



## Itt a controlling szakma éves konferenciája: BMCF május 21-én!

Az IFUA Horváth hagyományos [éves konferenciájának témája](#) ezúttal a Resilience Economy, azaz arra keressük a választ, hogy **miképpen változik a controlling szerepe az állandó átalakítások, párhuzamos leépítés és építkezés világában.** [Előadóink neves cégek vezetői](#), akik a vállalatirányítás és az üzleti siker szakértőiként osztják meg tapasztalataikat a résztvevőkkel.

Az idei, 38. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumon (BMCF) előadóink között üdvözölhetünk számos topvezetőt, akik izgalmas tapasztalatokat osztanak meg a szervezeti transzformáció különböző aspektusairól.

[Részletek és regisztráció](#)

---

## Termékportfólió-átalakítás és iparágváltás következményei a működési modellben

Zalay Buda, a Körber Hungária Kft. ügyvezető igazgatója is előad a május 21-i 38. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumon. Előadásában a vállalat termékportfólió-átalakításáról és az iparágváltás háttéréről számol majd be. E témáról kérdeztük előzetesen.

[Elovasom](#)

---

## 127. M&C levél: Hogyan válhat a reziliencia számszerűsíthető irányítási dimenzióvá?

Háromrészes cikksorozatunkban ahhoz adunk támpontokat, miképpen lehet alkalmazkodni a geoökonómia korában. Az első részben a geopolitikai és geoökonómiai kockázatokat elemeztük, a másodikban gondolkodási keretet adtunk a vállalat kitettségeinek csökkentéséhez. A befejező részben egy olyan CFO dashboardot mutatunk be, amely a geopolitikai kitettséget boardszintű pénzügyi mutatókká alakítja.

[3. rész megtekintése](#)

---

## Miért fontos, hogy a szén-dioxid-kibocsátási adatok a jelentésekből átkerüljenek a vállalati irányítási modellbe?

A szabályozási elvárások és a piaci környezet változásával a szén-dioxid-kibocsátás integrálása a pénzügyi és operatív irányításba egyre inkább megkülönböztető tényezővé válik, amelynek révén a fenntarthatóság versenyelőnyé alakítható. Hogyan? Erről szól szakértői cikkünk.

[Elovasom](#)

---

## „iPhone-pillanat” a controllingban

Az AI alkalmazása a tervezésben és teljesítménymenedzsmentben már nem vízió, hanem a jelen, amely újradefiniálja a hatékony irányítás fogalmát. A vezetői csapatok számára a kérdés már nem az, hogy alkalmazzák-e az AI-t, hanem az, hogy miképpen teszik ezt. Azok a szervezetek határozzák meg a jövő hatékony vállalatirányítási standardját, amelyek a világos tervezési elveket intelligens AI-használattal ötvözik. Cikkünk ehhez ad támpontokat.

Elovasom

## AI-tipp: hogyan promtoljunk beszéddel hatékonyan?

Egyre több AI-eszközt használunk nemcsak gépelve, hanem beszéddel is: élő voice módban vagy egyszerűen úgy, hogy bediktáljuk a promptot. Mire kell figyelni, hogyan lehet ezt hatékonyan tenni?

Elovasom

## Excel-tipp: Korrelációanalízis készítése

Hogyan lehet korrelációs kapcsolatot elemezni az általunk vizsgált adatsorok között az Excel adatelemző funkciójának segítségével? Ezúttal ezt mutatjuk be, valamint ahhoz is adunk tippet, miképpen lehet látványosabbá tenni az eredményül kapott korrelációs mátrixot annak érdekében, hogy az eredményeket könnyebben tudjuk értelmezni.

Megnézem

## Egyesületi hírek

[A Menedzsment és Controlling Egyesület \(MCE\) közelgő programjai:](#)

## IFUA Horváth hírek

- **Biztosan indul májusban a Controlling Akadémia Beszámolás** modulja (május 19-21.) | Jelentkezési határidő: május 8. | [További információ és jelentkezés](#)
- **Stratégia és controlling 1 napban** (május 5.) | [További információ és jelentkezés](#)
- **Tervezési modul** a Controlling Akadémián (május 12-14.) | [További információ és jelentkezés](#)
- **IFUA Horváth Zöld Kerék díj 2026: április 24-ig lehet pályázni** | [Részletes pályázati kiírás honlapunkon itt található.](#)
- Controlling Akadémia 1. lépcső: **Irányítás és controlling** (szeptember 15-17.) | [További információ](#)
- Controlling Akadémia 2. lépcső: **Vezetői számvitel, költség- és teljesítményszámítás** (október 13-15.) | [További információ](#)

Rendezvéynaptár

## Humor-sarok: Két emelet közt

Elovasom a viccet



A Menedzsment & Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners Kft. támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@horvath-partners.com](mailto:controllingvilag@horvath-partners.com).

[Adatkezelés](#)



---

*Copyright © 2026 IFUA Horváth & Partners Kft., All rights reserved.*