



"Józan szenvedéllyel a gyakorlatias értelemért"
(Helmut Schmidt)

Eddig könnyű volt CFO-nak és controllernek lenni!

Az egyik csapás a másik után éri a gazdaság hazai szereplőit. A hitelválság miatt visszaesett az építőipar és a tartós fogyasztási cikkek forgalma. Félelmükben széles rétegek fogták vissza fogyasztásukat. A válságadó közvetlen cash flow hatása még csak tervezhető sem volt. A beruházások és a költségek vágása, illetve az elbocsátások nem nyújtanak tartós megoldást. Ráadásul a kormányzati kiadások lefaragása teljes iparágakat hoz nehéz helyzetbe. Aki gyakran találkozik nyugati menedzserekkel, az tudja, hogy friss működőtökére nagy volumenben józan ember aligha számíthat.

A rosszul működő rendszerek nem attól lesznek működőképesebbek, hogy kevesebb forrást kapnak. A MÁV, a BKV, az egészségügy és az önkormányzatok reformjához pénzre és szakszerű vezetésre lenne szükség; mindkettőben hiányt szenvedünk. A rendszerek kisebb-nagyobb összeomlása nem a kivétel, hanem a szabály lesz. Esztergom példáját további városok, kórházak, intézmények fogják követni.

A válság nem mögöttünk, hanem előttünk van. A káoszt azok élik túl, akik képesek egyesíteni erőiket, és higgadtan meghozni a helyes döntéseket.

Hold the line! Tartsd az alakzatot! - mondta Russel Crowe a Gladiátor című filmben. Tartsunk össze: ez lehet azoknak CFO-knak a jelszava, akik megértik az idők szavát.

Most jó lenni CFO-nak. És controllernek.

1. „A controlling nem az üzlet és a számok között áll, hanem össze kell kötnie azokat”

Interjú Szabó Jánossal, a Magyar Telekom Nyrt. controlling igazgatójával

E havi számunkban a Magyar Telekom Nyrt. controlling igazgatójával, Szabó Jánossal készített interjúnkból kiderül, milyen hasonlóságok és különbségek vannak egy autóipari és egy telekommunikációs vállalat controlling rendszere között, hogyan lehet megtalálni az egyensúlyt a controlling terület stakeholderének elvárásai között, s mi köze az egészhez a Pink Floydnak?

[Bővebben >>>](#)

2. Ne szunyókáljon el a hallgatóságunk! – 7 tipp a sikeres prezentációhoz

Ha prezentációnk kizárólagos célja információval elhalmozni a közönségünket, ne csodálkozzunk, ha hamarosan elveszítik minden érdeklődésüket mondanánk iránt. A kutatások szerint a közönség az előadások zömét unalmasnak találja. Mi a titka azoknak, akiknek a szavait csak úgy issza a hallgatóság? Néhány tipp, melyek segítségével még eredményesebben adhatja el termékeit, koncepcióit vagy ötleteit.

[Bővebben >>>](#)

3. Fogjunk új szeleket a vitorlába!

Hogyan módosítják a vezető vállalatok működésüket és üzleti modelljeiket az újbóli növekedési pályára állás reményében 2011-ben? Az angol nyelvű cikk öt kiemelt szektort mutat be, az autóipartól a pénzügyi szféráig, iparáganként vállalati példákkal és további rövid háttéranyagokkal árnyalva a képet.

[Bővebben >>>](#)

4. Egységben az erő? Öngyógyító megoldások az egészségügyben

Már most milliárdos megtakarításokról számolnak be, s további jelentős költségcsökkentési lehetőségeket látnak a Hajdú-Bihar és Szabolcs-Szatmár-Bereg megyében létrehozott megyei holdingok, noha még nem értek az átalakítások végére.

[Bővebben >>>](#)

5. Controlling informatikája

A központilag irányított üzleti intelligencia (BI) projektek a legeredményesebbek

Sok vállalat csak a közelmúltban kezdte el megszervezni a saját üzleti intelligencia területét, és jellemzően nem méri a BI-beruházások eredményességét, derül ki a BARC (Business Application Research Centers) által készített felhasználói felmérésből. A kutatóintézet szervezésében Európában 402, BI területen érintett felhasználó töltötte ki a kérdőívet, amely átfogó képet, szakismereteket nyújt a BI szervezetről.

