MENEDZSMENT & CONTROLLING VILÁG



Túlterhelt controlling – rejtett vezetési problémák a háttérben?

Miért tart túl sokáig a havi zárás? Miért szaporodnak a riportok és a manuális korrekciók? És miért nem jut elég idő a valódi üzleti döntéstámogatásra? A válasz nem feltétlenül a controlling működésében keresendő. A háttérben gyakran tisztázatlan felelősségi körök, ellentmondásos vezetői elvárások és vállalatirányítási hiányosságok állnak. Cikkünk bemutatja, milyen figyelmeztető jelekre érdemes odafigyelni, és miért fontos a tüneti kezelés helyett a problémák gyökérokait feltárni.

Elolvasom

Data & Digital 2026 konferencia vállalati előadói – mutatjuk, kik lesznek velünk!

A konferencián előadó vállalatvezetők konkrét példákon és gyakorlati tapasztalatokon keresztül mutatják be a következő évek legfontosabb technológiai és üzleti kihívásait:

- Ambrus Gyula, a Kostal Global CIO-ja arról osztja meg tapasztalatait, hogyan válhat az AI a pilotprojektekből az ipari vállalatok IT-jának alapvető képességévé
- Benedek Viktória, az RTL Magyarország AI- és folyamatfejlesztési vezetője arról beszél, hogyan jut el az üzleti igény az AI use case-től a működő megoldásig
- Éltető Tamás, a Grundfos Lead PLM Project Managere a Digital Thread szerepét mutatja be a termék-életciklus transzformációjában
- Néz Péter, a Digitális Magyarország Ügynökség CEO-ja az AI által támogatott szoftverfejlesztésről számol be
- Pálinkás Melinda, az IFUA Horváth principálisa az AI-alapú automatizáció CFO-területen rejlő lehetőségeiről ad elő
- Popovicsné Koncsos Brigitta, az E.ON Hungária Csoport CIO-ja a permanens transzformáció koráról fog beszélni
- Spaczér Miklós, az Egis Zrt. IT Development vezetője az S/4HANA-vezérelt transzformációról tart előadást
- Svébis András, a MOL Csoport CIO-ja az IT 2030-ra várható új szerepét járja körül
- Winkler Zsolt, a Veolia Senior AI Managere a saját AI-társ kialakítását mutatja be

Találkozzunk november 5-én a Data & Digital 2026 konferencián! A részletes program és a regisztráció elérhető a konferencia oldalán: Program

Részletek és jelentkezés

A jövő munkamegosztása: ember, AI vagy mindkettő?

Az AI-ágensek egyre több feladatot képesek önállóan elvégezni – de hol húzódjon az autonómia határa? Hogyan osszuk újra a munkát ember és AI között, és mi maradjon továbbra is emberi döntés? Kétrészes elemzésünk folytatásában azt mutatjuk be, milyen új működési, kontroll- és vezetői kérdéseket vet fel a háttérben dolgozó AI-ágensek térnyerése. Radó István cikkének 2. része.

Elolvasom

A fenntarthatóság stratégiai jelentősége megmaradt

A fenntarthatóság továbbra is a hosszú távú vállalati siker és versenyképesség fontos tényezője, a rövid távú gazdasági és teljesítménykényszerek miatt azonban egyre nagyobb nyomás alá kerül. A Horváth Chief Sustainability Officer (CSO) Study 2026 szerint jelenleg ötből két vállalat kritikusan felülvizsgálja fenntarthatósági tevékenységét és céljait. A több mint 300 fenntarthatósági vezető bevonásával készült európai kutatás négy kulcsfontosságú feladatot azonosít. A felmérésből az is kiderül, min múlik az, hogy a fenntarthatósági célokból valódi üzleti eredmény lesz-e.

Érdekel

Energiabiztonság vállalati szemmel: hogyan csökkenthető a kitettség?

Az energiagazdálkodás ma már jóval többről szól, mint a költségek optimalizálásáról. A szélsőséges időjárás, a termelési kapacitások ingadozása, az árváltozások és a szabályozási környezet változásai az üzletfolytonosságot is közvetlenül érinthetik. De mennyire ismerik a vállalatok saját energiakitettségüket, és milyen lehetőségeik vannak annak csökkentésére? Cikkünkben bemutatjuk, hogyan segíthet az adatvezérelt energiagazdálkodás a kockázatok feltárásában, a fogyasztás optimalizálásában és a megfelelő energiahatékonysági beruházások kiválasztásában.

Elolvasom

CFO Study 2026 – Mit ígér a mesterséges intelligencia a pénzügyi terület számára?

Hogyan alakítja át a mesterséges intelligencia a pénzügyi vezetők munkáját és a pénzügyi szervezet működését? Többek között erre keresi a választ a Horváth CFO Study 2026 kutatása.

A több mint tízéves múltra visszatekintő felmérés évről évre a vállalatirányítás legaktuálisabb kérdéseit vizsgálja. Az idei kutatás középpontjában az AI pénzügyi területen rejlő lehetőségei állnak.

Csatlakozzon Ön is a kutatáshoz! Amennyiben szeretne részt venni a felmérésben, első lépésként küldjön egy e-mailt a jelentkezes@horvath-partners.com címre, amelyben jelzi részvételi szándékát. Ezt követően felvesszük Önnel a kapcsolatot, és tájékoztatjuk a kérdőív kitöltésének részleteiről.

A kutatás lezárultával minden résztvevőnek eljuttatjuk az eredmények összefoglalóját, valamint üzleti reggelit szervezünk, ahol bemutatjuk és közösen megvitatjuk a legfontosabb megállapításokat.

Controlling Körkép 2026 – Töltse ki 5 perc alatt, és nyerjen értékes ajándékot!

