

A hónap témája

1. M&C levél: A hatékonyság javításának kényszere a controlling osztályokat sem kerüli el

A controllerek elbocsátása ma már nem számít ritkaságnak. A mai világban senki nem tarthat feleslegessé vált létszámot. Azt állítom, hogy a leépítések jelentős hányada szakszerű vezetéssel elkerülhető lenne. Meg kell tanulnunk tervezni, és visszamérni a controlling szolgáltatásokat. A szolgáltatási szintek definíciója vezet el oda, hogy képessé váljunk a controlling szolgáltatások cégen belüli eladására. [Részletek >>>](#)

Controlling

2. Végzett az 1000. hallgató a Controlling Akadémián – hallgassák meg a BCF-en!

Ángyán Balázs, a Pannon GSM Távközlési Rt. Beruházástervezési és Ellenőrzési Osztályának vezetője az 1000. hallgató, aki elvégezte a Controlling Akadémia öt lépcsőjét. Egyes cégek autót, mások karib-tengeri utazást adnak a szerencséseknek. Balázs a Budapesti Controlling Fórumon tart előadást. Érdemes öt meghallgatni. Minden tanár szerencsésnek mondhatja magát, aki ilyen képességű „diákkal” dolgozhat! [Részletek >>>](#)

[Tovább a Controlling Akadémia rendezvényajánlójára >>>](#)

3. Letölthető Excel segédlet (BCG mátrix portfólióelemzésre) (H)

Buda Szabolcstól kapott Excel segédletünk a termékek vagy termékcsoportok fedezete alapján a piaci pozíciók meghatározásában nyújt segítséget.

[Részletek >>>](#)

4. EBR - Enhanced Business Reporting a pénzügyi, fizikai, kapcsolati, szervezeti és emberi erőforrások értékelésére (E)

Az Enhanced Business Reporting a jövő új mérlegbeszámolója is lehetne. Az eszközöket öt csoportba sorolja (pénzügyi, fizikai, kapcsolati, szervezeti és emberi erőforrások), majd csoportonként materiális és immateriális eszközöket különböztet meg és értékeli. [Részletek >>>](#)

5. A számvitel outsourcingja – magyar mintapélda a világnak (E)

Az outsourcing nemzetközi szervezete (SBPOA) esettanulmányban tette közzé a MOL számvitelének egykori outsourcingját. Ismerkedjünk meg vele!

[Részletek >>>](#)

6. Értékesítési controlling – magasabb szinten (D)

Az értékesítési controlling nem elégedhet meg az árbevétel mérésével és tervezésével. Első számú feladata az értékesítési tevékenységek teljes körű támogatása. Ehhez azonban sokféle, differenciált eszközre és módszertanra van szükség. A cikk ezekből az eszközökből mutat be néhányat, úgy mint az értékesítési terület eredményszámítása, értékesítési munkatársak teljesítményének mérése és irányítása számokkal, értékesítési csatornák elemzése.

[Részletek >>>](#)

7. Új év, új várakozások – Ki mit vár 2006-tól? (E-H)

2005 januárjában valamennyi éves előrejelzés visszafogott optimizmust sugárzott. Vajon 2006-ban mit várnak a gazdasági elemzők és a vállalatvezetők? A GKI Gazdaságkutató Rt. prognózisa 2006-ra választások előtti és utáni időszakokról, kivárásról beszél. [Részletek >>>](#) (H)

A CFO-k körében végzett legutóbbi felmérés pedig kemény munkára és megszorításokra szólít fel. Az elsősorban észak-amerikai fókuszú tanulmány megállapításai hazánkban is megállják a helyüket: érezhetően rosszabbodó árbevétel-növekedési várakozások, növekvő energiaköltségek miatt zsugorodó nyereséghányadok. [Részletek >>>](#) (E)

S aki nem csak januárban, hanem egész évben követni szeretné az aktuális gazdasági trendeket, azok figyelmébe ajánljuk az ún. Heti Diagram sorozatot, melyet hazai gazdaság- és pénzügykutatók állítanak össze, és frissítenek heti gyakorisággal. [Részletek >>>](#) (H)

