



## M&C Levél

**Radó István: Sales up – értékesítést növelő controlling – tanuljunk a világ legtartósabban növekvő cégeinek controllereitől!**

**1. rész: Megállt a controllerek órája 50 évvel ezelőtt?**

*...Mindig lesz egy ország, ahol még kevesebb bért fizetnek. Mindig lesz egy technológia, amellyel még néhány ember bérköltségét lehet megtakarítani. Százéves ipari-kereskedelmi kultúrák tűnnek el az „optimalizálási potenciálok” kiaknázása során...*

*...Azért indítjuk el a Sales Up cikksorozatot, hogy elgondolkoztassuk a controllereket, minden tőlük elvárhatóat megtesznek-e cégük versenyképességének növeléséért. A következő négy részben azokat a módszereket ismerhetik meg az olvasók, amelyeket a világ leggyorsabban növekvő vállalatainak controllerei alkalmaznak...*

[Bővebben >>>](#)

## 1. A hónap témája

### A controlling szerepének reneszánsza

Manapság sokan és sokféleképpen vélekednek a controlling szerepének változásáról. A controllerek tanácsadói szerepének erősödése nem újkeletű, a szakirodalom is számos esetben foglalkozik ezzel. Másrészt a controllernek nem kizárólag a felsővezetés irányában kell megfelelnie, hanem a szakterületi kollégákat is rá kell vennie a hatékony és eredményes működésre. Szerzőnk cikkét vitaindítóknak szánjuk, a témában a szakemberek és meghatározó cégek gondolkodását szeretnénk serkenteni.

[Bővebben \(H\) >>>](#)

### Eltűnik-e a kereskedelmi controlling feladataival, ha központosítjuk a controllingot?

A júniusban megrendezett XIX. Menedzsment és Controlling Fórumon Molnár László az SCA TISSUE EUROPE regionális projektvezetője előadást tartott a kereskedelmi controllingról, annak kilátásairól, valamint az aktuális kérdésekről.

[Bővebben \(H\) >>>](#)

## 2. Rövid áttekintés az IFRS és az US-GAAP közti különbségekről

Rövid, frappáns összefoglalót olvashatunk a két rendszer közötti különbségről a következő [linken \(H\) >>>](#).

## 3. Van-e kiút az EU adózási zűrzavarából, és miként alakul a hazai helyzet?

Az elmúlt időszakban számos törekvés irányult az EU társasági és hozzáadott érték jellegű (ÁFA) adóinak egységesítéséről. Kétségek merülnek fel azonban azzal kapcsolatban, hogy érdemes-e számviteli összehangolásra beszélni, ha nagy a különbség az egyes országok jelenlegi gyakorlata és érdekei között. Ehhez társul még a hazai adózási szabályok kuszasága és a jövőbeli változások irányának bizonytalansága. [Ebben \(H\) >>>](#) és [ebben \(H\) >>>](#) a cikkben bepillantunk a témához kapcsolódó legfrissebb információkba.

## 4. Controlling Benchmarking Klub – a 2007 évi felmérés keresztműzében a működőtőke-menedzsment

A készletfelelősség szabályozottsága, a likviditási terv készítésének gyakorisága, az alkalmazott értékesítési és készletoptimalizálási eljárások, a vállalati beszámolóknak használt mutatószámok – számos kérdés, melyek a működőtőke-menedzsment jelentőségét, a mindennapi döntésekben való érvényre jutását jellemzik.

A Controlling Benchmarking Klub idei felmérése a WCM (Working Capital Management) témakörére koncentrált.

[Bővebben \(H\) >>>](#)

## 5. Szervezeti értékteremtés nem tárgyasult erőforrások mérésével

Napjaink kiemelkedő tendenciája, hogy a nem tárgyasult erőforrások szerepe növekszik a szervezeti értékteremtésben. Sok esetben e nem tárgyasult erőforrások – alkalmazottak tudása, szervezeti folyamatok és struktúra, vevői és szállítói kapcsolatok, márka stb. – jelentik a vállalati érték legnagyobb részét, ezért mérésük és irányításba történő beemelésük az egyik legfontosabb menedzsment kihívásnak tekinthető. Melyek a lényeges eszközök? Miért és hogyan mérjük?

