



MENEDZSMENT &
CONTROLLING VILÁG



125. M&C levél: A geoökonómia korába léptünk; a hatékonyság korszaka véget ért

A 2026-os Horváth CFO Study eredményei szerint a pénzügyi vezetők bizalma megrendült, és a jövőképet alapvetően a bizonytalanság határozza meg. A konstruktív együttműködés helyett eljött a konfrontatív függőség kora. Radó István háromrészes cikksorozatában kifejti, hogy a világgazdaság a geoökonómia korába lépett, ahol a gazdasági eszközök geopolitikai fegyverként működnek. Mi a következtetések a CFO-k számára a pénzügyi, beruházási és devizastratégiákat illetően?

[1. rész megtekintése](#)

Chat with Your Data!

Képzelve el, hogy feltesz egy kérdést az AI-nak az adataival és azonnal választ kapsz. Üdvözöljük a Chat with Your Data intelligens adatelemző eszközben, ahol üzleti kérdéseket tehet fel és azonnal pontos válaszokat kapsz, technikai ismeretek nélkül. Az alábbi videó megmutatja, hogyan.

Megtekintés

Low-code rendszerek kiválasztása

A low-code projektek harmada azért bukik el, mert a látványos demók alapján, nem pedig a valódi üzleti problémák és a vállalati környezet alapján választanak platformot. Cikkünk megmutatja, hogyan kerülhetők el a költséges tévedések egy tudatos, stratégiai szempontokat is figyelembe vevő értékelési módszerrel.

Megtekintés

Excel-tipp: Projektkövetés Excelben

Hogyan lehet olyan táblázatot készíteni, amely nemcsak segít megszervezni a feladatokat és határidőket, hanem vizuális megoldásokkal – például színes státuszjelzésekkel és grafikonokkal – támogatja az átláthatóságot és a gyors döntéshozatalt?

Megnyitás

AI-tipp: AI-alapú gyors pénzügyi elemzés – hasznosabb, mintha Excel-ben számolnánk

E havi AI-tippünk bemutatja, miképp tud létrehozni a generatív AI Excel- vagy Google Sheets-adatokból menedzsmentszintű pénzügyi narratívát és javaslatlistát, értelmezve a trendeket, kockázatokat és lehetséges intézkedéseket.

Egyesületi hírek

Február 26-án Controlleri karrierutak webinárium lesz, két meghívott vendéggel:

- Nagy Annamária, CFO, BAT Pécsi Dohánygyár CFO és
- Nagy László, Flex International Kft. ügyvezető, Regional Defense Finance Director EMEA

[További információ](#) | [Regisztráció](#)

PÁLYÁZAT | “Az év controlling dolgozata” cím elnyerésére felsőoktatási hallgatók számára

Határidő: 2026. február 27.

[Részletes pályázati kiírás megtekinthető itt.](#)

A korábbi nyertesekről [itt lehet olvasni.](#)

[Egyesület aktuális programjai](#)

IFUA Horváth

38. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum idei fókusztemája: **Resilience Economy**

Hogyan változik a controlling szerepe az állandó átalakítások, párhuzamos leépítés és építkezés világában?

Dátum: 2026. május 21. (csütörtök) 9:00-17:00

[További információk](#)

The Tech Advantage in ESG - Online esemény

Hogyan válhat a technológia valódi versenyelőnyé az ESG-ben?

Csatlakozzon anyavállalatunk, a Horváth ingyenes, angol nyelvű webináriumára.

Dátum: 2026. 02. 25. 10:00-11:00

[Regisztráció](#)

IFUA Horváth Zöld Kerék díj 2026: Vállalatirányítás a fenntarthatóságért

Az elmúlt évek hagyományát folytatva idén is meghirdetjük a díjat, mellyel inspirálni kívánjuk a **hazai vállalatokat** és vezetőiket a vállalatirányítási koncepciójuk zöld szempontok mentén történő átgondolására.

Célunk, hogy elismerjük azokat a szervezeteket, amelyek a fenntarthatóság irányába tett törekvéseikkel **hozzájárulnak környezetünk megóvásához**. Hazai szervezetek környezeti fenntarthatósági törekvéseinek üzleti irányítási megoldásait jutalmazzuk. Pályázni **április 24-ig** lehet.

[Részletes pályázati kiírás honlapunkon itt található.](#)

Rendezvéynaptár

Humor-sarok: Csodaszép nap

Elovasom a viccet



A Menedzsment & Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners Kft. támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@horvath-partners.com.

[Adatkezelés](#)