Informatika controllingja

8. Nyújts többet kevesebbért? Kitekintés 2006-ra (E)

A legtöbb vállalatnak ambiciózus tervei vannak az informatikai rendszereinek fejlesztésére, technológiai megújulásra. Mindezeket a terveket azonban csak a szerencsés kevesek tudják majd végrehajtani egy 2006-os felmérés szerint, melyben 300 vállalat üzleti-technológiai menedzsert kérdeztek meg. Tovább folytatódik a trend, miszerint az informatika világában többet kell nyújtani kevesebből (do-more-with-less). Vajon hogyan alakulnak az IT kiadások, miként lehet megfelelni az egyre szigorodó elvárásoknak? Ezekre keresi a választ az InformationWeek Research cikke. [Részletek >>>](#)

9. Hogyan takarítsunk meg az IT üzemeltetés költségeiből?

A controlling szerepe az IT teljesítmények javításában (D)

Az informatikai üzemeltetésben jelentős költségmegtakarítási potenciál rejtőzik. A tanulmány tételesen feldolgozza, miért is alakulnak ki ezek a tartalékok. Az üzemeltetési területre fókuszáló cikk azért is iránymutató, mert az egyik legnagyobb németországi IT szolgáltató készítette és a legfontosabb megállapítása, hogy egy egységes és kiterjedt controlling rendszer nélkül nem lehet kihasználni azt az akár 20-30%-os potenciált, ami az informatikai üzemeltetésben rejlik.

[Részletek >>>](#)

Controlling informatikája

10. OLAP szoftverek értékelése: könnyebb választani (H)

Az OLAP szoftverek hatalmas választéka elriaszthatja azokat, akik mostanában akarnak bevezetni ilyen eszközt. A controllerek érdeklődésére tarthat számot az a felmérés, amit több mint 2000 felhasználó körében végeztek el. Az értékelésben számos szempontot, így egyebek között az adatbetöltés körülményeit, időszükségletét, a számítások sebességét, valamint az implementálási időszükségletet vették figyelembe az értékelések során. [Részletek >>>](#)

Elkerülhető BI buktatók – siker vagy öngól? (H)

Melyek az Üzleti Intelligencia bevezetések legfontosabb tanulságai? S ezen ismeretekre alapozva az adatminőség, az alkalmazotti háttér és az üzleti intelligencia megoldással támogatni kívánt folyamatok tekintetében melyek a sikeres implementáció legfontosabb kritériumai? Többek között ezekre a kérdésekre kínál választ az alábbi linken elérhető cikk. [Részletek >>>](#)

OLAP megoldások iránt érdeklődő Olvasóink figyelmébe ajánljuk aktuális rendezvényünket: [OLAP controllereknek szeminárium >>>](#)

Kávészünet

11. Felfordult a világ? A beosztott nevezi ki a főnökét? (E)

A modern szervezet egyik alaptézise, hogy a döntéseket idővesztés nélkül a frontvonalon hozzák meg. Mi van akkor, ha egy vezető ezt komolyan veszi? Egy dél-amerikai vállalkozó megtette. 19 éves korában átvette apja csödbe ment vállalkozását, ma 200 millió dolláros árbevétele van. [Részletek >>>](#)

IFUA

12. Controlling Akadémia tavaszi csoport – 2006. február 13-tól

Február elején indul a controlling szakma legelismertebb európai szervezete, az International Group of Controlling (IGC) minőségi előírásainak megfelelő Controlling Akadémia legújabb kurzusa. A 27. évfolyam hallgatóinak lehetőségük nyílik arra, hogy a Controlling Akadémián való részvételt követően

elővégzettségűtől függően államilag elismert felsőfokú controller vagy controlling asszisztens szakképzést szerezzenek. [Részletek >>>](#)

