



MENEDZSMENT &
CONTROLLING VILÁG



Data & Digital konferencia idén is!

A mesterséges intelligencia gyors fejlődése, az adatvagyon egyre meghatározóbb stratégiai szerepe és a folyamatosan változó technológiai környezet új kérdéseket vet fel a vállalatok számára. A november 5-i Data & Digital Konferencia 2026 ezekre keresi a válaszokat, két kiemelt kérdés köré építve a programot:

Hogyan válik az adatvagyon üzleti versenyelőnyé 2030-ra? Milyen lesz a sikeres IT-működés 2030-ban?

Ízelítő a tervezett programból:

- Svébis András, a MOL CIO-ja az IT 2030-ra átalakuló szerepét járja körül, az üzleti partnerségre, a rezilienciára és az értékteremtésre fókuszálva.
- Szöllősi Tibor, az MVM CIO-ja azt mutatja be, hogyan juthatnak el a vállalatok az örökölt rendszerektől az AI-integrációig, és miként alakulhat át ennek hatására az IT-architektúra.

- Az ipari digitalizáció gyakorlati kihívásai is hangsúlyos szerepet kapnak. Finta Zoltán, az EUROAPI digitalizációs vezetője a gyógyszergyártás digitalizációjáról, valamint az AI-alapú gyártásirányítás, -felügyelet és -ellenőrzés előtt álló kihívásokról beszél.
- Ambrus Gyula, a KOSTAL Global CIO-ja pedig azt a kérdést járja körül, hogyan léphet túl az AI a pilotprojektek világán, és válhat egy globálisan működő ipari vállalat IT-jának alapvető képességévé 2030-ra.

A szakmai fórum keynote előadója Tanács Zoltán tudományos és technológiai miniszter lesz.

A konferencia vállalatvezetőknek, CIO-knak, valamint digitális, IT- és adatstratégiai területek szakembereinek kínál lehetőséget arra, hogy konkrét vállalati tapasztalatokon keresztül készüljenek fel a következő évek technológiai és üzleti változásaira.

Regisztráljon korai kedvezménnyel!

Megnézem a részleteket

Az ügynökök a háttérben dolgoznak – 1. rész

Az ágensalapú AI megjelenésével a vállalatok számára immár az ember és a technológia közötti munkamegosztás újragondolása kerül előtérbe.

Kétrészes elemzésünk első részében azt vizsgáljuk,

- hogyan válhat az AI eszközből részben delegálható munkavégzővé,
- hogyan helyeződnek át ennek hatására a vállalati szűk keresztmetszetek,
- miért válhat a szakértői tudás minden eddiginél jobban skálázhatóvá.

Eolvasom

Több, mint budgeting: mire használható még egy integrált tervezési rendszer?

Egy integrált tervezési rendszer jóval többre képes annál, mint hogy összefogja a vállalat pénzügyi, értékesítési és termelési terveit. De hogyan támogatja az IFRS-alapú működést és beszámolást? Cikkünkben egy kevésbé kézenfekvő, mégis fontos felhasználási területet mutatunk be.

Elovasom

Hogyan rendezi át az AI a technológiai szektort?

Az AI térnyerése látványosan átrajzolja a technológiai szektor erőviszonyait: miközben egyes vállalatok jelentős versenyelőnyre tesznek szert, mások üzleti modelljei egyre nagyobb nyomás alá kerülnek. Kik lehetnek az AI-korszak nyertesei, és kik maradhatnak le? Cikkünkben a meghatározó technológiai vállalatok elmúlt egyéves teljesítményén keresztül mutatjuk be az ágazat átrendeződését.

Érdekel

AI-tipp: Mondd el, mit szeretnél, a Copilot megcsinálja Excelben

A Copilot Excelben már nemcsak válaszolhat a kérdéseinkre, hanem közvetlenül szerkesztheti is a munkafüzetet. A Microsoft Edit with Copilot funkciója az Excel saját eszközeit használja: képleteket, táblákat, PivotTable-öket és grafikonokat tud létrehozni vagy módosítani. E havi AI-tippünkben elmagyarázzuk, hogyan.

