

33. M&C levél: Célmegállapodás – Mission Impossible?*„Nem tudom, de nekem a beosztottam gyanús!”*

A valós célmegállapodás nem attól jön létre, hogy aláírt belső szerződéseket kötünk. A bonyolult HR rendszerek csökkentik az egyén belső motivációját és a bizalmi szintet. Valós megállapodás nem a szervezetek, hanem két ember között jön létre, akik szabad akaratukból állapodnak meg. [Írásunk >>>](#) arról szól, hogyan próbálhatjuk megteremteni beosztottaink célok iránti elkötelezettségét.

1. Új szakterület: a vállalatkommunikáció controllingja

Az ICV németországi "Vállalatkommunikáció controlling" munkacsoportja nemrég kialakított egy új módszertani modellt, amellyel indokoltan meghatározhatók és mérhetően kimutathatók azok az összefüggések, amelyek fennállnak a kommunikációra fordított erőforrások és költségek, valamint az értékteremtés között.

[Bővebben >>>](#)**2. Sikeres karrierpályák: Dr. Balogh Imre, a Magyar Külkereskedelmi Bank Zrt. vezérigazgató-helyettese**

Interjúsorozatunk újabb darabjában Dr. Balogh Imre, a Magyar Külkereskedelmi Bank vezérigazgató-helyettese osztja meg Olvasóinkkal pályafutása „titkait”, szakmai tapasztalatait és vezetési elvekkel kapcsolatos gondolatait.

[Bővebben >>>](#)**3. Fast Close a 6. munkanapon**

A zárási folyamat kritikus pontjait mutatta be Cserhalmi Zsolt, a Magyar Telekom csoport számviteli osztályvezetője és Lumijärvi Antti-Jussi, a Euraccount Kft. működéstámogatási igazgatóhelyettese. A zárásgyorsítás érdekében végrehajtott számos projekt során többek között átalakították számlázási ciklusait, algoritmusokat dolgoztak ki a bevételek becslésére, a zárás státuszát követő alkalmazást fejlesztették ki, és egyértelműen szabályozták a vállalatcsoporton belüli gazdasági események hónapon belüli határidőit.

[Bővebben >>>](#)**4. Korrekt, szabálykövető vagy nyereséges vállalatvezetés?**

A Magyar Controlling Egyesület őszi konferenciáján Küsz András – a tapasztalatait összefoglalva – arról beszélt, hogy a vezetés hogyan néz szembe a teljesítményeket romboló felelősségáthárítással, ügyeskedéssel és esetenként a cég pénzének – vagyónának az elszivárgásával.

[Bővebben >>>](#)**5. A CFO széke gyakran katapultnak bizonyul...**

Ha a vállalat virágzik, a pénzügyi igazgató könnyebben meg tudja tartani pozícióját, de ugyanígy igaz az is, hogy sikertelenség esetén könnyen a „karriertől messzire repítő katapultban” található magát. A vezérigazgató zátonyra futása veszélyezteti a pénzügyi igazgató szakmai karrierjét is, sőt, olykor a rossz vállalati eredményt közvetlenül az ő számlájára írják. Utz Schäffer (WHU – Otto Beisheim School of Management) és társai tanulmányából kiderül, milyen szorosan összefügg a pénzügyi igazgató és a vezérigazgató sorsa.

[Bővebben \(D\) >>>](#)**6. Excel-segédlet - Balanced Scorecard**

Hasznos segítség a Balanced Scorecard projektek támogatásához, a mutatók és az akciók alakulásának riportolásához. Köszönjük Herwig R. Friedagnak és Walter Schmidnek, hogy hozzájárult a kisalkalmazás közzétételéhez.

[Tovább a segédlethez >>>](#)**7. Játék és muzsika ebédszünetben**

Vajon ki volt az a felvilágosult 18. századi uralkodó, aki jogarát néha fuvolára cserélte és virtuóz játékkal megörvendeztette udvartartását? Mi volt a kor egyik legkiválóbb zenetanárának titka? Megtudhatja e havi [kvízünkben >>>](#)

8. IFUA[IFUA-képzések 2010-ben >>>](#)[Controlling Akadémia – 2010. tavasz >>>](#)**9. Humor sarok**

Kérdés:

Ha egy focipálya közepére leteszünk százezer forintot, és a négy szögletzászlóhoz beállítjuk a jó controllert, a rossz controllert, a könyvelőt és a CFO-t, melyikük ér oda leghamarabb pénzhez?

Helyes válasz:

A jó controller.

Miért?

A könyvelőnek túl sok időbe telik, mire megérti a feladatot.
A CFO ilyen kis összegért nem akarja megizzasztani magát.
Rossz controllerek nem léteznek.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Égető Tímea és Lévai Márta

Felelős kiadó: Radó István

Feliratkozás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright © 2002-2008. IFUA Horváth & Partners Kft.