MENEDZSMENT & CONTROLLING VILÁG



Miért marad nélkülözhetetlen a controller?

A mesterséges intelligencia nemcsak a riportkészítést gyorsíthatja fel, hanem a vezetői információellátást és a controllerek szerepét is alapvetően átalakíthatja. Az új lehetőségek azonban új kihívásokat is hoznak. Cikkünkből kiderül, mely controlleri feladatok értékelődhetnek fel, és miért marad nélkülözhetetlen az emberi szakértelem a technológia térnyerése mellett.

Elolvasom

Immár az AI figyeli az eltéréseket

Mi lenne, ha a controllernek már nem kellene keresnie az eltéréseket, mert az AI időben jelezné a problémákat, feltárná azok lehetséges okait, és még intézkedéseket is javasolna? Az AI-ügynökök megjelenésével mindez egyre inkább valós lehetőséggé válik. De hol tart ma a mesterséges intelligencia alkalmazása a controllingban, milyen megoldások működnek már a gyakorlatban? Cikkünk konkrét vállalati példákon keresztül mutatja be a legfontosabb fejlődési irányokat.

Elolvasom

SAP S/4HANA-bevezetés több országban: hogyan lehet a komplexitásból versenyelőnyt kovácsolni?

Egy SAP S/4HANA-rendszer bevezetése önmagában is összetett feladat, nemzetközi vállalatcsoportok esetében pedig további kihívást jelent a közös vállalati standardok és a helyi igények összehangolása. Hogyan lehet a bevezetéseket hatékonyan, egységes módszertan mentén megvalósítani, és milyen szerepet kaphat ebben az AI? A Horváth angol nyelvű szakmai cikkéből kiderül.

Elolvasom

Hogyan lesz a növekedésből valódi cash flow?

A Credit Management ma már jóval több a hitelkeretek és lejárt követelések kezelésénél: a növekedési célok, a likviditás és a kockázatkezelés összekapcsolásával fontos vállalatirányítási eszközzé válhat. Cikkünkben bemutatjuk, miképpen segíthetik az integrált adatok, a prediktív analitika és az AI a kockázatok korai felismerését és a megalapozottabb döntéshozatalt, és milyen szerepet tölthet be mindebben a Treasury.

Érdekel

CIO Study 2026: az IT már nemcsak támogatja, hanem alakítja is az üzleti

működést

A Horváth CIO Study 2026 kutatása szerint az IT szerepe jelentősen átalakul: a technológiai rendszerek működtetése mellett egyre nagyobb felelősséget kap az üzleti folyamatok fejlesztésében és a vállalati értékteremtésben. A kutatás egyik figyelemre méltó eredménye, hogy a válaszadók több mint 80 százaléka szerint az autonóm AI-ügynökök (Agentic AI) jelentős hatással lesznek a vállalatok működési modelljeire. De hogyan válhatnak az AI-beruházások mérhető üzleti eredményekké, és milyen új feladatok várnak az informatikai vezetőkre? A Horváth angol nyelvű cikke a kutatás legfontosabb megállapításait és az IT-vezetők előtt álló stratégiai kihívásokat mutatja be.

Elolvasom a cikket

Amikor az AI maga kezdeményez

A mesterséges intelligencia használatával számos mindennapi feladat elvégzése egyszerűbbé vált, azonban ezek kezdeményezése továbbra is jellemzően az ember feladata. De mi lenne, ha a feladat végrehajtása mellett annak kezdeményezését is átadnánk az AI-nak?

Elolvasom

Excel-tipp: Hogyan lehet egy feltételt közvetlenül beépíteni a számításainkba?

A novemberi Excel-tippünkben egy egyszerű, de nagyon sokféleképpen használható megoldást mutatunk be: hogyan lehet egy feltételt közvetlenül beépíteni a számításainkba. Ezzel sok egymásba ágyazott HA függvény és segédoszlop kiváltható, a képletek rövidebbek lesznek, és akár egy teljes kimutatás is felépíthető ugyanarra a mintára. A cikkben azt is összeszedtük, mikor nem érdemes ezt a megoldást választani.

Elolvasom

Egyesületi hírek

Controlling Körkép 2026 – 5 perc az Ön idejéből!

Milyen kihívásokkal szembesülnek ma a hazai controllerek? Mely területeken várhatók a legnagyobb változások, és milyen irányba fejlődik a szakma?
A Menedzsment és Controlling Egyesület Controlling Körkép 2026 felmérésében ezekre a kérdésekre keressük a választ. Célunk, hogy a szakemberek tapasztalataira és véleményére építve átfogó képet adjunk a hazai controlling jelenlegi helyzetéről, legfontosabb kihívásairól és várható fejlődési irányairól.
Ehhez az Ön véleményére is szükségünk van! A kérdőív kitöltése mindössze 5 percet vesz igénybe, válaszaival pedig hozzájárulhat ahhoz, hogy minél pontosabban lássuk a szakma előtt álló feladatokat és lehetőségeket.
Köszönjük, hogy tapasztalataival Ön is hozzájárul a Controlling Körkép 2026 elkészítéséhez!
Kitöltöm a kérdőívet

IFUA Horváth hírek

Data & Digital: hasznos találkozások, gondolatébresztő előadások várták vendégeinket idén is

Nagy érdeklődés és inspiráló szakmai beszélgetések jellemezték idei Data & Digital konferenciánkat, amelynek fókuszában az IT jövője és a mesterséges intelligencia vállalati alkalmazása állt. Köszönjük a közös gondolkodást, jövőre is találkozunk!
Képgaléria

***

Megoldások a termelés felfuttatásával járó kihívásokra
November 26-i online eseményünkön, az „Industrial Ramp-Up: Learnings from a Plant Setup in Slovakia” című workshop keretében egy szlovákiai autóipari gyártóüzem felfuttatásának gyakorlati tapasztalatait és legfontosabb tanulságait mutatjuk be. Az eseményt elsősorban a védelmi ipar, az ipari termékek gyártásával foglalkozó és az autóipar szakembereinek ajánljuk, akik a termelés felfuttatásával járó kihívásokra keresnek gyakorlati megoldásokat.

Regisztráció

***

2030 az élelmiszeripari trendek tükrében

Az IFUA Horváth cégtársa, az élelmiszeripari és kereskedelmi iparági csapat vezetője, Varga Bálint a Jazzy Rádió Business Class című műsorában beszélt arról, miképpen formálják a hosszú távú folyamatok a magyar háztartások vásárlási és étkezési döntéseit. Az adásról az alábbi linken olvashat, benne megtalálja a videófelvételt is:

Meghallgatom

***

A magyar gyógyszeripar és az AI

Vida Gábor, az IFUA Horváth gyógyszeriparért felelős partnere ugyancsak a Jazzy Rádió Business Class című műsorának vendége volt, és a gyógyszeripar versenyképességének feltételiről osztotta meg gondolatait, tapasztalatait. A beszélgetésről részletesen e linken olvashat, benne a videófelvételt is megtalálja: Meghallgatom

Rendezvénynaptár

Humor-sarok: Controller a hentesnél

Elolvasom a viccet

A Menedzsment & Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners Kft. támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@horvath-partners.com.

Adatkezelés

HORVÁTH IFUA

Copyright © 2026 IFUA Horváth & Partners Kft., All rights reserved.