Milyen kihívásokkal szembesülnek ma a hazai controlling területek, és mely témák kerülnek egyre inkább a szakmai fókuszba? A Menedzsment és Controlling Egyesület Controlling Körkép 2026 felmérésének célja, hogy átfogó képet adjon a hazai controlling aktuális helyzetéről, kihívásairól és fejlődési irányairól.
Most a részvétel különösen megéri: a céges kitöltők között egy szerencsés az alábbi nyeremények közül választhat:
- a Nemzetközi Controlling Egyesület (International Association of Controllers – ICV) által megjelentetett, az MCE és az IFUA Horváth által kiadott Controlling és fenntarthatóság című könyv
VAGY
- fél évig díjmentes hozzáférés az MCE Smart tudástárához, ahol számos szakmai anyagot, eseményeinkről készült felvételeket és hasznos controlling eszközöket találhat.

A kérdőív kitöltése mindössze öt percet vesz igénybe, és ezzel Ön is hozzájárulhat ahhoz, hogy mindannyian pontosabb képet kapjunk a hazai controlling szakma jelenéről és jövőjéről. Köszönjük segítségét és együttműködését!

Kitöltöm a kérdőívet

Excel-tipp: INDIREKT függvény használata Excelben

Nagyobb munkafüzetekben gyakran előfordul, hogy ugyanazt az elemzést több munkalapon, több időszakra vagy több régióra is el kell végeznünk. Ilyenkor a

képletek másolgatása és kézi átírása nemcsak időigényes, de hibalehetőségek sorát is magában hordozza. Erre nyújt megoldást az INDIREKT függvény, most ezt mutatjuk be.

Elolvasom

Egyesületi hírek

Teltházas volt az MCE éves Controlling konferenciája

Teltházzal zajlott le szeptember 29-én a Menedzsment és Controlling Egyesület éves Controlling konferenciája a Budapesti Gazdaságtudományi Egyetem zuglói campusán. A „Stabilitás a változásban: Válaszok a controlling és vállalatirányítás kihívásaira” című rendezvény középpontjában a szakmát és a vállalatvezetést jelenleg leginkább foglalkoztató kérdések álltak: a mesterséges intelligencia térnyerése, a döntéstámogatás fejlődése, a vezetői hitelesség, a vállalati működés gyorsítása, a HR controlling, valamint a controlleri szerep átalakulása. A nagy érdeklődés önmagában is jól mutatta a téma aktualitását: idén közel 140 szakember érkezett az eseményre. A szakmai program mellett a konferencia fontos értéke volt a személyes találkozás és tapasztalatcsere is. A kávé- és ebédszünetekben élénk szakmai beszélgetések alakultak ki, a résztvevőknek pedig az előadókkal való közvetlen eszmecserére és kapcsolatépítésre is lehetőségük nyílt.

A képgaléria az egyesület honlapján tekinthető meg.

IFUA Horváth hírek

Vállalati vezetők és szakemberek válaszait várjuk – CO:LAB 2026 – Vállalati-Nonprofit Barométer kutatás

Mitől működnek jól a vállalatok és nonprofit szervezetek közötti együttműködések? Milyen eredményeket hoznak, és melyek a leggyakoribb kihívások? Az IFUA Nonprofit és partnerszervezetei – a Bridge Budapest Egyesület, a Budapesti Kereskedelmi és Iparkamara, a Corvinus Science Shop, az Appy Nonprofit Zrt. és a Menedzserek Országos Szövetsége – országos kutatásban keresik ezekre a kérdésekre a választ.

A felméréshez kis-, közép- és nagyvállalatok vezetőinek és szakembereinek válaszait várjuk – akkor is, ha vállalatuk jelenleg nem működik együtt nonprofit szervezettel.

A kutatás különlegessége, hogy párhuzamosan kérdezi meg a vállalati és a nonprofit oldalt, így lehetőség nyílik arra is, hogy feltárjuk, hol találkoznak, illetve hol térnek el egymástól a két oldal tapasztalatai és véleményei.

A körülbelül 15 perc alatt kitölthető, alapértelmezetten anonim kérdőív nemcsak a kutatást segíti: végigvezeti a kitöltőt a vállalati–nonprofit együttműködések legfontosabb területein, így egy rövid önreflexióra is lehetőséget ad.

Kérdőív: link
További információ a kutatásról: link

Köszönjük, hogy válaszaival hozzájárul a vállalati–nonprofit együttműködések jobb megértéséhez és egy közös tudásbázis építéséhez.

***

Data & Digital 2026 (november 5.)

Program | Előadók | Regisztráció

***

Junior pozíciók az AI korában

Hol és hogyan tanulhatja meg a szakmát a következő generáció, ha egyre több belépő szintű feladatot vesz át az AI? És hogyan változtatja meg mindez a mentorálást és a vállalati utánpótlást? Ezekről a kérdésekről beszélgetett Koltai Vera, cégünk partnere Katkics Attilával a Spirit FM ÁllásPont című műsorában.

Meghallgatom

***

Őszi képzéseink:

- Controlling Akadémia 2. lépcső: **Vezetői számvitel, költség- és teljesítményszámítás** (november 10-12.) | További információ
- Controlling Akadémia 4. lépcső: **Tervezés** (november 17-19.) | További információ
- Controlling Akadémia 5. lépcső: **Beszámolás** (december 8-10.) | További információ

Rendezvénynaptár

Humor-sarok: A controller és a sör

Elolvasom a viccet

A Menedzsment & Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners Kft. támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@horvath-partners.com.

Adatkezelés

Copyright © 2026 IFUA Horváth & Partners Kft., All rights reserved.