Elovasom

Excel-tipp: Adatok dinamikus szűrése a gyakorlatban

Nagyobb adattáblák használata során gyakran szükségünk lehet arra, hogy bizonyos feltételek alapján csak a számunkra releváns sorokat jelenítsük meg. A hagyományos szűrők manuális beállítása azonban időigényes lehet, és az így kapott eredmény nehezebben építhető be automatikusan frissülő riportokba. Erre nyújthat megoldást a SZŰRŐ függvény, amellyel egyetlen képlet segítségével, akár több feltétel alapján is dinamikusan kigyűjthetjük a szükséges adatokat.

Érdekel

Egyesületi hírek

MCE őszi Controlling konferencia (2026. szept. 29.)

Már 120 fő regisztrált az eseményre. [Nézze meg a részletes programot és biztosítsa helyét.](#)

Controlling Körkép 2026 – Töltse ki, és nyerjen értékes ajándékot!

Milyen kihívásokkal szembesülnek ma a hazai controlling területek, és mely témák kerülnek egyre inkább a szakmai fókuszba? Egyesületünk Controlling Körkép 2026 felmérésének célja, hogy átfogó képet adjon a hazai controlling aktuális helyzetéről, kihívásairól és fejlődési irányairól.

Most a részvétel különösen megéri: a céges kitöltők között három fő az alábbi nyeremények közül választhat:

- ingyenes részvétel az MCE szeptember 29-i éves Controlling konferenciáján

VAGY

- a Nemzetközi Controlling Egyesület (International Association of Controllers – ICV) által megjelentetett, az MCE és az IFUA Horváth által kiadott Controlling és fenntarthatóság című könyv

VAGY

- fél évig díjmentes hozzáférés az MCE Smart tudástárához, ahol számos szakmai anyagot, eseményeinkről készült felvételeket és hasznos controlling eszközöket találhat.

A kérdőív kitöltése mindössze öt percet vesz igénybe, és ezzel Ön is hozzájárulhat ahhoz, hogy mindannyian pontosabb képet kapjunk a hazai controlling szakma jelenéről és jövőjéről.

A kérdőívet itt találja:

[Controlling Körkép 2026](#)

IFUA Horváth hírek

Mitől működnek jól a vállalati-civil együttműködések? – CO:LAB 2026 – Vállalati-Nonprofit Barométer kutatás

Az IFUA Nonprofit és partnerszervezetei (Bridge Budapest Egyesület, Budapesti Kereskedelmi és Iparkamara, Corvinus Science Shop, Appy Nonprofit Zrt., Menedzserek Országos Szövetsége) országos kutatásban vizsgálják a vállalati-nonprofit együttműködések gyakorlatát, eredményeit és kihívásait. Egyedülálló módon párhuzamosan zajlik a vállalatok és a nonprofit szervezetek megkérdezése, ami lehetőséget ad a felek közötti hasonló vagy éppen eltérő vélemények feltérképezésére.

Várjuk a kis-, közép- és nagyvállalatok válaszait akkor is, ha jelenleg nincs aktív együttműködésük nonprofit szervezettel. A körülbelül 15 perces, alapértelmezetten anonim kérdőív nemcsak adatgyűjtés: végigvezet a vállalati-nonprofit szervezeti együttműködési gyakorlat legfontosabb pontjain, így egy rövid önreflexióra is alkalmat ad.

Kérdőív: [link](#)

További információ a kutatásról: [link](#)

Köszönjük, hogy közreműködésével aktívan hozzájárul a vállalati-nonprofit együttműködések jobb megértéséhez és egy közös tudásbázis építéséhez!

Hogyan segítheti a digitalizáció a körforgásos gazdaság működését?

