



## CxO Priorities 2023

A vállalatoknak csak fele számol EBIT-je növekedésével a következő évben – derült ki a Horváth csoport nemzetközi felméréséből, amelyhez 19 országban, 13 iparágban, több mint 430 nemzetközi vállalat felsővezetői számoltak be várakozásaikról. Megtudhatjuk, melyek a felsővezetők legfőbb problémái a jelenlegi többpólusú világban.

[Olvasson tovább!](#)

**10 kötelező lépés az energiaköltségek  
elszállása ellen**

Sokszor meglepően keveset tudnak saját energiafogyasztásukról a vállalatok. Cikkünk arról szól, amivel minden felsővezetőnek érdemes tisztában lennie a vállalat energiaköltségeinek csökkentése érdekében és ahhoz, hogy baj esetén gyorsan lehessen reagálni.

[Olvasson tovább!](#)

---

## A generatív AI alkalmazásának dilemmái

Melyek azok az üzleti területek, amelyekre a legnagyobb hatással van a generatív AI? S mi mindent kell átgondolni, hogy sikerrel alkalmazzuk?

[Olvasson tovább!](#)

---

## Egy gyártócég tapasztalatai az SAP S/4HANA hazai zöldmezős bevezetésében

Milyen kihívásokkal kell szembenézni emberi erőforrások szempontjából SAP S/4HANA bevezetés közben? Bánfalvi István, a BPW-Hungária Kft. gazdasági vezetője erről is beszámolt a 35. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumon. Részlet az előadásából. Videó (2 perc 53 mp).

[Tovább a videóra](#)

---

## Excel-tipp: Dinamikus tömbfüggvények használata

Hogyan segíthetnek a dinamikus tömbfüggvények az adatelemzési és kimutatási folyamatok hatékonyabbá tételében?

[Olvasson tovább!](#)

---

## Planet 2023 szakkonferenciák (szept.27-29.)

Az Európai Unió és ennek részeként Magyarország is vállalta, hogy 2050-re klímasemlegesek leszünk. A klímacélok eléréséhez nagyságrendileg évente kb. 2000-2500 milliárd forint többletberuházás szükséges. A [Zöld finanszírozás konferencia](#) áttekintést ad arról, hogy milyen kezdeményezések - termékek és szolgáltatások - vannak a bankokban a zöld finanszírozás előmozdítására.

További témák, szakkonferenciák: [Fenntartható csomagolás](#), [Megújuló energia](#), [Vízgazdálkodás](#), [Természetközeli mezőgazdaság](#)

A **Kézzel fogható megoldások – egy fenntartható jövő**: ez a szlogenje a rendezvénynek, melyen a szakmai és élményprogramok mellett **150 hazai cég** állítja ki **fenntarthatósági innovációit** az agrár- és élelmiszeripari ökoszisztémából.

Itt találja a [Planet 2023 szakkonferencia-sorozat átfogó bemutatóját](#). Nézze meg és biztosítsa helyét a szakkonferenciákon!

A részvétel ingyenes, regisztrációhoz kötött.

---

## Egyesületi hírek

### MCE-SMART

Egyre többen ismerik fel a jelentőségét az MCE-SMART-nak, a Menedzsment és Controlling Egyesület online tudásműhelyének, ahol szakmai anyagokat, videókat tekinthetnek meg a tagsággal rendelkezők.

Egyik legnagyobb népszerűségnek örvendő videónk: A controller jövője - angolul Stepping Into the Future of Controllershhip  
Bernardin Generaleo, IMA Zurich Office

[Tagnak jelentkezés](#)

---

## IFUA Horváth

[Fenntarthatóság a vállalatirányításban](#) (2023. október 24 - 26.) - Controlling Akadémia Specializáció

[Pénzügy nem pénzügyeseknek](#) (2023. szeptember 20 - 21.)

[Irányítás és controlling](#) (2023. szeptember 19 - 21.)

[Termelési controlling](#) (2023. október 10.)

[Vezetői számvitel, költség- és teljesítményszámítás](#) (2023. október 10 - 12.)

[Készletcontrolling](#) (2023. november 22.)

[Beszerzéscontrolling](#) (2023. november 22.)

[Stratégia és controlling](#) (2023. október 24 - 26.)

[Tervezés](#) (2023. november 14 - 16.)

[Beszámolás](#) (2023. december 12 - 14.)

[További szemináriumok](#)

## Humor-sarok: Min nevet a GenAI?

Elovasom a viccet!



A Menedzsment & Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners Kft. támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@horvath-partners.com](mailto:controllingvilag@horvath-partners.com).

[Adatkezelés](#)

