

Elolvasom a viccet



A Menedzsment & Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners Kft. támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@horvath-partners.com.

Adatkezelés



Copyright © 2025 IFUA Horváth & Partners Kft., All rights reserved.