

68. M&C levél: Lehet egy cég erkölcsös?

Hány forinttól számít az ár erkölcsstelennek? Az 5% nyereség erkölcsös, a 25% már nem? Az állami cég erkölcsösebb a magánvállalkozásnál?

Legyünk igazgatók, controllerek vagy rendészek, cégünk és tevékenységünk erkölcsi megítélése mindnyájunkat foglalkoztat, bármely munkakört töltjük is be. Különös nyomatékot ad a kérdésnek, ha pénzünket nem jótékonyági szervezetek alkalmazottjaként keressük, hanem az üzleti szektorban, például egy bank, egy televízió vagy egy multinacionális kiskereskedelmi cég alkalmazásában állunk.

A vita a kapitalizmus erkölcsösségéről nem új keletű. Évindító levelünkben a francia filozófus, Comte-Sponville gondolatait idézzük fel, remélve, hogy ezekkel felfegyverkezve a mindennapi tevékenységeinkkel kapcsolatos morális dilemmákat könnyebben megválaszolhatjuk.

„Kétszer mérj, egyszer vágj!” - Több párbeszédet 2015-re!

Bár a mérés és a mérhetővé tétel ugyanúgy alapelvek a vállalatvezetésben, mint az építőiparban, az építési vezetőkkel ellentétben a controllerek meglepően keveset kommunikálnak megrendelőikkel – a vezetőkkel. Sajnálatosan ritkán kerülnek szóba köztük olyan témák, mint például a szolgáltatás mennyisége, jellege, minősége vagy a munkamegosztás mikéntje. Év eleji jótanácsként négy kulcskérdés, hogy 2015 valóban a controllerek és menedzserek közötti párbeszéd éve lehessen.

2015 sem a kiszámítható devizaárfolyamok éve lesz! – Hogyan készüljünk fel a kockázatokra?

Az elmúlt időszakra jellemző, növekvő bizonytalanság várhatóan továbbra is útitársunk marad, és a főbb devizapárok volatilitásában is visszaköszön - erősen megnehezítve a pénzügyi vezetők dolgát is. Öt pont, amit tanácsos idejekorán átgondolnunk a devizakockázatok kezelése kapcsán.

Örököld: Riportálj okosan!

Nemcsak a biztosítási szektor vállalatai fektettek az elmúlt időszakban súlyos milliókat a beszámolás fejlesztésébe – sajnos úgy, hogy ezek az összegek végül sokszor kidobott pénznek bizonyultak. Bár a Horváth & Partners e témában született tanulmánya eredetileg a biztosítók területére fókuszált, a közelmúltban publikált, angol nyelvű cikkben szereplő nyolc alapkérdést bármely ágazatban érdemes fontolóra venni, ha a beszámolási folyamatot tökéletesíteni szeretnénk.

Horváth Péter az Ulmi Egyetem tiszteletbeli szenátora

Az Ulmi Egyetem ünnepélyes keretek között tiszteletbeli szenátorrá avatta Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Horváth Pétert az egyetemért tett kiemelkedő szolgálataiért.

Fordulatot hoz 2015 az amerikai gyártóiparban

A 2015-ös év mérföldkő lesz az amerikai gyártóipar számára, véli John Zegers, a Georgiai Gyártási Innovációs Központ (Georgiai Center of Innovation for Manufacturing) igazgatója. Meglátásait hat pontban foglalta össze.

Chief Analytical Officereket minden vállalati igazgatóságba! Vagy mégsem?

A Big Data-guruként is ismert Dr. Thomas Davenport professzor és a „controlling pápa”, Prof. Dr. Dr.h.c.mult. Horváth Péter közös interjút adott a Business Intelligence Magazine-nek. A két világszerte elismert szakember arra kereste választ, hogyan támogathatja legjobban az analitikus elemzés a controllingot és a menedzsmentet.

Intelligens költségcontrolling a modern biztosítótársaságoknál

A Horváth & Partners a közelmúltban publikálta [könyv formájában](#) a biztosítási szektor irányítási kérdéseivel kapcsolatos kutatása eredményeit. A költségcontrolling témakörét vizsgáló [fejezetet](#) jó szívvel ajánljuk a téma iránt érdeklődő olvasók figyelmébe.

TED - Menedzsereknek és controllereknek

Mit mondanak a világ vezető gondolkodói napjaink aktuális kérdéseiről? Tervezett rovatunkban időről időre kiválasztunk egy előadást a hihetetlenül gazdag palettáról, amely szigorúan controlleri szemmel nézve is hasznos vagy érdekes információkat tartalmaz. Olvasóink javaslatait is szívesen várjuk a controllingvilag@ifua.hu címen.

Ezúttal Michael Porter [eszmefuttatására](#) esett a választásunk, aki arra keresi a választ, hogy vajon az üzleti vállalkozások alkalmasak-e a legnagyobb társadalmi problémák megoldására, és ha igen, miért.

BI-sarok

Mindennapi vezetés: „Hadd főzzek ma magamnak!” – avagy mi kell a sikeres önkiszolgáló üzleti intelligenciához?

Az önkiszolgáló üzleti intelligencia (Self-service BI) a tényadatokon alapuló döntéselőkészítéssel foglalkozó szakemberek konyhája, amelyben a lehető leggyorsabban és minél kevesebb külső közreműködés igénybevételével szeretik a szükséges adatokat összegyűjteni, információvá alakítani és prezentálni. Mi a három legfontosabb feltétel ahhoz, hogy az elkészült menü ízletes és egészséges legyen?

[Bővebben](#)

Kávészünet: Mit mérjünk magánemberként 2015-ben?

Ma, amikor már szinte minden számszerűsíthető, érdemes elgondolkodnunk azon, hogy az új évben milyen adatokat gyűjtsünk és monitorozzunk magánéletünkre vonatkozóan.

Excel-tipp: Hogyan készítsünk komplex diagramokat egyszerűen?

Az Excel beépített diagramkészlete viszonylag sokféle lehetőséget biztosít az adatok ábrázolásához, de még így is gyakran előfordul olyan üzleti igény, amely egyedi megoldásokat követel meg. Példánk segítségével lépésről-lépésre bemutatjuk, hogyan lehet olyan komplex diagramot létrehozni, amely egyszerre csoportosított és sávos oszlopdiagram, rendelkezik oszlopösszeggel, valamint további – dinamikusan változó – numerikus és szöveges adatok bemutatására is alkalmas.

IFUA

Idén is szánjon időt saját és munkatársai szakmai fejlődésére!

[Controlling Akadémia 2015. tavaszi kurzus](#)
[2015-ös rendezvénynaplárunk](#)

Legkedveltebb rendezvényeink:

- [Pénzügy nem pénzügyeseknek »](#)
- [Hatásos beszámolás egy napban »](#)
- [Önkiszolgáló üzleti intelligencia - Self Service BI »](#)

Humor-sarok

Veszteség

A controller az igazgatósági ülésen bejelenti:

- A marketing részlegünk vesztesége ebben a negyedévben már 57%-ra rúg!

Mire a marketingvezető azonnal rávágja:

- Lehetetlen! A teljes keretünk sincs annyi!

Kérjük, értékelje egy kattintással!

[Jó »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Lévai Márta

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

[Feliratkozás](#) · [Lemondás](#) · [Szerzői jogvédelem](#) · [Impresszum](#)

Copyright © 2002-2015 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.