

Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.

Mitől sikeres a controller?

Sikeres Controller Felmérés 2013 néven indította az IFUA Horváth & Partners az első hazai controllingkompetencia-mérést a Profession.hu médiatámogatásával idén tavasszal. A cél annak vizsgálata volt, hogy milyen kompetenciákkal kell rendelkeznie ma egy sikeres controllernek, illetve a jelenlegi gazdasági körülmények között mire kell fókuszálnia ahhoz, hogy sikeresen el tudja látni munkáját. A felmérésben közel 300, többéves tapasztalattal rendelkező, gazdasági végzettséggel bíró szakember vett részt, akik fele vezetői pozíciót tölt be. Összefoglaló az eredményekről:

Controlling Akadémia – szeptemberben indul a következő kurzus!

A Sikeres Controller felmérés eredményei is azt mutatják, hogy a controllerek több képzésen szeretnének részt venni - íme egy ajánlat, beszélje meg főnökével!
Az átfogó controllingismereteket nyújtó húsz napos [képzés](#) » ősszel immár a 41. alkalommal indul el, ám ez nem jelenti azt, hogy ne lenne naprakész a tudás, amit nyújt: tartalma folyamatosan frissül a kor szavának megfelelően. Így kerültek be az elmúlt években többek között a következő témák: controlleri feladatok válságos időkben, IFRS és controlling, dashboardok, excel-tippek controllereknek... mindez élményszerűen, üzleti szimulációkkal és kommunikációs tréningnappal. [Olvassa el a hallgatói véleményeket!](#) »

Beszámoló a XXV. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumról

Május 22-én zajlott a controllerek legnagyobb éves seregszemléje, mintegy 180 résztvevővel. [Képes beszámolónk](#) » az eseményről.

A konferencia egyik előadója volt **Varga Erika, a Romani Design Stúdió vezetője**. [Interjúnkban](#) » az úttörő vállalkozás születéséről, működéséről és küldetéséről olvashatnak, illetve arról, milyen kihívást jelent az üzleti módszerek alkalmazása egy társadalmi célokat középpontba állító vállalkozás számára.

Transzferárrendszer, mint vállalatvezetési eszköz

A transzferárrendszer a mindennapi szakmai sajtóban elsősorban adózási szempontból jelenik meg, holott vállalatvezetési eszközként is fontos szerepet tölt be a vállalatcsoportok életében. Ha az Ön vállalatánál is alkalmaznak transzferárakat, Önt is érdekelheti a Corvinus Egyetem Pénzügyi és Számviteli Intézetének [kutatása](#), » amelynek eredményeit ősszel fogják megkapni a kitöltésben résztvevők.

„A válság óta a controlling egyre jövőorientáltabb”- interjú Kiss Viktorral, a Pfizer Marketing Business Finance menedzserével

E havi interjúalanyunk, aki magát amolyan „Learning by doing” controllernek nevezi, korábban a Sió-Eckes Kft. controlling vezetője volt. Interjúnkban kitér a két vállalat közti nyilvánvaló különbségekre, ám az is kiderül, mik a hasonlóságok, és hogyan tud ma boldogulni egy gyógyszer cég az egyre romló iparági környezetben. A beszélgetésből megtudhatjuk azt is, interjúalanyunk véleménye szerint – mitől lesz sikeres egy controller.

Akaratátvitel a tervezésben

A felsővezetőket intenzívebben be kell vonni a tervezésbe, javasolják a Business Intelligence Magazine szakértő interjúalanyai. Véleményük szerint a top-down iránymutatások előtérbe kerülése mellett a tervezés másik aktuális

trendje az, hogy a vállalati vezetők egyre inkább használják rövid távú előrejelzéseket, hosszabb időtávlatokra vonatkozóan pedig a szimulációkat és scenáriókat tartják leghasznosabbnak. A szakértők meggyőződése, hogy a szimulációk és scenáriók témakörével az elkövetkezendő években várhatóan még többet fogunk foglalkozni. Magyar nyelvű összefoglaló.