13. OLAP kontrollereknek szeminárium – 2006. február 23-24.

Mire érdemes OLAP eszközöket használni? Hogyan válasszunk az elérhető eszközök között? Ilyen és ehhez hasonló kérdéseket nemcsak az IT osztályon, hanem egyre gyakrabban a kontrollerektől hallhatunk. Szemináriumunk célja készség szintű ismeretek nyújtása a többdimenziós OLAP modellezésről és funkciókról. A megszerzett tudás birtokában a résztvevők képessé válnak az üzleti igényeket lefordítani az informatika nyelvére, illetve kiszűrni azokat a feladatokat, amelyekre nem az OLAP a megfelelő megoldás. Informatikai rendszer bevezetése előtt pedig hatékonyan tudják támogatni a vállalati céloknak legmegfelelőbb OLAP eszköz kiválasztását. [Részletek >>>](#)

14. Hatásos beszámolás szeminárium – 2006. február 22-24.

A beszámoló a vezető igényeinek megfelelő tartalommal áll elő, a beszámolóval kapcsolatos szervezeti szerepek tisztázottak, a folyamat gördülékeny, mégis elmarad a kívánt hatás. Sőt a beszámolókat esetleg mindkét fél feleslegesnek itéli... Vajon miért? Tartalmi, folyamati, szervezeti és IT szempontokon túl mi határozza meg a beszámoló és beszámoló-prezentáció sikerét? Szemináriumunk célja, hogy a közösen megtalált válaszok alapján a résztvevők képessé váljanak arra, hogy megfogalmazzák és közvetítsék üzeneteiket a hallgatóság felé, ismerjék azokat a technikákat, melyekkel elemzési eredményeit hatásosan tudják vizualizálni. [Részletek >>>](#)

15. Informatikai controlling – 2006. február 27- március 2.

Gyakran hallott panasz, hogy az informatika bevonása a tervezési, teljesítménymérési, beszámolási és teljesítményértékelési rendszerbe sokszor igen kemény feladat a controller számára, hiszen ez egy sajátos mechanizmusok szerint, átláthatatlanul és kaotikus viszonyok között működő terület, amely ugyan az elmúlt évek során egyre inkább a vállalatvezetés racionalizálási intézkedéseinek középpontjába került, ám a felhasználók gyakran elégedetlenek, a beruházások nem valósulnak meg határidőre, illetve nem teljesítik a hozzájuk fűzött elvárásokat.

Négynapos rendezvényünk célja, hogy bemutassa, hogyan alkalmazhatók hatékonyan a funkcionális területek, illetve a projektcontrolling eszközei az informatikai területre, s hogyan teremthetők meg azok a feltételek, melyek között ezeket az eszközöket sikeresen használatba lehet venni. [Részletek >>>](#)

Vicc

16. A hónap controller vicce

Ezen a viccen egy jóérzésű ember nem képes nevetni. A mi dolgunk a tájékoztatás, ezért nem tehetjük meg, hogy elrettentési célból közre ne adjuk. Olvasóinknak tudniuk kell, milyen rosszindulatú előítéletekkel és hazugságokkal küzdenek meg napról napra a közigazgatásban dolgozó controllerek. Olvasás után kérjük azonnal törölni a számítógépről!

Egy minisztériumi controller reggelije

Reggel 7 óra. A minisztériumi controller felesége lerakja a reggelit férje elé. - Drágám, dobjak össze neked egy rántottát? - Köszönöm édesem, inkább tükörtojást kérnék!

Reggeliznek, a férj újságot olvas, senki nem szól egy szót sem. Három órával később a férj még mindig az asztalnál ül, néha elbóbiskol, azután belekortyol kávéjába és ki-kipillant az ablakon.

Ekkor a feleség halkán megszólal. - Mondd kincsem, ma nem kell bemenned a hivatalba? - Jézusom, kiáltja a férj, azt hittem, már ott vagyok!

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatát várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu

Szerkesztő: Szukits Ágnes és Varga Polyák Csilla

Felelős kiadó: Radó István

Amennyiben le szeretné mondani a hírlevelet, kérjük, küldjön egy e-mailt – a tárgy rovatban a "Lemondom" megjegyzéssel – a következő címre: controllingvilag@ifua.hu.

Amennyiben szeretné, hogy egy ismerőse is megkapja a hírlevelet, kérjük, küldje el ismerőse címét – a tárgy rovatban a "Jelentkezés" megjegyzéssel – a következő címre: controllingvilag@ifua.hu.