Az adatok, a mesterséges intelligencia és a digitális megoldások egyre fontosabb szerepet játszanak abban, hogy a körforgásos működés a gyakorlatban is hatékonyan megvalósuljon. Az IFUA Horváth ügyvezető partnere, Bodnár Viktória vezeti a BCSDH (Magyarországi Üzleti Tanács a Fenntartható Fejlődésért) és a Magyar Körforgásos Gazdaság Platform által október 5. és 7. között megrendezendő Circular Economy Hotspot Budapest 2026 „Digital Enables Circularity – From Data to Decision” szekcióját.

A beszélgetés többek között azt járja körül, hogyan támogathatja a digitalizáció az erőforrás-hatékonyság növelését, az átláthatóságot, valamint hogyan használhatók az AI- és adatelemzési megoldások a körforgásos rendszerek optimalizálására.

Önt is várjuk! Részletes program: [Circular Economy Hotspot Budapest 2026](#)

Data & Digital 2026: Hogyan válik az adatvagyon üzleti versenyelőnyvé 2030-ra? Milyen lesz a sikeres IT-működés 2030-ban?

A mesterséges intelligencia gyors fejlődése, az adatvagyon egyre meghatározóbb stratégiai szerepe és a folyamatosan változó technológiai környezet új kérdéseket vet fel a vállalatok számára. A november 5-i Data & Digital 2026 konferencia ezekre keresi a válaszokat; a szakmai fórum keynote előadója **Tanács Zoltán tudományos és technológiai miniszter** lesz.

A program során két kiemelt témát járunk körül szakértő vendégeinkkel:

- Hogyan válik az adatvagyon üzleti versenyelőnyé 2030-ra?
- Milyen lesz a sikeres IT-működés 2030-ban?

Találkozzunk az eseményen! Regisztráljon korai kedvezménnyel!

[Részletek](#)

Vezetői számvitel a gyakorlatban

Hogyan támogatja a vezetői számvitel a jó üzleti döntéseket? Milyen módszerekkel segítheti a controller az árazást, a költségek irányítását vagy éppen az egyes piacok, vevők és üzleti területek eredményességének értékelését?

A Controlling Akadémia 2. lépcsője a vezetői számvitel, valamint a költség- és teljesítményszámítás legfontosabb összefüggéseit és gyakorlati módszereit járja körül. A résztvevők megismerhetik a költségnem-, költséghely- és költségviselő-számítás alapjait, a fedezetszámítást, a legfontosabb pénzügyi mutatószámokat és az eltéréselemzés módszereit. A képzés célja, hogy a megszerzett tudás a vállalati vezetői számviteli rendszer kialakításában és továbbfejlesztésében is közvetlenül alkalmazható legyen.

 Időpont: 2026. október 13–15.

 Helyszín: Budapest

Ismerje meg a részletes programot és jelentkezzen a Controlling Akadémia 2. lépcsőjére! [2. lépcső: Vezetői számvitel, költség- és teljesítményszámítás - Horváth](#)

A teljes programra pedig itt jelentkezhet: [Controlling Akadémia - Horváth](#)

További őszi képzéseink:

- **Sales Excellence** (október 1.) | [További információ](#)
- **IT-controlling**: (október 7.) | [További információ](#)
- Controlling Akadémia 2. lépcső: **Vezetői számvitel, költség- és teljesítményszámítás** (október 13-15.) | [További információ](#)
- Controlling Akadémia 3. lépcső: **Stratégia és controlling** (november 10-12.) | [További információ](#)
- Controlling Akadémia 4. lépcső: **Tervezés** (november 17-19.) | [További információ](#)
- Controlling Akadémia 5. lépcső: **Beszámolás** (december 8-10.) | [További információ](#)

Humor-sarok: A controller esete a papagájjal

Elovasom a viccet



A Menedzsment & Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners Kft. támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@horvath-partners.com.

Adatkezelés

