



124. M&C levél: Döntési checklist új, nagy komplexitású stratégiai területre lépés előtt

Közel egy évtized alatt több milliárd eurót költött a Volkswagen a technológiailag rendkívül komplex CARIAD-projektre, mígnem feladni kényszerült. E példán keresztül látható, hogyan születnek meg – és hogyan merevednek meg – nagy, innovatív stratégiai döntések egy olyan környezetben, ahol az elköteleződés már a kezdetektől képes pótolni a hiányzó megértést. Ez azonban elkerülhető – ehhez ad checklistet Radó István.

[Megtekintés](#)

Humanoid robots report 2025: a működés újradefiniálása humanoid robotokkal

A humanoid robotok egyre alkalmasabbá válnak a vállalati működés költséghatékonyságának növelésére. Nem véletlen, hogy a cégvezetők mind nagyobb érdeklődést mutatnak irántuk. De mire is képesek most ezek a robotok s mi várható tőlük a jövőben? A Horváth angol nyelvű tanulmánya.

Megtekintés

Hogyan támogatják az irányítási modellek a hatásos teljesítménymenedzsmentet?

Az irányítási modell hídként szolgál a szervezet stratégiája, működési modellje és teljesítménymenedzsment-folyamata között. E tervezési logika nélkül a teljesítménymenedzsment fragmentált marad: a jelentések tájékoztatnak, de nem használhatók ellenőrzésre; tervek készülnek, de nem illeszkednek a stratégiához; célok vannak, de hiányzik a kontextus. Kollégáink, Sebastian Grönhardt és Alexander Böttcher angol nyelvű cikke.

Megtekintés

Excel-tipp: Fuzzy lookup használata excelben

E havi Excel-tippünkben a Fuzzy lookup kiegészítő használatát mutatjuk be. A különböző forrásokból származó adatok gyakran eltéréseket tartalmaznak elgépelések, rövidítések vagy becenevek miatt, így a hagyományos Excel-műveletek nem mindig képesek felismerni a valójában egyező elemeket. A Microsoft Research által fejlesztett Fuzzy Lookup ezt a problémát oldja meg.

Megnyitás

AI-tipp: adatstrukturálás Google Sheetsben

Új rovatot indítunk. Ebben ahhoz adunk tippeket, hogy a mindennapi munkánkban hogyan használhatjuk a mesterséges intelligenciát (AI). Erre ugyanis már számos, egyszerű és könnyen hozzáférhető lehetőség van.

Megtekintés

Egyesületi hírek

PÁLYÁZATI KIÍRÁS | "Az év controlling dolgozata" cím elnyerésére felsőoktatási hallgatók számára

Pályázni a jelen pályázat kiírásától 2026. február 27-ig folyamatosan lehet.

[Részletes pályázati kiírás megtekinthető itt.](#)

A korábbi nyertesekről [itt lehet olvasni](#).

[Egyesület aktuális programjai](#)

Miért érdemes MCE taggá válni? - [Jelentkezés](#)

- **Szakmai fejlődés és naprakész tudás:** Rendezvények, képzések és gyakorlatorientált tartalmak segítik a controlling és menedzsment területén való folyamatos fejlődést.
- **Kapcsolatépítés és közösség:** Egy inspiráló szakmai közösség, ahol tapasztalatcsere, együttműködés és értékes szakmai kapcsolatok születnek.
- **Tagi előnyök:** Exkluzív tartalmak, kedvezményes részvétel eseményeken és első kézből érkező szakmai információk segítik a sikeres karrierépítést.

IFUA Horváth

Termelési controlling S/4 kitekintéssel (2026. február 26.)

Jelentkezési határidő: 2026. február 13.

[További információ és jelentkezés](#)

Rendezvénynaptár

Humor-sarok: Min nevet a főnök?

Eloolvasom a viccet



A Menedzsment & Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners Kft. támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@horvath-partners.com.

Adatkezelés



Copyright © 2026 IFUA Horváth & Partners Kft., All rights reserved.