[Bővebben \(E\) >>>](#)

## 6. Kommunikáció-controlling portál németül

Német portál nyílt a kommunikáció controllingja témakörben. A hazai szakemberek számára is hasznos, gyakorlatban alkalmazható felvetésekből, kérdésekből válogathatunk. Bőven meríthetünk ötleteket olyan kapcsolódó kérdésekben is, mint a tudáscontrolling. [Bővebben \(D\) >>>](#)

## 7. Mi újság a tervezésben? – Beszámoló a Tervezés 2008 szakmai találkozóáról

A „Tervezés 200x” szakmai találkozók sorában az idei ismét karakteresnek bizonyult. Ez a három fő témakörbe csoportosuló előadások és szekciók szinergiahatásának köszönhető. A három témakör a

hazai gazdaság állapotával, a controllerek feladat és szemléletváltásával és az excel felhasználhatóságával foglalkozott. Buda Szabolcs és Mangol Csilla foglalták össze az eseményeket. [Bővebben >>>](#)

---

## 8. A megmentő controlling - interim controlling lehetőségek a vállalatok gyakorlatában

Szerzőnk cikkében azokkal a helyzetekkel foglalkozik, amikor a cégen belül mindenki a controllingtól várja a segítséget. Képbe kerülhetünk az interim controlling fogalmával és hasznosítási lehetőségeivel kapcsolatban. Dénes Tamásné konkrét példák megfogalmazásával ráirányítja a figyelmet azokra a területekre, szituációkra, amikor a controlling azonnali beavatkozása tudja az üzleti vonalat továbbblendíteni.

[Bővebben \(H\) >>>](#)

---

## 9. International Controller Verein – magyarországi munkacsoportok

Az **1. magyarországi munkacsoport 2007. október 28-29-én** rendezi 3. találkozóját Sarlóspusztán.

A **2. magyarországi munkacsoport 2. találkozója pedig 2007. október 18-19-én** lesz, szintén Sarlóspusztán.

Továbbra is lehet jelentkezni a munkacsoportokba. A jelentkezés feltételei [ezen a linken >>>](#) találhatóak. Az érdeklődők Kovács Katalintól kérhetnek bővebb információkat a [katalin.kovacs@ifua.hu](mailto:katalin.kovacs@ifua.hu) emailcímen.

---

## 10. Controlling informatikája

### Excel segédlet: Beruházás-tervezés

A legújabb táblagyűjtemény egyedi beruházási javaslatok megfogalmazására, gazdasági elemzésére, végül az igények elbírálására szolgál. [A segédletet itt találja >>>](#)

### Minőségbiztosítás az üzleti intelligencia projekteken

Az adattárház, illetve üzleti intelligencia projektek több mint másfél évtizedes múltra tekintenek vissza. Az utóbbi időben egyre nagyobb hangsúlyt kap ezen a területen is a projektek minőségbiztosítása, és nem csupán az adatminőség kérdéskörére szorítkozva, hanem kifejezetten a projektfolyamatok minőségére koncentráva. Arup Duttaroy hét részre tervezett cikksorozata, melyből eddig 4 rész látott napvilágot, a minőségbiztosítás stratégiai és taktikai elemeire koncentráva az alábbi témaköröket öleli fel:

- A minőségbiztosítás céljai az adattárház/üzleti intelligencia projekteken.
- Minőségi vizsgálatok és audit.
- A minőség dokumentálása.
- Változáskezelés.
- A minőség-biztosítás szervezeti kérdései, szerepek és felelősségi körök.
- A minőség tesztelésének terjedelme, típusai, ütemezése valamint eszközei és technikái.

Az eddig megjelent, angol nyelvű cikkek elérhetőségei:

[1. cikk >>>](#)

[2. cikk >>>](#)

[3. cikk >>>](#)

[4. cikk >>>](#)

---

## 11. Eröss Zsolt: A hegycsúcs félúton van

A hegymászó gondosan, rutinszerűen tervezi az utat, teret engedve a rögtönzésnek is. Erre is alaposan felkészül. Minden eseményt, balesetet kiértékel, hogy egy későbbi váratlan helyzetben szinte automatikusan tudjon cselekedni. Az idei Tervezés szakmai találkozó záróakkordjaként Eröss Zsolt, Magyarország vezető expedíciós hegymászója tartott nagy sikerű előadást.