[Bővebben >>>](#)

Hogyan alakul a hazai vállalatok informatikai büdzsége válság idején? - IT benchmarking kutatás – 3. rész

A sorozat harmadik cikkéből kiderül, hogyan és milyen mértékben hatott a válság a hazai vezető vállalatok informatikát megrendelő szervezeteire, illetve az IT szolgáltatásokra és költségvetésre.

[Bővebben >>>](#)

Excel-segédlet: Legnagyobb értékek kiválasztása, sorba rendezése

Hosszú adatbázisokból készített riportok esetén lehet igazán hasznos e havi segédletünk, amelynek segítségével sorba rendezés nélkül kiválaszthatjuk ki a legnagyobb elemeket, amelyekre adott esetben koncentrációs értéket is számolhatunk (például az öt legnagyobb vevők részesedése a teljes árbevételből). Táblázatunk a legkisebb értékek kikeresését is hasonlóképpen megkönnyíti.

[Bővebben >>>](#)

Együttműködés a világhálón - Internetes telefónia

Ismerje meg néhány kevésbé ismert funkcióját az e téren egyik legismertebb alkalmazásnak, a Skype-nak, illetve az utóbbi időben egyre inkább felfutó, a mobiltelefon internetkapcsolatán keresztül kommunikáló Fringnek. A bemutatott szoftverek megkönnyíthetik a vállalati működést, és segítségükkel a vállalatunk telefonköltségeit is jelentősen lefaraghatjuk.

[Bővebben >>>](#)

6. A CEO-kat nem rúgják ki, ugye?

Nem kevesebbre vállalkozott a Wharton pénzügyi professzora, mint hogy tudományos modell segítségével vizsgálja meg a sokak által hangoztatott közhely mögött rejlő igazságtartalmat: igaz, hogy a CEO-k sokszor annak ellenére meg tudják tartani pozíciójukat, hogy jócskán alulteljesítenek? Angol nyelvű összefoglaló a kutatásról.

[Bővebben >>>](#)

7. Játék és muzika ebédszünetben

Miként igyekszik igencsak lényegre törő módon meghódítani szíve hölgyét egy bumfordi német zsoldos, aki erősen küzd az olasz nyelv nehézségeivel? E havi rejtvényzenénk, melynek címe: Zsoldosszerenád, a legtöbb Kedves Olvasónk számára valószínűleg ismerősen cseng, ám az eredeti szövegben szó sincs arról a gáláns lovagi széptevésről, amit a sokak által ismert és énekelt magyar fordítás sugall. Februári kvízünkben az is kiderül, miért egy miniatúrafestőt választott névadóul egy híres angliai énekegyüttes, illetve hogyan viszonyul egymáshoz a dzsessz-szaxofon és az 1500-as évek spanyol zeneirodalma.

[Meghallgatom! >>>](#)

8. IFUA

[Global Factory menedzsment tréning >>>](#)

[IFUA Vezetésfejlesztési Program - Teljesítménymenedzsment >>>](#)

[Hatásos beszámolás - Vezetői beszámoló és prezentációk szakszerű kialakítása >>>](#)

[Pénzügy nem pénzügyeseknek >>>](#)

[Logisztikai és termelési controlling >>>](#)

[Üzleti intelligencia controllereknek >>>](#)

[Balanced Scorecard >>>](#)

9. Humor sarok

Karácsonyi ajándék

A controller egyik este odaszól feleségének:

- Drágám, tudod, általában felesleges dolgokat ajándékozunk egymásnak, amellyel nem szerünk a másíknak örömet. Hadd kérdezzelek meg, mit szeretnél karácsonyra?

- Tudod, aranyom, ha egészen őszinte akarok lenni hozzád, akkor egy válópert kérek tőled.

A férj hosszan elgondolkodik, majd lassan, megfontoltan válaszol:

- Tudod, szívecském, ha én is egészen őszinte akarok lenni hozzád, akkor elárulom, hogy ilyen drága ajándéokra tulajdonképpen nem gondoltam.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)