A számszerű bizonyosságból a bizonytalanságba – CFO-ból CEO

Egyre több vállalatnál válik a jelenlegi CFO a CEO tisztség legesélyesebb várományosává, hiszen nap mint nap bizonyítja gyors pénzügyi helyzetértékelő-képességét, vállalatirányítási és kockázatmenedzsment-tapasztalatait, ráadásul már jól ismert arcokkal dolgozik együtt az igazgatóságban... De a váltás korántsem könnyű, egy jó CFO-ból nem válik automatikusan jó CEO egyik napról a másikra. A CFO Insight tavaszi száma a Korn/Ferry vezetők körében folytatott felmérésére hivatkozva közöl néhány megfontolandó gondolatot. Magyar nyelvű összefoglaló.

Az értékesítési terület még nincs jól felkészülve a globális, volatilis piacokra

Mintegy 200 globális vállalat vett részt abban a felmérésben, amely az értékesítés hatékonyságát mérő úgynevezett Sales Performance Excellence (Sapex) index jelenlegi állásáról és jövőbeni alakulásáról akart képet adni. Az eredmények szerint az elmúlt évek hatásosság- és hatékonyságnövelő optimalizációs hullámai még nem érték el az értékesítés területét, azaz ezen a téren még jelentős a fejlesztési potenciál.

CFO vagy Cfo?

Még ma is sokakban él a CFO sztereotipikus képe: a számok elkötelezettje, aki a büdzsé túllépésével kapcsolatos bármiféle kérésre úgyis nem fog mondani. De mostanra eljött az idő, hogy a vállalatok válasszanak: olyan CFO-t szeretnének, aki a status quo fenntartására törekszik, vagy olyat, aki az üzleti fejlődés stratégiai hajtóerejeként tevékenykedik. Magyar nyelvű összefoglaló a CFO Insight cikke alapján.

Excel-tipp: Kördiagramok elhelyezése buborékdiagramon

Az Excel külön-külön támogatja ugyan a buborékdiagramok és kördiagramok használatát, de az egy buborékdiagramon elhelyezett kördiagramokat csak trükkkel lehet megoldani. Az egyik megoldás szerint makrók használatával történik a kördiagram képeinek frissítése. Mi viszont a mostani segédletben bemutatunk egy másik lehetőséget is!

Játék és muzsika ebédszünetben

E havi kérdésünk is egy sokak számára ismerős zenedarab. A felvétel különlegessége, hogy szinte családi vállalkozásban készült, a karmester és a zongorista após és veje, akikről a karmester lánya így nyilatkozott: „Az apám neurotikussá tett, a férjem megőrijtett.” A helyes válaszáért cserébe szokás szerint számos zenetörténeti érdekességgel szolgálunk kedves Olvasóinknak.

Egyesületi hírek

Nemesdy Ervin, az MCE elnökének kitüntető elismerése

A XXV. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumon Radó István, az IFUA Horváth & Partners ügyvezető partnere megköszönte Nemesdy Ervinnek, a Magyar Controlling Egyesület elnökének a controlling szakmáért végzett munkáját és átadott neki egy 25 évre szóló belépőt az elkövetkező BMCF konferenciákra. [Bővebben »](#)

Beszámoló a „Felelős családi vállalkozások” munkacsoport május 10-11-i workshopjáról

A workshopon két cég, a Szamos Marcipán Kft. és a Sprinter Kft. controlling rendszerének elemzését tűzték ki célul, melynek előkészítéseképpen két esettanulmányt mutattak be az IFUA szakértői. [További részletek »](#)

[Controlling Akadémia – 2013. ősz »](#)

[Hatásos beszámolás – 2013. november 7. »](#)

[Pénzügy nem pénzügyeseknek – 2013. október 8-9. »](#)

[IFUA Menedzsment Tréning – 2013. november 19-21. »](#)

[További őszi rendezvényeink »](#)

Humor sarok - A pesszimista, az optimista és a controller

A pesszimista, az optimista és a controller ülnek egy sörözőben, előttük a pulton egy fél korsó sör.

A pesszimista azt gondolja: "Milyen kár, hogy ez a korsó félig már üres!"

Az optimista megőrül: "De jó, itt van még egy fél korsó sör!"

A controller első gondolata: "Ez a korsó pont kétszer akkora, mint amekkora szükséges lenne!"

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

A *Controlling Világ* kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright C 2002-2013 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.