Nekünk controllereknek is egyre nagyobb hangsúlyt kell fektetnünk arra, hogy – akár csak a hegymászók - előre lássuk a kockázatokat, és bekövetkezésük esetére felfegyverkezzünk a megfelelő, lehetőleg azonnal bevethető cselekvési tervekkel.

[Bővebben >>>](#)

---

## 12. Könyvajánló

A Magyar Controlling Egyesület és a Modern Üzleti Tudományok Főiskolájának 2007. szeptember 19-i közös rendezvényén mutatta be dr. Sinkovics Alfréd új, most megjelent könyvét Költség- és pénzügyi controlling címmel, a Complex (Korábban KJK) Kiadó gondozásában.

[Bővebben >>>](#)

---

## 13. IFUA

### Controlling szolgáltató központ

A vállalatok felvásárlási hulláma miatt ma gyakran komplex, sok társaság halmazából álló konszerneket kell irányíthatóvá tennie a controllingnak. A vele szemben támasztott elvárások nagy része nem kezelhető decentralizált módon, ezért válik elkerülhetlenné a controlling-„gyár”, a controlling szolgáltató központ felállítása. Mit érdemes centralizáltan, és mit decentralizáltan végezni? Melyek azok a többlétszolgáltatások, amelyeket a jövőben a controlling szolgáltató központoknak nyújtania kell?

[A részletes programot itt találja >>>](#)

### Folyamatköltség-számítás

A ma is innovatív eszköznek számító folyamatköltség-számítást közel két évtizede használják a magyar vállalatok. A két évtized alatt tekintélyes tapasztalat halmozódott fel nemcsak a

költségszámítási módszer bevezetésével, hanem az üzemeltetésével kapcsolatban is. Hogyan kapcsolódik ez a költségszámítási módszer a folyamatmenedzsment többi eszközéhez? A szeminárium megrendezésével célunk, hogy tapasztalatot cserélhessünk mind a folyamatköltség-számítás bevezetését fontolgató, mind a folyamatköltség-számítást aktívan használó vállalatokkal.  
[A részletes programot itt találja >>>](#)

#### **TÁMOP 2.1.5 - támogatott vállalati képzések a KKV-k számára**

##### **Vegyen részt akkreditált képzéseinken támogatással!**

Az IFUA akkreditált felnőttképzési intézmény, így akkreditált képzései a TÁMOP 2.1.5. programon elnyert pályázattal finanszírozhatóak. Pályázhatnak a közép-magyarországi székhelyű közép- és nagyvállalkozások, és a nem közép-magyarországi székhelyű kis- és középvállalkozások. Akkreditált képzéseink: Controlling Akadémia, Hatásos beszámolás, Proaktív controller, Folyamatszervezés és folyamatmenedzsment, Informatikai controlling, Értékesítési controlling (a mindenkor aktuális listát honlapunkon találja.)

A pályázatról további részleteket a [Nemzeti Fejlesztési Ügynökség honlapján >>>](#) talál.

---

#### **14. További ajánlott rendezvények**

##### **A controlling gyakorlata - A Magyar Controlling Egyesület konferenciája**

A Magyar Controlling Egyesület idén november 15-16-án Szegeden rendezi meg hagyományos szakmai konferenciáját. A program két témakör megvitatására irányul:

- A controlling szemlélet kiterjesztése.
- EU pályázatok menedzselése. Mire és hogyan pályázzunk a jövőben?

[A konferencia programját itt találja >>>](#)

---

#### **15. Humor sarok**

A vezérigazgató a HR-vezetőhöz:

- Keressen nekem egy okos, becsületes, határozott, szókimondó controllert a cégünknek!
- Rendben. És azután?
- Azonnal rúgja ki!

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).

Szerkesztő: Mangol Csilla és Lévai Márta

Felelős kiadó: Radó István