

Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.

Idén is tanuljon élenjáró cégek gyakorlatából a controlling, vállalatirányítás és versenyképesség területén!

Idén immár 24. alkalommal rendezzük meg a Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumot. Hallgassa meg Dr. Bodnár Viktória gondolatait [videóelőzetesünkben >>>](#)

[Ízelítő a konferencia programjából >>>](#)

A '4 órás' forintátutalás haszna

Nem kell egy nappal előre gondoskodni az adókról, más határidős fizetésekről, elég az esedékesség napján a bank felé benyújtani a megbízást. Ezáltal egy nappal csökken a fizetendő bankkamat összege, ha hitelből gazdálkodik a cég – írja Riedl Zsuzsa, az IFUA szakértője annak kapcsán, hogy július 1-től az interneten, elektronikus úton benyújtott forintátutalásoknál egy napon belül a kedvezményezett számláján kell lennie a pénznek. A változások részleteiről, és a cégek által kihasználható előnyökről a **Mindennapi vezetés** című blogban olvashatnak.

Papír és árhullámokon

Számos átszervezés és volatilis árak is tarkítják Forgó Éva feladatait, aki a Hamburger Hungária Kft. gazdasági igazgatójaként az egyetlen nő a Prinzhorn Holding papírgyártó divíziójának 12 fős vezetésében.

A tervezés nem kéksisakos misszió

Javulni fog vajon az Ön vállalatának eredménye a tervezési folyamat optimalizálása után? Nem feledkeztek meg vajon arról, hogy az újragombolás a szervezeti kultúrára is kihat? Andrew Mountfield cikkében hat olyan témát vet fel, amelyek átgondolásával választ kaphatunk a fenti kérdésre.

A funkcionális vezetők felemelkedése

Megduplázódott a közvetlenül a CEO irányítása alatt dolgozó vezetők száma az elmúlt huszonöt évben. A változás szinte kizárólag a funkcionális vezetők számának növekedése miatt következett be. Az angol nyelvű cikk egy 300 vállalat bevonásával zajlott vizsgálatról számol be.

„I am not Mr No”

Jean-Marc Boursier, a francia Suez Environnement vízgazdálkodási és csatornázási társaság CFO-ja egyszerre vezényli az ausztráliai sótalánító telep építését és a cég spanyolországi beruházásait. Az angol nyelvű interjúból megtudhatjuk, hogyan tudja összeegyeztetni e nagy projektek vezetését.

Controlling best practice-ek: Controlling SSC navigáló szerepben a Henkelnél

Mára a múlté a nézet, hogy a Shared Service Centerek csak a tranzakcióalapú tevékenységek ellátására képesek. Az SSC-kben egyre nagyobb teret nyer a szakértelmet igénylő és „szabályalapú” tevékenységek elvégzése, mint például a controlling beszámolók készítése is – a Henkel példájára legalábbis így igaz. Rövid magyar nyelvű összefoglaló Dr. Joachim Jäckle 25. Stuttgarti Controller Fórumon elhangzott előadása alapján.

Controlling informatikája

Kávéfoltos papírlapoktól az okostelefonig – Nemzetközi trendek a hazai üzleti intelligencia (BI) fejlesztések hátterében

Az üzleti intelligencia fejlesztések vezető szerepe mögött több olyan nemzetközi trend húzódik meg, mely hazánkban is hat már, derül ki a Budapesti Corvinus Egyetem Információs Erőforrás Menedzsment Kutatóközpontja és az IFUA Horváth & Partners felméréséből, amelyet a Magyarországi Vezető Informatikusok Szövetsége támogatott.

[Bővebben >>>](#)

Excel-tipp: Dinamikus diagram

E havi tippünkben arra mutatunk példát, hogyan dinamizálható például egy oszlopdiagram oszlopainak száma annak függvényében, hogy mennyi adatot adunk meg. Ez a beállítás a controller számára például havi riportok előállításában segíthet, így elég év elején elkészíteni a diagramot, amely dinamikusan követi a hónapról hónapra feltöltött adatot úgy, hogy nem marad üres helye a még hiányzó hónapoknak.

[Bővebben >>>](#)

Játék és muzika ebédszünetben

Áprilisi feladványunkat még mindig a Húsvét jegyében választottuk. Hallgassa meg rejtvényzenénket, és tudjon meg újabb apró titkokat a zenetörténetből!

Kávészünet: Szeged-térképpel Veszprémben?

Elhibázott gondolkodási sémáink – Hogyan torzít a felidézhetőség?

Ha döntéseinket ingatag alapokra építjük, ne csodálkozzunk, ha gyakran katasztrofális eredményt hoznak. Mit tehetünk az ellen, hogy újra és újra elhibázott gondolkodási sémákat alkalmazzunk? Gondoljuk át együtt Rolf Dobelli segítségével, aki „A világos gondolkodás művészetének” elismert szakértője.

Egyesületi hírek

Beszámoló az MCE/ICV I. & II. Magyar Munkacsoport közös workshopjáról Április 20-21-ént tartották az ICV magyarországi munkacsoportjai közös workshopjukat. [Rövid beszámoló >>>](#)

IFUA

XXIV. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum – 2012. június 6.

[Programelőzetes >>>](#)

Humor sarok

Költségoptimalizálás

Vége a konferenciának. Az egyik résztvevő villamossal készül a pályaudvarra. De amikor a villamos megérkezik a megállóba, csak habozva ácsorog az ajtóban. Mielőtt becsapódna az orra előtt, bekiabál a kalauznak:

- Mennyibe kerül az út a pályaudvarig?

- 350 forint – hangzik a válasz.

A férfi úgy dönt, felszállás helyett inkább a villamos mellett fut, és a következő megállóig kiszámolja az optimális viteldíjat. Amikor odaérnek, és újra kinyílik az ajtó, zihálva kérdezi a kalauztól:

- Na, és innen mennyi lenne?

- 420!

- Az meg hogy lehet? – hökken meg az utas.

- Hát úgy, hogy a másik irányba kellett volna futnia.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)
[Elmegy >>>](#)
[Felejtjük el >>>](#)

A *Controlling Világ* kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.
Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.
Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor
Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

[Feliratkozás](#) · [Lemondás](#) · [Szerzői jogvédelem](#) · [Impresszum](#)

Copyright C 2002-2011 IFUA Horváth & Partners Kft.
A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.