

**5. éve 50 kiadással a magyar controllerek szolgálatában!**

**A hónap témája**

### **1. Controlling a közigazgatásban**

Múlt havi M&C rovatunkban arról írtunk, mit tehetnek a controllerek a magyar közszféra versenyképességéért. Az alábbi külföldi példák is erről szólnak.

#### **Minisztériumok teljesítményének értékelése az USA-ban (H - E)**

A közigazgatási intézmények teljesítményének mérése Magyarországon úttörő gondolatnak számít, a tengerentúlon azonban közel sem az. Az USA-ban 2002 óta működik a minisztériumok értékelési rendszere, melynek segítségével egymással összehasonlíthatóvá válnak az egyes minisztériumok. A rendszer főleg a működés célszerűségét vizsgálja: milyen eredménnyel valósítja meg az intézmény a kormányprogramot? [Részletek >>>](#) (H)

[A témáról bővebben a következő oldalon olvashat >>>](#) (E)

#### **A kormányzás ára - hatékonyabb közszolgáltatások megszorítások idején (könyvajánló) (H)**

David Osborne és Peter Hutchinson nagysikerű könyve konkrét lépéseken keresztül mutatja be, hogyan lehet közpénzeket hatékonyan, az adófizető polgárok igényeire és lehetőségeire fókuszálva felhasználni. A közszolgáltatásokat radikálisan újragondoló, ehhez a controller eszköztárát is felhasználó mű nem csupán koncepció: az elmúlt évek kiváló eredményei bizonyítják alkalmazhatóságát. [Részletek >>>](#)

[A könyv előszava letölthető innen magyarul! >>>](#)

## **Controlling**

### **2. Már két munkacsoport van Magyarországon is! (H)**

A Nemzetközi Controller Egyesület (NCE) **Budapest I.** munkacsoportja sikeresen kezdte meg működését. Az első találkozón, október 30-án egy tagvállalat példája alapján dolgoztak fel stratégiai és BSC-esetet. A Budapest I. munkacsoport 2007. április 2-án tartja következő találkozóját, amelyen a motiváció témáját járják körül. A csoport vezetője Endersz Frigyes (IFUA).

Az NCE **Budapest II.** munkacsoportja 2007. március 25-én 17:00 órától 26-án 17:00 óráig tartja első találkozóját. Téma: Shared Service center kialakítása. Vezetője Kovács András (MCS Management & Controlling Vezetési Tanácsadó Kft.) és Varga Ivett (AUDI Hungária Motor Kft.).

A munkacsoportok a Magyar Controlling Egyesület támogatásával működnek. A munkacsoportokról bővebben [itt tájékozódhat.](#)

Jelentkezés: Kovács Katalin ([katalin.kovacs@ifua.hu](mailto:katalin.kovacs@ifua.hu), (1) 382 88 08)

### **3. A K+F controlling 8 eleme (H)**

Egyre több iparágban csak sikeres innovációval érhető el piaci siker és hosszú távú jövedelmezőség. Az innovációk sikeres levezénylése nem triviális feladat. Egy tavalyi felmérés eredményeként, amelyet német, osztrák és svájci, kutatás-intenzív iparágakban piacvezetőként tevékenykedő cégek körében végeztek, öt fő sikerkritériumot határoztak meg: aktív termékportfólió-menedzsment, multi-projektmenedzsment, átlátható termékfejlesztési folyamat, következetes piacorientáció és célköltség-szemlélet. [Részletek >>>](#)

A téma iránt érdeklődő Olvasóink figyelmébe ajánlunk K+F témában novemberben megrendezésre kerülő képzésünket.

[Részletek >>>](#)

### **4. Letölthető Excel segédlet – Eltéréselemzés (H)**

E havi Excel segédletünk a tény tervtől való eltéréseinek elemzéséhez nyújt segítséget. [Részletek >>>](#)

### **5. Elégtelen controlling tevékenység a vállalat csődjéhez is vezethet! (D)**

Az Euler Hermes, Németország piacvezető hitelbiztosítója és a Mannheimer Egyetem közös kutatása a német vállalatok csődjének okait vizsgálta. Eszerint a leggyakoribb csőd-okok között első helyen a controlling szolgáltatások elégtelensége áll.

