



Hogyan hat az AI megjelenése a folyamatmenedzsment gyakorlatára?

Folyamatok mérése és professzionális menedzsmentje a versenyképesség és a hatékonyság érdekében – ez a címe annak az előadásnak, amelyet Végh István, az Allianz Hungária Biztosító Zrt. vezérigazgató-helyettese tart a 38. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumon (BMCF) május 21-én. E témáról kérdeztük előzetesen.

[Eolvasom az interjút](#)

Az AI ígérete sokkal több annál, mint hogy a bonyolult folyamatokat egyszerűsíti

„Olyan dolgokat próbálunk ki, amelyekkel nemcsak folyamatokat egyszerűsítünk, hanem teljes ügyfélutakat alakítunk át. Ez nemcsak hatékonysági kérdés, hanem egy teljes működési modellváltás, amellyel a piaci részesedésünket is növelni tudjuk” – fogalmazott a vele készített interjúban az UNIQA Biztosító Zrt. vezérigazgatója. Kurtisz Krisztián az idei Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumon (BMCF) a vállalat AI-stratégiájáról tart majd előadást.

[Elovasom az interjút](#)

Mi lesz veletek, juniorok?

Az AI egyre több olyan irodai rutinfeladatot vesz át, amely korábban a pályakezdők munkájának, tapasztalatszerzésének fontos részét képezte. Ám ha a kisebb, „tanuló” feladatok eltűnnek, akkor hol szerzik meg a fiatalok a karrierútjuk későbbi, vezetői állomásaihoz szükséges tapasztalatot? Koltai Vera, az IFUA Horváth partnerének írása a HR Portálon.

[Elovasom](#)

Mit jelent az S/4HANA-ban a számvitel és a controlling „összeolvadása”?

Az S/4HANA bevezetése nem egyszerű IT-projekt, hanem mélyreható üzleti és szervezeti transzformáció. A siker kulcsa a számvitel és a controlling közötti együttműködés erősítése, valamint az adatok közös felelősségként való kezelése. Hogyan? Erről szól cikkünk, amely az IFUA Horváth S/4 CFO Klubjában elhangzott előadás alapján készült.

[Elovasom](#)

Fedezze fel az IAM rendszerek világát!

Cikksorozatunkban lépésről lépésre végigvezetjük az olvasót az *IAM readiness assessment* folyamatán. Átfogó képet nyújtunk arról, hogyan készíthető fel egy szervezet az IAM-rendszer sikeres bevezetésére technológiai, szervezeti és stratégiai szempontból egyaránt. Az első részben az előkészítésről lesz szó. Ismertetjük, miképpen érinti az IAM-rendszer a szervezeti folyamatokat, adatokat és jogosultsági modelleket, valamint hogyan csökkenthetők a bevezetés kockázatai.

Elovasom

AI-tipp: Használjuk az AI-t arra, hogy jobban használjuk az AI-t!

Az AI nemcsak a megoldás előállításában segíthet, hanem az odavezető út megtalálásában is. Pontosíthatja a problémát, ötleteket adhat a megközelítésre, javasolhat struktúrát, elkészítheti az első verziót, majd támogathat a tesztelésben, javításban és továbbfejlesztésben is. Hogyan? Cikkünkben kiderül.

Elovasom

Excel-tipp: Árfolyamok lekérése Excelben

A tőzsdei és pénzügyi adatok manuális letöltése különböző weboldalakról és külső adatbázisokból nemcsak időigényes, de gyakran nem várt előfizetési költségekkel is járhat. Májusi Excel-tippünkben egy rendkívül hasznos, azonban sokak által nem ismert függvényt mutatunk be, amellyel másodpercek alatt, egyetlen képlettel hatalmas mennyiségű múltbéli részvény- és devizaadatot kérhetünk le közvetlenül a munkalapra.

Megnézem

Egyesületi hírek

[A Menedzsment és Controlling Egyesület \(MCE\) közelgő programjai:](#)

Június 9. 16:00-17:00 | **Szakmai élménybeszámoló az ICV (Internationaler Controller Verein) 50. jubileumi konferenciájáról** - webinárium | [Jelentkezés](#) | [További részletek](#)

[a konferenciáról](#)

Június 20. 10:00-16:00 | **Egyesületi kirándulás Vácrátótra** | [Jelentkezés](#)

Idén is megrendezzük az MCE Controlling Konferenciát - tartson velünk előadóként!

2026. szeptember 29-én a controlling szakma legaktuálisabb kihívásai és trendjei kerülnek fókuszba. Vannak tapasztalatai vagy tanulságos projektje? Jelentkezzen előadónak és mutassa be controlling vagy vállalatirányítási megoldásait egy 30 perces előadás keretében. Jelentkezés és további információ: Fancsovits Ritánál a Fancsovits.Rita@mce.hu email címen.

IFUA Horváth hírek

Rangos elismerést kapott Dobák Miklós, az IFUA Horváth társalapítója

MTA Arany Életmű díjat kapott Dobák Miklós, az IFUA Horváth társalapítója, a Budapesti Corvinus Egyetem Vezetéstudományi Intézetének professzor emeritusa. Részletes életmű: [MTA Arany Életmű díjat kapott Dobák Miklós - Budapesti Corvinus Egyetem](#)

Hogyan támogatja a mesterséges intelligencia a vállalatok ESG-törekvéseit?

Stancsics Nóra, az IFUA Horváth principálisa előadást tartott a témában a BCSDH ESG munkacsoportjának áprilisi találkozásán. [Elmondta, hogy...](#)

Biztosan indul májusban a Controlling Akadémia Beszámolás modulja (május 19-21.) | [További információ és jelentkezés](#)

Őszi képzéseink:

- Controlling Akadémia 1. lépcső: **Irányítás és controlling** (szeptember 15-17.) | [További információ](#)
- Controlling Akadémia 2. lépcső: **Vezetői számvitel, költség- és teljesítményszámítás** (október 13-15.) | [További információ](#)
- Controlling Akadémia 3. lépcső: **Stratégia és controlling** (november 10-12.) | [További információ](#)
- Controlling Akadémia 4. lépcső: **Tervezés** (november 17-19.) | [További információ](#)
- **Hogyan alkalmazzuk értékteremtő módon a mesterséges intelligenciát?** (szeptember 22.) | [További információ](#)
- **Generatív AI architektúra és integráció** (fejlesztők és архитеktek számára) (szeptember 23.) | [További információ](#)
- **Generatív AI képzés** - Növeld személyes hatékonyságodat a mesterséges intelligencia eszközök használatával! (szeptember 24.) | [További információ](#)
- **Termelési controlling S/4 kitekintéssel** (október 7.) | [További információ](#)

Humor-sarok: A controller esete Schuberttel

Eloolvasom a viccet



A Menedzsment & Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners Kft. támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@horvath-partners.com.

[Adatkezelés](#)

