



Reziliencia vagy hatékonyság? A CFO új dilemmája a geoökonómiai korszakban

Egy vállalat pénzügyileg vonzó döntést hozhat – és közben anyagilag törékeny maradhat. Ez a geoökonómiai korszak legsúlyosabb CFO-csapdája.

Amikor egyetlen beszállítói útvonal blokkolódik, amikor egy ritkaföldfém-komponens kiesik, amikor egy fizetési csatorna megszakad – a pénzügyi modell még rendben mutat. A materiális valóság már nem.

Reziliencia vagy hatékonyság? Radó István előadása alapján összefoglaltuk, hogyan vált a sokállóság vezető controlling-feladattá – és milyen KPI-okkal mérhető.

[Elovasom](#)

Fedezze fel az IAM rendszerek világát! – 2. rész

Cikksorozatunkban lépésről lépésre végigvezetjük az olvasót az IAM readiness assessment folyamatán. [Az első részben](#) részletesen bemutattuk a readiness vizsgálat első két kulcsterületét, a sorozat második darabjában a következő négy, kritikus szerepet játszó dimenziót tárgyaljuk részletesen.

Elovasom

GenAI: Miért nem lesz a pilotokból produktív alkalmazás?

A Budapesti Corvinus Egyetem kutatói az IFUA Horváth vezetési tanácsadó céggel és a Women in Technology Hungary Egyesülettel partnerségben egy magyar piacra adaptált kutatást indítottak a hazai vállalati GenAI-gyakorlatairól. Az MIT Sloan Management Review 2026 tavaszi számában jelent meg egy beszámoló cikk a projektről.

Elovasom

Négy lépés a fenntartható IT-költségmenedzsment felé

Számos szervezet sikeresen konszolidálja költségstruktúráját, a hosszú távú fenntarthatóság biztosítása azonban már jóval nagyobb kihívást jelent. Ennek oka jellemzően nem a költségcsökkentő intézkedések hiánya. Sokkal gyakoribb, hogy a szervezetekből hiányoznak azok a struktúrák és működési mechanizmusok, amelyek biztosítják az IT-költségek tudatos menedzselését. Miképpen lehet ezen változtatni?

Elovasom

Excel-tipp: Számítások gyorsabban és egyszerűbben

E havi tippünkben azt mutatjuk be, hogyan lehet egyetlen képlettel soronként vagy oszloponként számításokat végezni Excelben. A megoldás előnye, hogy nincs szükség segédoszlopokra és képletmásolásra, a számítások automatikusan alkalmazkodnak az adatbázis változásaihoz.

Megnézem

Egyesületi hírek

A Menedzsment és Controlling Egyesület (MCE) közelgő programjai:

MCE Controlling Konferencia: Stabilitás a változásban: Válaszok a controlling és vállalatirányítás kihívásaira

Gyorsan változó gazdasági környezetben a controlling és a vállalatirányítás szerepe kulcsfontosságúvá vált. Hogyan lehet egyszerre stabilitást teremteni és rugalmasan reagálni? Az MCE Controlling Konferencia erre keresi a gyakorlati válaszokat vezető szakértők és vállalati döntéshozók bevonásával.

Dátum: 2026. szeptember 29. 9:00-17:00

Helyszín: BGE Zuglói Campus (1149 Budapest, Buzogány u. 10-12.)

[További információk](#) | [Jelentkezés](#)

IFUA Horváth hírek

38. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum

Idén is izgalmas és tartalmas előadásokat hoztak a topvezető előadók vállalati reziliencia témában. Az előadások és kerekasztal-beszélgetések értékes szakmai párbeszédet indítottak a szervezeti változások és transzformációk vállalatirányítási rendszerekre gyakorolt hatásáról, és ismét bebizonyították a fórum közösségépítő erejét.

[Tekintse meg a képeket a konferenciáról.](#)

Őszi képzéseink:

- Controlling Akadémia 1. lépcső: **Irányítás és controlling** (szeptember 15-17.) | [További információ](#)
- Controlling Akadémia 2. lépcső: **Vezetői számvitel, költség- és teljesítményszámítás** (október 13-15.) | [További információ](#)
- Controlling Akadémia 3. lépcső: **Stratégia és controlling** (november 10-12.) | [További információ](#)

- Controlling Akadémia 4. lépcső: **Tervezés** (november 17-19.) | [További információ](#)
- Controlling Akadémia 5. lépcső: **Beszámolás** (december 8-10.) | [További információ](#)
- **Hogyan alkalmazzuk értékteremtő módon a mesterséges intelligenciát?** (szeptember 22.) | [További információ](#)
- **Generatív AI architektúra és integráció** (fejlesztők és архитеktek számára) (szeptember 23.) | [További információ](#)
- **Generatív AI képzés** - Növeld személyes hatékonyságodat a mesterséges intelligencia eszközök használatával! (szeptember 24.) | [További információ](#)
- **Termelési controlling S/4 kitekintéssel** (október 7.) | [További információ](#)

Rendezvénynaptár

Humor-sarok: A szolgálatkész controller

Eolvasom a viccet



A Menedzsment & Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners Kft. támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@horvath-partners.com.

[Adatkezelés](#)