[Részletek >>>](#)

### **6. Vállalati kommunikáció controllingja (D)**

A vállalati kommunikáció eredményessége mérhető. Ennek vizsgálatára hozta létre a Nemzetközi Controller Egyesület a vállalati kommunikáció controllingjával foglalkozó munkacsoportját Németországban. Vajon mi is lényege a kommunikáció controllingjának? [Részletek >>>](#)

Brand Scorecard - a márka értékének jellemző mérőszámai? [Részletek >>>](#)

Hogyan lehet értékelni, pénzügyileg számszerűsíteni a vállalati kommunikációt és annak hatását? [Könyvajánló >>>](#)

### **7. 386 svájci „top-manager” véleménye vezetői munkájuk eredményességéről (D)**

A Horváth & Partners a zürichi egyetemmel közösen reprezentatív felmérést végzett a svájci menedzserek körében, melynek során eszköztárakat és időbeosztásukat vizsgálták. Érdekeség: a munkaidőnek csak 10 százalékát töltik értekezleteken. Több időt kellene az igazgatóknak teammunkára és stratégiai kérdésekre fordítaniuk. Jobban ki kellene használni az értekezleteken töltött időt.

[Részletek >>>](#)

### **8. Beszámoló a Magyar Controlling Egyesület 4. konferenciájáról (H)**

Az MCE negyedik alkalommal rendezte meg éves konferenciáját október 12-13-án Nyíregyházán. A konferencia hangsúlyozottan törekedett a Budapest-centrikusság oldására, a központ-vidék kapcsolati rendszerek gondjainak feltárására, az élelmiszergazdaság, a megújuló energiák controlling kérdéseire.

### 9. Informatika: cég a cégen belül (E)

Running IT as business – azaz hogyan is működtethetjük informatikánkat úgy, mint egy önálló társaságot? Hogyan is lehetne a vállalati szolgáltatásokat üzletszerűen működtetni, piaci hatékonyságot elvárni a vállalaton belül és a lehető legmagasabb szolgáltatási szintet elérni? [Részletek >>>](#)

### Controlling informatikája

### 10. Üzleti intelligencia: már nem titkos tan (H)

Ma már szinte senki sem kerülheti el, hogy a döntéshozatalt megfelelő informatikai rendszerekkel támogassa. Mitől lesz sikeres egy üzleti intelligencia rendszer bevezetését célzó projekt? Mire kell figyelni a bevezetés során és miből térül meg az befektetett összeg? [Részletek >>>](#)

### Kávészünet

### 11. Tényleg másként jár a CEO és a CFO agya? (E)

A CFO Europe.com a Duke University és a CFO Magazin közös, az USA-t, Európát és Ázsiát átfogó „Say yes to doctor no” címen írt tanulmányáról tudósít. Szerintük tényleg van valóság alapja a klisének, hogy míg a CEO a vállalat „Cheerleader”-e, a CFO a vállalat Pesszimiztája.

A tanulmány azt bizonyítja, hogy az optimista vezérek cégének likviditása gyengébb a realistikénál, mert hajlamosak a céget rövidlejáratú forrásokkal finanszírozni. [Részletek >>>](#)

### IFUA

### 12. K+F folyamatok hatékony irányítása -2006. november 14-15.

A magas kutatás-fejlesztési költségkeretek ellenére ritkán találkozunk a többi funkcionális szakterületen használthoz hasonló kontrollrendszerrel. Emiatt sok vezetőnek nincs pontos információja, hogy a vállalat K+F területének folyamatai eredményesek és hatékonyak-e. [Részletek >>>](#)

### 13. Stratégiai térkép - A Balanced Scorecard élővé tétele -2006. december 5-6.

Sokan bevezették, de kevesen alkalmazzák. A módszer egyszerű és logikus. Mégis, a BSC-t bevezető vállalatok többségénél „elaludt” a kezdeményezés. Vajon miért?

A fejlődés folyamatos. A kezdeti mutató- és mérésorientáltság után egyre inkább komplex stratégiai menedzsment rendszerként gondolunk a módszerre. Melyik az "igazi" Balanced Scorecard? Melyiket mire és mikor használjuk? [Részletek >>>](#)

### 14. Hatékony működőtőke-menedzsment -2006. december 13.

A vállalatok kétharmada véli úgy, hogy a készletek és a követelésállomány optimalizálásával növelni lehetne a cég értékét. Mégis kevesen üzemeltetnek olyan controlling rendszert, amely valóban képes támogatni a napi logisztikai vagy kereskedelmi döntéseket. Milyen akciókkal, milyen intézkedésekkel lehet javítani a működőtőke hatékonyságát?

[Részletek >>>](#)

### Vicc

### 15. A hónap controller vice

#### Életmentő gyakorrok

Az ebédről visszatérőben majdnem végzetes baleset történik. A gyakorrok az utolsó pillanatban rántja vissza a robogó kamion elől a beszélgetésbe belefeledkező controllert, aki az átélt soktól mélységesen megrendül.

- Örökre hálás leszek neked. Szeretném teljesíteni egy kívánságodat!

A gyakorrok habozik egy pillanatra, végül kiböki:

- Hááát csak egy apróságot kérek... Kérlek ne meséld el a cégnél senkinek, hogy megmentettem az életedet!

Kérjük egy gyors kattintással értékelje a viccet!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

