



MENEDZSMENT &
CONTROLLING VILÁG

Kedves Olvasóink!

Immár megszokhatták: ha július, akkor
Best of - válogatás! Idén is összegyűjtöttük az
Önök által legolvasottabb, legnépszerűbb
cikkeinket, anyagainkat, amelyeket a nyárra
ajánlunk.

COMPLIANCE

Tartalmas időtöltést kívánunk!

121. M&C levél: Profitcenter és KPI-mérés - autonómia a stratégia korlátai között

Radó István, a cikk szerzője ezúttal azt mutatja be, miként tud hidat képezni egy jól kialakított KPI-struktúra a stratégia és a napi irányítás között. A decentralizáció így nem kockázatot jelent. Ellenkezőleg: a tanuló, reagáló és felelősséget viselő szervezet alapja.

[Elolvasom](#)

Workforce Planning - A munkaerő-tervezés kihívásai és lehetőségei

A munkaerő-tervezés - összetettségéből eredően - szinte minden HR-folyamatra hatással van, beleértve a toborzást, a teljesítményértékelést, a képzést, a kompenzációt, a változáskezelést. Ezáltal biztosítja, hogy a szervezet megfelelően felkészült legyen a jelenlegi és jövőbeli kihívásokra. Miképpen lehet ezt a komplex feladatot jól csinálni? Erre adnak választ szakértőink.

[Elovasom](#)

Agentic AI: mitől lesz okosabb a mesterséges intelligencia, és mi ennek az üzleti jelentése?

Az Agentic AI a versenyképes vállalati működés egyik meghatározó eszközévé válik. Azok a szervezetek, amelyek időben és tudatosan építik be stratégiájukba, tartós versenyelőnyt szerezhetnek a hatékonyság, az alkalmazkodóképesség és az ügyfélérték terén.

[Elovasom](#)

Compliance rendszer kialakítása: Egy szabvány nem elég?!

NIS2, DORA, EU AI Act, ISO-szabványok... A megfelelési követelmények folyamatosan bővülnek, ezért a különálló megoldások helyett egyre nagyobb szükség van egy egységes, stratégiai szemléletű compliance-rendszerre. Cikkünkben bemutatjuk, milyen elemekre érdemes építeni a hosszú távon is működő megfeleléségi keretrendszert.

[Elovasom](#)

BI-sarok: Denodo és Databricks: közös stratégiai irány a logikai adatkezelés és a

lakehouse jövője felé

A Denodo és a Databricks együttműködése jóval túlmutat egy egyszerű technológiai integráción: új szemléletet kínál az adatstratégia kialakításához. Cikkünkben megtudhatja, milyen előnyöket nyújt a Denodo a Databricks-felhasználók számára.

Elovasom

ERP rendszer kiválasztása – hogyan csináljuk?

Egy ERP-rendszer kiválasztása évekre meghatározza egy vállalat működését, ezért a döntést célszerű alaposan előkészíteni. Milyen szempontokat érdemes mérlegelni, és hogyan kerülhetők el a leggyakoribb buktatók? Cikkünk 9 gyakorlati tanácson keresztül segít a megalapozott döntésben.

Elovasom

Chat with your Data

Képzelve el, hogy feltesz egy kérdést az AI-nak, megadva néhány adatot, és azonnal választ is kap. A Horváth intelligens adatelemző eszközének üzleti kérdéseket tehet fel, amelyekre azonnal pontos válaszokat kap, anélkül, hogy technikai ismeretekre, háttértudásra szükség lenne. Az alábbi videó megmutatja, hogyan.

Elovasom

A legnépszerűbb Excel-tippek

Szöveges adatok tisztítása - [Megtekintem](#)
Értékgörbék használata - [Megtekintem](#)
Hő térkép naptár formátumban - [Megtekintem](#)
Fuzzy lookup használata excelben - [Megtekintem](#)
Projektkövetés Excelben - [Megtekintem](#)

Egyesületi hírek

A Menedzsment és Controlling Egyesület (MCE) közelgő programjai:

Találkozunk az MCE őszi Controlling konferenciáján!

Stabilitás a változásban: Válaszok a controlling és vállalatirányítás kihívásaira - ez a címe őszi szakmai eseményünknek, amelyen a controlling és a vállalatirányítás szerepe kerül majd a középpontba. Arra keressük a választ, miképpen lehet egyszerre stabilitást teremteni és rugalmasan reagálni. Ebben előadóink - vezető szakértők és vállalati döntéshozók - lesznek segítségünkre.

Szerezzen naprakész szakmai tudást, kerüljön képbe a legfrissebb trendekről. Ismerjen meg konkrét vállalati példákat, esettanulmányokat, és használja ki a kapcsolatépítési lehetőséget a szakma meghatározó szereplőivel.

Jelentkezzen már most, augusztus végéig még early bird kedvezménnyel!

Dátum: 2026. szeptember 29. 9:00-17:00

Helyszín: BGE Zuglói Campus (1149 Budapest, Buzogány u. 10-12.)

[Nézze meg a részletes programot](#) | [Jelentkezés](#)

IFUA Horváth hírek

Data & Digital 2026 konferencia - 2026. november 5.

AI 2030 – kihívások a következő években. Fókuszban az adatvagyon üzleti hasznosítása, a jövő IT-stratégiái és a digitális transzformáció.

A jelentkezés megnyílt – regisztráljon most korai kedvezménnyel, és biztosítsa helyét!

[További információk és jelentkezés](#)

Őszi képzéseink:

- Controlling Akadémia 1. lépcső: **Irányítás és controlling** (szeptember 15-17.) | [További információ](#)
- Controlling Akadémia 2. lépcső: **Vezetői számvitel, költség- és teljesítményszámítás** (október 13-15.) | [További információ](#)
- Controlling Akadémia 3. lépcső: **Stratégia és controlling** (november 10-12.) | [További információ](#)
- Controlling Akadémia 4. lépcső: **Tervezés** (november 17-19.) | [További információ](#)
- Controlling Akadémia 5. lépcső: **Beszámolás** (december 8-10.) | [További információ](#)
- **Generatív AI képzés - Növeld személyes hatékonyságodat a mesterséges intelligencia eszközök használatával!** (szeptember 17.) | [További információ](#)

- **Generatív AI architektúra és integráció** (fejlesztők és архитеktek számára) (szeptember 23.) | [További információ](#)
- **Sales Excellence** (október 1.) | [További információ](#)
- **Hogyan alkalmazzuk értékteremtő módon a mesterséges intelligenciát?** (október 6.) | [További információ](#)
- **Termelési controlling S/4 kitekintéssel** (október 7.) | [További információ](#)

Rendezvénynaptár

Humor-sarok: A legnépszerűbb viccek

Gépi tanulás és a kút

Mi az az újévi fogadalom?

Min nevet a főnök?

Csodaszép nap

Barátunk, a ChatGPT



A Menedzsment & Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners Kft. támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@horvath-partners.com.

[Adatkezelés](#)

